



בעיקר מחרקים. בשעות הערב והלילה, השעיר משמיע במשך שעות ארוכות, וללא הפסקה, קולות דקים הנשמעים למרחוק. הקולות, אשר מורכבים מהברה אחת אשר נשמעת ומהברה נוספת חרישית שנשמעת כמו מכ"ם או משהו מתכתי, משמשים כהכרזה טריטוריאלית.

**שֵׁעִיר מְצוּי** ז' [שם מדעי: Otus scops], הוא דורס לילה ממשפחת הינשופיים. הוא הקטן בדורסי הלילה בארץ. בישראל השעיר הוא חולף שכיח בדרכו מאירופה לאפריקה וחזרה. בשנים האחרונות נצפה השעיר המצוי בשרון ובעמק חפר, לאורך כל השנה. הוא צד את טרפו בלילה וניזון

# תוכן העניינים

3	מזן המזכירות
5	השלמה לדיווח מועדת בינוי
6	סיכומי ישיבות וועדת משק
9	שאלתה בנוגע לבית מנחם
10	דיווח מהנהלת קש"ת
12	דיווח סוף שנה של ביה"ס "סימני דרך" ....
15	20 שנה ללכתו של עמית שחם
16	מזן הארכיון
17	מפגש עם נציגי עמותת הלל
18	על גדרות ועל אנשים
19	ברכות לשמעון דר
20	חוג ריקודי שנות השישים
21	תודות ל"ערב אלתרמן"
22	ברכות ואיחולים
22	עובר ושב
23	להב חד - מפנקסו של צ'יפו

## דבר העורך

החום הכבד של יולי חלף עבר לו ולפנינו חום אוגוסט. הבריכה פתוחה, המים בטמפרטורה של מרק חמים והנעורים מכינים על הדשא פיצות שנחטפות כולן תוך 56 דקות.

יש לנו בית קפה/מסעדה חדשה בניצוחם הקולינרי והארגוני של ארז מילר ורועי טל. זה כיף גדול להתענג בגן נחליאלי על חומוס טוב, סלט ירקות שורש אלוהי ומעדן מנגו לקינוח. כל שבוע רועי וארז מקדישים יום אחד לתפריט ממדינה שונה (הודו, תאילנד, מרוקו ועוד) ובחמישי הם פתוחים עד מאוחר. מי שטרם הגיע - מומלץ בחום (יש שני מאווררים!).

הקיבוץ משנה את פניו, תרתי משמע, וגם הכניסה אליו מקבלת בימים אלה ממש שדרוג רציני מאד. לאחריו, נתחדש בנתיבי כניסה ויציאה נפרדים ובשער חדש שיחצוץ ביניהם וגם במדרכה מסודרת ורחבה דיה לטיול בטוח ובדרך עוקפת חדשה, ישרה וסלולה. כפי שתקראו מעל דפים אלה, הניסיונות של הקיבוץ לשנות את כביש הגישה והכניסה למעברות (שהייתה בילדותי מסוכנת מאד) הן ארוכי שנים. תוכלו לקרוא מכתב אחד מתוך כמה שכתבו לאורך השנים מרכזי משק ומזכירים אשר ביקשו, דרשו, התחננו לטיפול של מע"צ. ואפילו עדות של ניצולה מאחת מהתאונות הקשות שאירעו בכניסה של פעם. כולנו תקווה ששום עץ נוסף (ובוודאי שלא אקליפטוס עוג אחד) יאלצו להיכרת לטובת הרחבות הכביש. העצים האלו היו פה (חלקם) לפנינו והתקווה היא שיישאר הרבה אחרינו לנכדינו.

ערב אלתרמן שהתקיים לפני כחודש, בארגונה של אמירה קידר, היה הצלחה גדולה. כולנו תקווה שגם לאחר שהקיבוץ ישנה את פניו "ויתחדש" (אם וכאשר) עדיין יתקיימו ערבים כאלו על טהרת הכוחות המקומיים, עם חדות עשייה כזאת וחשוב לא פחות - כישרונות מוזיקליים וקולינריים כאלה!

בית הספר הייחודי "סימני דרך" מסכם שנה ראשונה לפעילותו. כל כך הרבה אתגרים וקשיים עמדו ועודם עומדים לפניו והדיווח המקיף של יוגב אמיתי לסיכום השנה נוגע גם בקשיים, גם בהצלחות הרבות, גם בפרקטיקה וגם בחזון.

שיהיה חופש כיפי לילדים, חופש קל להורים, קיץ נעים בלי הרבה הפסקות חשמל ומקווה שלא פספסתם את הירח האדום שמעל... קריאה נעימה.

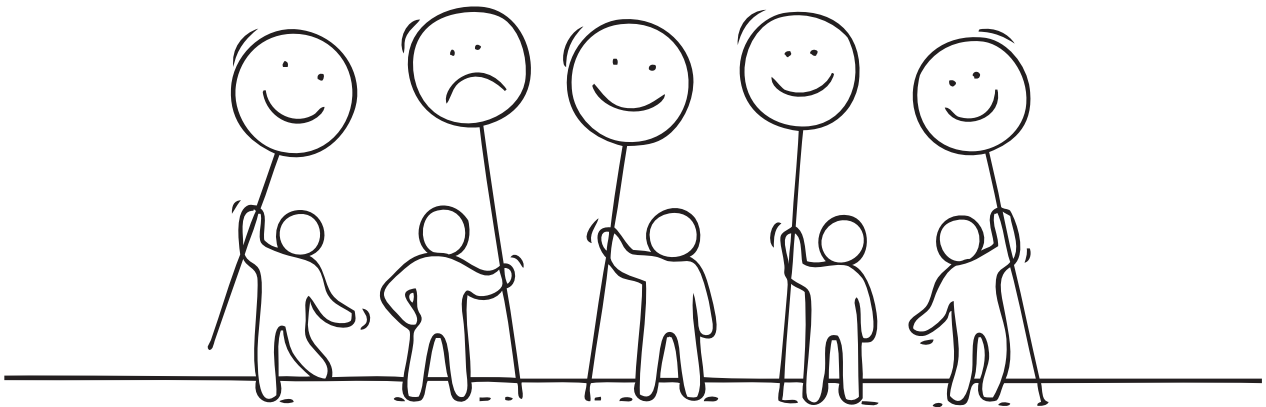
העורך.

**קיבוץ מעברות  
משתתף בצערה של חברתנו  
מיכל גאון-הרוש ומשפחתה  
על מותה של אמה  
אדית גאון ז"ל**

**קיבוץ מעברות  
משתתף בצערה של חברתנו  
טל הופמן ומשפחתה  
על מותה של אמה  
נירה הופמן ז"ל**

"ידיעות מעברות" - דו שבועון  
עורך: אורי בן-שאוול  
חברי המערכת: ענבל נקש, ערן שבתאי  
עיצוב גרפי: שמעון ברקוביץ  
תמונת השער הקדמי: "השעיר", באדיבות חנה שלג.  
תמונות השער האחורי: באדיבות הילה דביר  
כתובתנו: iton.maabarot@gmail.com

# מן המזכירות



## סיכום ישיבות המזכירות ב-25.06.18 (1218)

### 1) אישור דירת "ריכטר" כדירת קבע עבור אושרת וויג

#### מהלך הדיון:

דירת אופליה ומטיאס ריכטר ז"ל, הוצעה למספר משפחות הזכאיות על פי הקריטריונים שנקבעו ע"י הקיבוץ, כדירת קבע. מדובר בדירה שאיננה חדשה ועומדת לעבור שיפוץ שיביא אותה לסטנדרט המקובל בדירות קבע יד 2. מפרט השיפוץ והתקציב שמקצה הקיבוץ לצורך שיפוץ הדירה נעשה לפי מפתח שקבעה וועדת בינוי בהתאם לגיל הבית ומצבו. אושרת וויג עומדת בקריטריונים לקבלת דירת קבע ומעוניינת בדירה.

#### החלטת המזכירות:

המזכירות אישרה זכאותה של אושרת וויג לדירת קבע ושיבוץ דירת "ריכטר" כדירת קבע עבורה.

### 2) דיון בנושא נסיעה בקלנועיות מחוץ לשטח הקיבוץ

#### מהלך הדיון:

השתתפו בדיון נפתלי קציץ הבטיחות ברכב, יוסי ב"ש, אחראי קלנועיות ועובדיה - מרכז וועדת רכב. השאלה שעמדה על הפרק הייתה האם להתיר נסיעה של קלנועיות מחוץ לשטח הקיבוץ. מדובר בעיקר בחברים מבוגרים שמשתמשים בקלנועיות כדי להגיע למתחם אלונית ולמרפאה האזורית. האפשרות לעשות זאת באופן עצמאי, ללא צורך בעזרה של נהג או מלווה עם רכב, חשובה לחברים. כמו כן הוצג כי על פי חוקי התעבורה, אין מניעה לנסוע עם הקלנועיות מחוץ לקיבוץ, בכפוף למגבלות המופיעות שם. יחד עם זאת, הודגש כי הנסיעה בתוך מתחם אלונית, שאיננו מוסדר, כמו גם חציית הכביש עד למתחם, מסוכנות מאוד.

#### החלטת המזכירות:

איננו מעוניינים למנוע מחברים לצאת מחוץ לקיבוץ בקלנועיות, במיוחד לאור הצרכים של הגיל המבוגר להגיע לקבלת שירות מהמרפאה האזורית, לבילוי ולקניות. יחד עם זאת יחודדו ההנחיות בדבר נסיעה בטוחה ויפורסם שוב תקנון הקלנועיות, שנראה כי מותאם ורצוי לנהוג על פיו. נבקש מהחברים בכל לשון של בקשה - אנא סעו בזהירות ושמרו על עצמכם.

### 3) אלדד שלם לקראת בחירות במועצה

#### מהלך הדיון:

בסוף אוקטובר יתקיימו הבחירות למועצות האזוריות. אלדד שלם, נציגנו במליאת המועצה וסגן ראש המועצה, ערכן את חברי המזכירות כי בחר להצטרף אל רני אידן שהעמיד עצמו לקדנציה נוספת כראש המועצה. תפקיד של סגן ראש מועצה יכול למלא רק מי שנבחר ע"י ישובו להיות חבר מליאת המועצה. בדיון, צוינה החשיבות המיוחדת, שיש לעובדה שאלדד כנציג שלנו מכהן גם כסגן ראש המועצה. עוד הודגש כי רני אידן, כראש מועצה, מביא איתו ניסיון ניהולי והוכחות של הובלת תהליכים משמעותיים בתחום המועצה. בפן הקיבוצי, רני מטפח את האוטונומיה היישובית (ניהול דו-רובדי) מאפשר ותומך בישובים לנהל את ענייניהם הפנימיים כפי שכל אחד מהם מוצא לנכון.

המועצה בראשותו נותנת שירותים ופלטפורמה מקצועית ליישובים בתחומים השונים. עבור הקיבוצים, מודל זה הוא מתאים ונכון. אנו רואים לאורך שנות כהונתו של רני אידן המועצה בהנהגתו מכוונת משאבים כספיים ומקצועיים כדי להתאים את אופי השירות וההתייחסות שלה אל אופי הקהילה הקיבוצית, וניכרת ההקפדה על חלוקה שווה של משאבי המועצה בין היישובים השונים על פי פרמטרים אובייקטיביים. לקיבוץ מעברות בתוך כל



בתקנון הקיבוץ, אליו כל החברים מחויבים ממילא. טענתו של יהושע הייתה כי אף חבר לא נידרש לחתום על התקנון באופן אישי.

#### החלטת המזכירות:

חברי המזכירות לא קיבלו את הפנייה. המזכירות מחויבת למלא את החלטות השיחה ולא מצאה בטיעונו של יהושע, סיבה לעצור את ההחלטות על מסמך ההתחייבות ואת חלוקת הכספים.

### סיכום ישיבות המזכירות ב-25.06.18 (1318)

#### 1) אישור דירת "שמעוני" כדירת קבע לאיילת ורון בר-ניר

##### מהלך הדיון:

דירת צילה ודוד שמעוני ז"ל, הוצעה למספר משפחות הזכאיות על פי הקריטריונים שנקבעו ע"י הקיבוץ, כדירת קבע. מדובר בדירה שאיננה חדשה ועומדת לעבור שיפוץ שיביא אותה לסטנדרט המקובל בדירות קבע יד 2. מפרט השיפוץ והתקציב המעמיד הקיבוץ לצורך שיפוץ הדירה נעשה לפי מפתח שקבעה וועדת בינוי בהתאם לגיל הבית ומצבו. איילת ורון בר-ניר עומדים בקריטריונים לקבלת דירת קבע ומעוניינים בדירה.

#### החלטת המזכירות:

המזכירות אישרה זכאותם של איילת ורון בר-ניר לדירת קבע ושיפוץ דירת "שמעוני" כדירת קבע עבורם.

#### 2) פניה לאישור מדידה של בית מנחם

##### מהלך הדיון:

קבוצת חברים עובדת על הכנת חלופות להריסת בית מנחם. החברים הללו מכבדים את החלטת השיחה ועל כן מתכוונים לחכות לתום השנה מהחלטת הקיבוץ להריסת המבנה. במידה ונגיע לרגע הזה והליך ההריסה לא יצא לפועל, מעוניינים אותם החברים להציע מספר חלופות לשימוש במבנה ולמקורות מימון חיצוניים ולבקש לדון בנושא שוב. נציגי הצוות: יעקב אבנט, דליה פלג-לביא ושרה כתר פנו למזכירות לבקש אישור, שכחלק מהכנת התוכנית יוכל איש מקצוע מטעם המועצה לשימור אתרים לבצע מדידה שיקומית של המבנה במימון מלא של המועצה לשימור אתרים. בעזרת נתוני המדידה תוכל המועצה לשימור אתרים להציע חלופות ומקורות מימון אפשריים מבחינתה.

#### החלטת המזכירות:

חברי המזכירות סבורים כי כל עוד לא עברה שנה ממועד קבלת החלטה על הריסת בית מנחם והנושא לא עלה

המכלול הזה יש ערך מוסף מובהק בכך שאלוהי מכהן כסגן ראש המועצה ובחר להצטרף לרני כסגנו, לקדנציה נוספת.

#### החלטת המזכירות:

המזכירות מביעה את תמיכתה המלאה בבחירת אלדר לנציג מעברות במליאת המועצה וברני אידן לראשות המועצה, מתוך הערכה לפעילותו וידיעה שרני ואלדר הם צוות.

#### 4) פניית החינוך לאישור גביית כסף מהורים בגין אי השתתפות ילדיהם בפעילות מוזמנת ומשולמת מראש.

##### מהלך הדיון:

לימור נובלמן, מנהלת החינוך החברתי, ביקשה את אישור המזכירות לחייב תקציבי הורים אשר ילדם נרשם לפעילות במסגרת חינוך מעברות וביטל השתתפותו באופן שלא ניתן לקבל החזר על מה שכבר שולם בגינו. מדובר על פעילויות בהן משקיע החינוך משאבים רבים וההוצאה מבוססת על הרשמה מראש. אופי ההזמנה של הפעילות אינו מאפשר החזר אם נעשה ביטול קרוב למועד הביצוע. לימור רואה בחיוב זה גם אקט חינוכי שמלמד להתחייב ולקבל אחריות על בחירה אישית או משפחתית.

#### החלטת המזכירות:

המזכירות מאשרת את הפניה ומנחה את לימור להוציא להורים הסבר והנחיות ברורות לגבי חיובים אלו, כיצד יתבצעו ובאילו מקרים.

#### 5) פנייה של יהושע מס לגבי החלטת השיחה וכתב ההתחייבות שמוגש לחתימת חברים בעת חלוקת הרווחים המיוחדים.

##### מהלך הדיון:

יהושע מס הוזמן לשיבת מזכירות בעקבות פנייתו לוועדת שיחה להביא לדיון בשיחה את מכתב ההתחייבות עליו נתבקשו החברים לחתום כתנאי לקבלת הכסף. יהושע ביקש כי תיערך הצבעה על כל סעיף בכתב ההתחייבות, בקשתו של יהושע התבססה על הנהוג בקיבוץ כי כאשר חבר מבקש להביא הצעה לשיחה יש לעצור את הטיפול בהצעה עד להגעתה לשיחה על פי הנוהל הקיים שעל חבר לצרף 20 תומכים בהצעה (לא כולל בני משפחה) לפני הגעתה לדיון. בדיון שהתקיים בהחיר יהושע כי הוא תומך בצעדים להסדרת חובות החברים אך מתנגד נחרצות לסעיפים אשר נוספו לדעתו, בזמן שהחברים כבר רוצים "לפגוש" את הכסף ומעמידים את החברים בנחיתות משפטית בלתי הוגנת מול מוסדות הקיבוץ.

בנוסף, הביע יהושע תמיהה על כך כי מסמך שכזה לא הובא ליריעת חברי המזכירות לפני פרסומו לציבור. חברי המזכירות הבהירו שסעיפי ההצהרה השונים כלולים

נדרשות. בית הספר עומד ביעדים הכלכליים שהציג בפני הקיבוץ והביקוש של משפחות מעמק חפר לחנך את ילדיהם בו, הוא הרבה מעבר ליכולת של בית הספר לקלוט, בגלל מגבלת מקום. עדיין יש חברים במעברות שעצם קיום בית הספר במיקומו הנוכחי גורם להם אי-נוחות והתנגדות.

#### החלטת המזכירות:

חברי המזכירות התרשמו מהעבודה המושקעת בבניית פעילות בית הספר ע"י כל הגורמים: ממלאי תפקידים, הוועד המנהל, מנהל וצוות בית הספר, הורים ומתנדבים. יש יתרון במימון השימוש במבני החינוך שערך היום עמדו ללא שימוש ברוב שעות היום אך יחד עם זאת המיקום אינו אידיאלי ואינו מאפשר קליטה של ילדים נוספים שהוריהם מעוניינים בכך. הרוח במזכירות הייתה להמשיך ולתמוך בהצלחת בית הספר ולפעול בשיתוף עם המועצה במידה ותהיה אפשרות להעביר את בית הספר למקום מותאם יותר. יוגב יפרסם סיכום שנה מפורט לחברים.

מירב שוטוב

לדיון חוזר בשיחה - אין מקום לאשר פניה זו. כדי לאפשר קידום אישור תכניות בנייה ברמות חפר, הורג בית מנחם מהתוכניות. מהלך זה הוביל לביטול אוטומטי של הערר שהוגש נגד הריסתו. לקיבוץ מעברות שמור שיקול הדעת מתי להגיש היתר הריסה למבנה זה בלבד. המזכירות תמשיך ותנחה את הגורמים השונים בקיבוץ לקדם את החלטת השיחה הקיימת. במידה ותחלוף שנה מהחלטה קיימת, וחברים יבחרו להעלות את הנושא לדיון חוזר - או אז, יהיה מקום לבצע פעולות בשטח לצורך הכנת חלופות ולהציע אותן במסגרת הדיונים בשיחה.

#### 3 יוגב אמיתי, מנהל בית הספר הייחודי במעברות "סימני דרך" מסכם שנה

#### מהלך הדיון:

יוגב אמיתי, מנהל בית הספר הייחודי "סימני דרך" סיכם שנה ראשונה של פעילות בית הספר במעברות. יוגב תיאר שנה רבת אתגרים, שנה של למידה משותפת של כל הגורמים השותפים לתפעול בית הספר וכיצד התאמת

## השלמה לדיווח מועדת בינוי שהושמט בטעות מהגיליון הקודם

מעטפות ופרסום התוצאות. התהליך מאד מסודר וועדת בינוי ראתה לנכון שנוהל דומה של מכרזים ייושם גם בפרוייקטים פנימיים של הקיבוץ שאינם כוללים את שיתוף המועצה. משרד בניין הציג את עמדתו כי כבר היום הוא מבצע מכרזים בפרוייקטים השונים אך ניהול מכרז כזה דורש משאבים רבים שאין לו.

- כביש עוקף ושער כניסה - בהמשך לעיל, ניגשו 11 קבלנים למכרז. 9 הצעות הוגשו ובחודש האחרון נבחר הקבלן המבצע. הפרוייקט כבר התחיל. הודעה מסודרת על זמני הפרוייקט, דרכי הגישה החלופיות וכו' פורסמו לחברים ומוצגים בכניסה לחדר האוכל.

כל מי שמעוניין לקבל מידע מפורט מעבר לדיווחים אלו, מוזמן לפנות אלינו, נשמח להרחיב.

בברכה,

שחף עקביה ואייל רומי מועדת בינוי

#### החלטות הועדה שנתקבלו בתאריך 23.5.2018:

- בית הכיתות - על מנת לקבל היתרים למבנה יש להגיש תוכנית מיגון. הוצגה תוכנית מיגון מעודכנת שצפויה לחסוך בעלויות הבינוי לעומת התוכנית הקודמת. הוחלט לאשר את התוכנית ולהתקדם להגשת היתרים.
- צומת בית היין - הצומת במבנה הנוכחי מסוכן. יש צפי לגידול תנועה עם פתיחת הכולבולית, מעבר הנעורים וכו'. הוצגה תוכנית ראשונית להסדרת מפגעי הבטיחות בצומת הכוללת כריתה של לפחות אחד האקליפטוסים להגדלת שדה הראייה והתנועה. הוחלט לנסות לבדוק תוכנית חליפית שתנסה להימנע מכריתה זו במידת האפשר.
- נוהל מכרזים - פרויקט הכביש העוקף בקיבוץ נעשה בעזרת מימון המועצה (שקל מול שקל עד 900,000 ₪). עקב כך מחוייב הקיבוץ לנוהל מכרז מסודר כפי שמכתיבה המועצה הכוללת פרסום בעיתונות, סיור עם הקבלנים, פתיחת

# סיכומי ישיבות ו. המשק

סיכום ישיבה מתאריך: 15.01.18 (0218)

## על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול 0118 - אושר
  2. דיון על תכנית ההשקעות לשנת 2018
- ירון יואל - חיונה דעתו כי במתכונת הקיימת של חלוקת העודף המשקי אין הקצאה קבועה של כספים ל"פנסיה" וכי יש מקום לייעד כספים ל"פנסיה" במתכונת החלוקה של העודף המשקי. לגבי קרנות ההשתלמות אמר, לא הוגדרו יעדים לצבירת הכסף, יש להגדיר יעדים כאלה, לערוך בדיקה אקטוארית עבורם ולבדוק האם יש עדיין צורך בהקצאה של כסף למטרה זו.
  - אבינועם גרינברג - מציין שקשה לקבל החלטות על תקציב 2018 ועל ההשקעות, בלי דיון על מגוון הכספים העומדים לרשות הקיבוץ, בכל אחזקותיו השונות. אנדי הסביר שלגבי התוכנית - אין בעיה, מפני שהיא בנויה מהתוכניות השנתיות של כל חברה וענף. לגבי ההשקעות, נתחיל את השנה לפי המוצע ובהמשך נקיים דיון על "המקורות והשימושים" בשנים הקרובות וגובה המינוף שאנו מוכנים לקחת על עצמנו. הדיון ייערך לאחר ההצבעה על כספי מטרה.
  - אנדי הציג את תכנית ההשקעות בשטח התעשייה, עם הסברים של עמוס הלפרין. ההשקעות חולקו בין "השטח הישן" ל"שטח החדש". הוצגו השקעות בבנייה צרכנית (25%) וגם כאן, חלוקה בין סיום שכונת האקליפטוס ועוד כמה פרויקטים קטנים, לבין פרויקט שכונת גבעת המוסר, שהוא פרויקט נפרד וייחודי, שטרם נצבעו לו כספים.
  - אפרת הציגה את ההשקעות המבוקשות בקהילה: נושא הטיפול בבתי הקבע שמעל 20 שנה - מתוקצב, אולם מחייב בניית תקנון נוסף. אפרת תטפל בנושא מול שרה כתר ושמואל מיטל. הפיכת הקומה עליונה בבית שיזף ל"מועדון יום". עמוס וגיא סבורים שיש לקיים על זה דיון ב"מזכירות פתוחה", אפרים חושב שלא. אפרת הסבירה שההשקעה הזאת עדיין בבדיקה, לאור העלות הגבוהה ודרישות הבטיחות והנגישות.
  - הזנת מועדון הנעורים - עדיין בבדיקה. החברים ביקשו לראות תכנית 4 שנתית מעודכנת לבי"ס היסודי, לאחר שהתחיל לפעול.
  - כולבולית - הוצגו ההשקעות עד היום וההשקעות הנדרשות, על מנת להתחיל להפעיל את המקום. עובדים מול רמ"י על קבלת היתר.
  - פעילויות אחרות: איילון זמיר - הציג את ההשקעות המבוקשות במטעים, שעיקרן הגדלת שטח המטע

סיכום ישיבה מתאריך: 01.01.18 (0118)

## על סדר היום:

1. הרמת כוסית לכבוד השנה החדשה - בהצלחה!
2. הצטרפות עמית שלג כחבר בוועדת המשק - עמית מצטרף כבא בתור, אחרי שאפרת אשל החליפה את יאיר בר-ניר בריכוז הנהלת קש"ת ועברה לקבוצת "ממלאי תפקידים".
3. אישור פרוטוקול 2417 - אושר.
4. דיון בתכנית משק 2018

רוני ואנדי הציגו את עיקרי התוכנית ושינויים מול 2017

## עסקים:

- **מוצרי מעברות** - נכנסים להסכמים חדשים מול הקיבוץ. הסכמי (עבודה) כ"א, שכר דירה, שירותים. גובה הדיבידנד השוטף - הערכה.
- **תרימה** - טרם אושרה תכנית 2018 בדירקטוריון. לבקשת חברים, יש לבדוק עלויות עבודה ושכר דירה בתרימה ולערוך. אנדי עדכן לגבי תהליך ההיפרדות ממוטיבאן.
- **מתכת מעברות** - תעבור לרווח, לאור העבודה מול "תמה".
- **מוסך מעברות** - יגדיל את הרווח, לאור עבודת התייעלות והבראה שמלווה ע"י יועץ מבחוץ.
- **מדגה** - התחלת עבודה של "אפיקי עמק חפר" על המאגר רבעון שני 2018. סיום משוער רבעון רביעי 2019.

## שירותים:

- הכנסת כל ההכנסות בגין עבודה לקהילה.
- בתקציב הקהילה רק 70% מתקבולי "שירותים" מהמפעלים. תקציב האחזקה בנוי על תחזית מעבר של 40 דירות. רוב ענפי השירות בתקציב מאד דומה לתכנון 2017.
- הוצאות אישיות יצמחו - בעקבות חלוקת בונוס מטרה. פחת דירות גדל - בעקבות סיום שכונת האקליפטוס.

## בקשות שעלו בדיון:

1. לבדוק תכנון רווח אקוויטי בתרימה 2017.
2. להציג ולהסביר על הכולבולית, ביחד עם תכנית ההשקעות.
3. לקיים דיון על נושא פרנסה ועבודה.
4. אנדי ביקש מכלל חברי הוועדה להעביר לו את בקשותיהם והרעיונות שלהם, לגבי נושאים לדיון בוועדה. כיצד היו רוצים לדון בנושאים שוטפים (דוחות רבעוניים וכדומה)? איזה דיווחים היו רוצים לקבל?

## סיכום ישיבה מתאריך: 05.03.18 (0418)

### על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול 0318 - אושר.
2. אישור מינוי דוד שגב למנכ"ל למתכת-מעברות. אנדי הציג את תהליך איתור מנכ"ל למתכת מעברות. דוד הציג את עצמו ואת הניסיון הניהולי שלו בתחום. החברים שאלו בנושא ניסיון בחברות יצרניות של מכונות וכיצד הוא רואה את עתיד מתכת מעברות. דוד הסביר שהגיע לאור האתגר שיש במקום גם הניהולי וגם המקצועי והבטיח להביא תוכנית עסקית מעודכנת תוך 3 חודשים. החלטה: ועדת משק מאשרת את מינוי דוד שגב למנכ"ל מתכת מעברות ברוב של 18 בעד 1 נמנע.
3. דיון על עבודה ופרנסה - לאורה פרידמן, מנהלת מש"א, הציגה מצגת השוואתית לגבי הכנסות חברים בשנים 2015, 2016, 2017. נקודות מרכזיות:
  - כמות חברים עובדים גדלה במעט.
  - 6-8 חברים בסטאטוס חיפוש עבודה.
  - גידול במספר עובדי החוץ מול קיטון בעובדי המפעלים.
  - הכנסות העבודה ממוצרי מעברות גבוהות מהכנסות העבודה מתרימה ומטרנה.
  - ההכנסות מפנסיה וביטוח לאומי עולות.
  - 43% מכלל החברים בקיבוץ מתחת לגיל 50!
  - שכר מינימום בקיבוץ - 18% מעל שכר המינימום בארץ.
  - בדיון שהתפתח, בקשו חברים להוסיף נתונים:
  - טבלה של משכורת עובדי חוץ, לפי גובה המשכורת.
  - כמה פנסיונרים עובדים ומכניסים משכורת.
  - מהו השכר החציוני והממוצע של עובדי החוץ.
  - להוסיף לדמי הביטוח הלאומי, גם את דמי הלידה.



ונטיעות כמו כן, אמר שיש לבחון את גודל ההשקעות לפי הרווח של היזמות, לאחר פחת ושרצוי מאוד שמנהלי היזמויות יגיעו לוועדת המשק בשביל לתת תשובה לכול שאלה שיש בקשר ליזמות שלהם.

- השקעות בחשמל - לאור סקר חשמל שנערך בקיבוץ, נכנסנו לתוכנית חמש-שנתית, של שיפור תשתיות ובטיחות בחשמל, כולל סיום פרויקט הגנטורים.
  - הוצגה תכנית ההשקעות מכספי השילומים שעדיין לא הושלמה.
  - אבישי עומרי ביקש לבדוק התייעלות בתאורת חצר - אנדי הסביר שהנושא בבדיקה.
  - אבנר גזית ביקש להציג תכנית עסקית, תקופת החזר וכדאיות של ההשקעה היצרנית.
  - השקעות סולאריות - יובא כפרויקט לדיון ואישור - בנפרד.
  - אישור תכנית משק והשקעות 2018. < הצבעה: בעד - 21, נמנע - 2, נגד - 0.
3. משה העביר דף טיוטא לנושא נוהלי ועדת משק וביקש מהחברים להעביר לו הערות בכתב.

## סיכום ישיבה מתאריך: 29.04.18 (0318)

### על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול 0218 - אושר
2. דיון לבקשת מספר חברי ו. משק בנושא - אפשרות פנייה למוצרי מעברות להעברה נוספת של דיבידנד. אנדי הציג הצעה לסדר היום: לאור מספר בעיות וסוגיות שעלו בימים האחרונים, מבקשים לדחות את הדיון בשבועיים. < הצבעה: בעד ההצעה - 16, נגד - 0 נמנע - 5.
3. אישור של תקנון התנהלות ישיבת ו.המשק. - משה הציג את התקנון לאחר שהתקבלו בשבוע האחרון מספר הערות מחברים. כמו כן משה שינה 2 סעיפים במהלך הישיבה. < הצבעה: בעד התקנון - 18, נגד - 0, נמנע - 1



3. דו"ח מאזן פנסיה 2017 - בהשתתפות אייל הראל יועץ הפנסיה:

ירון מתחיל עם הצגת הנושא. המצגת היא על מאזן סוף 2017, בלי כספים שנצברו ונצבעו ממכירת מניות מטרה בשני החלקים. ירון דיווח שהכנת מאזן פנסיוני בקיבוץ שיתופי איננה חובה. ולכן, בלוחות הזמנים שנוצרו ולאור העלויות הגדולות שהיו נדרשות לשם כך (כסף, עבודה ודחיית העבודה על מאזן 2017) החליטה ועדת הפנסיה לדלג על הכנת מאזן פנסיוני לשנת 2016 ולהכין את מאזן 2017 במתכונת החדשה בהקדם האפשרי - זה המאזן שיוצג בישיבה הנוכחית. המאזן שנראה היום, שונה ממצגות קודמות, מאחר שעברנו ליועץ חיצוני חדש - איל הראל מ"הראל יועצים". העבודה שלהם ממוחשבת ושונה. מקור המידע העיקרי זה המסלוקה הפנסיונית של משרד האוצר וכמובן מהקופות שאנו עובדים איתן. את העדכון במאזן מריצים פעם בשנה. חברים יקבלו דוחות ממוחשבים או בכתב לפי בחירה. קרנות השתלמות מנוטרלות מהמאזן.

יש חברים שסירבו לתת אשור להיכנס למסלוקה הפנסיונית. אין לנו מידע ממוחשב על פנסיות תקציביות.

איל הראל - הציג את עצמו. מציג את המאזן האקטוארי (פנסיוני) והוא יהיה חלק מהדוחות השנתיים של הקיבוץ. תמונה מפורטת של התחייבויות הקיבוץ לחבריו. מוצג דוח הקיבוץ וגם דוח אישי. ניתן להוסיף למאזן גם את החיסכון או הביטוח לסיעוד ובריאות. איל הציג את הדוחות הכלליים.

- דו"ח קיבוץ.
  - דוח הפקדות
  - מאזן
  - דוח מפורט של כל תקופות שיש לכל החברים.
- הערת חברים: מבקשים לדון בנושא צבירה של 95% ולתקן רק לפני היציאה לפנסיה.

4. שונות - אנדי עדכן על מצב החתימה על הסכם תרימה

הפרוטוקולים המפורטים נמצאים במזכירות לעיון החברים המעוניינים.

#### מסר לפרסום: משה טליאס

הערת המערכת: כל דיווחי הישיבות מוועדת משק למן תחילת השנה התקבלו במערכת השבוע ועל מנת לא ליצור עומס חולקו הדיווחים לשני חלקים. שאר סיכומי הישיבות פורסמו בגיליון הקרוב של "ידיעות הקיבוץ".

- הכנסה ממוצעת לעובדים בקיבוץ.
  - מי הגוף שמטפל בעבודה ופרנסה - האם ריכוז קהילה או ריכוז משק?
  - כמו-כן, צוין שתחום עובדי החוץ לא מטופל כראוי ולא מציבים לעובדים מטרות ויעדים.
4. שינויים בהסכמים בין קיבוץ מעברות למוצרי-מעברות - מציג יריב גרינברג.
- אנדי הסביר על התהליך מול הבורסה לאישור הסכמי העבודה והשירותים החדשים בין הקיבוץ למוצרי מעברות. הסביר על הרגולציה, התהליך וההצבעות באסיפת בעל המניות שאישרה את ההסכמים. אנדי בירך את איל, יריב ועורכי הדין על העבודה המאומצת והמסודרת שהביאה בסופו של דבר תוצאות יפות. יריב הסביר את עיקרי ההבדלים מול ההסכמים הקודמים. הסכם בכירים: שינויים בשכר, ימי חופשה, בונוס, והודעה מראש. הסכם עובדים: שינויים במדרגות השכר, ימי חופשה. הסכם שירותים: רשימה של שירותים שהקיבוץ נותן למפעל עם גובה התשלום על כל שירות.

### סיכום ישיבה מתאריך: 19.03.18 (0518)

#### על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול 0418 - אושר.
  2. סיכום השקעות פיננסיות לשנת 2017 ואישור מדיניות השקעה לכספי מטרה. בהשתתפות עמי רוזנברג יועץ ההשקעות:
- אופיר הציג מצגת מקדימה על עבודת צוות השקעות והיכן אנו משקיעים. כמו כן, מציג את עמי רוזנברג - יועץ ההשקעות שלנו. עמי רוזנברג, הציג את הכספים שלנו, מדיניות ההשקעות לטווח קצר, בינוני וארוך ומי ינהל את התיקים. נתן הסבר גם על הגידור שמבצעים על הנכסים הפיננסיים שלנו. אנו מנהלים תיקים בשוק עם ריביות מאד נמוכות. התוכנית שלנו אמורה להניב תשואה שוטפת לפדיון - 2.49% לשנה. אומדן פוטנציאל תשואה פנימית (כולל מניות) של 3.39% לשנה.

המלצות ועדת השקעות למדיניות ההשקעות: טווח קצר - טווח לפדיון מקסימאלי 24 חודשים. השקעות שקליות בלבד, 50% בנוזלות מלאה, עד 50% בהשקעה סגורה/מובנית. טווח בינוני - 15% מניות, 40% מק"מ, 45% אג"ח. טווח ארוך - 25% מניות, 50% מק"מ, 25% אג"ח.

הערת חברים: מדיניות שמרנית וטובה. שינוי במדיניות הכוללת חייבת להגיע לאישור מחדש בוועדת המשק. החלטה: הועדה מאשרת את מדיניות ההשקעה בכספי מעברות אחזקות שאינן כספי מפ"ל < בעד: 20 נמנע: 2 (שלושה חברים יצאו לפני ההצבעה)



# שאלתה

## לאגש"ח בניין / ריכוז המשק

ב-12 בינואר 18' החליטה שיחת הקיבוץ כי בית מנחם לא ייכלל במסגרת תוכנית הבנייה של שכונת רמות חפר, ובכך יושלם הליך היתר ההריסה שהחל מול הועדה המקומית, אשר המתינה להכרעת הקיבוץ. לאחר ההחלטה עדכנה מזכירת הקיבוץ כי הוגש ערר על היתר ההריסה שהעניקה הועדה המקומית, בין היתר על ידי חברי קיבוץ מעברות, ואנו ממתנים עד להכרעת הועדה המחוזית בערר.

בינתיים, בשל הרצון לקדם את היתרי הבנייה לשכונה החדשה, הוחרג בית מנחם מתוכנית הבנייה, אשר הוגשה מחדש לאישור הועדה המקומית. משעה שהוגשה תוכנית הבנייה ללא בית מנחם, למעשה התבטל אוטומטית הערר שהוגש כנגד תוכנית הבנייה הקודמת (שכללה את הריסת המבנה), ואין כוונה לדרון בו בוועדה המחוזית. היום אנו עומדים כחצי שנה לאחר החלטת הקיבוץ ללא יישומה, בשל המצוין לעיל.

מעדכון שמתפרסם משיבת המזכירות עולה כי קבוצת חברים מבקשת לקדם מדידות עבור חלופות שימור ושימוש לבית מנחם, כהכנה לכך שבחלוף שנה יוכלו להעלות את הנושא מחדש לדיון בשיחה. כמו כן עדכנה המזכירות כי לקיבוץ מעברות שמור שיקול הדעת מתי להגיש היתר הריסה למבנה זה בלבד, וכי המזכירות תמשיך ותנחה את הגורמים השונים בקיבוץ לקדם את החלטת השיחה הקיימת.

שאלתי היא: במצב העניינים הנוכחי, מה עושים הגורמים הרלוונטיים (אגש"ח בניין, ריכוז משק) על מנת לבצע את החלטת הקיבוץ? האם אנו צפויים לשידור חוזר (בפעם הרביעית) בינואר 19', קרי העלאת הנושא מחדש לשיחת הקיבוץ בחלוף שנה?

אודה לתשובתיכם,  
ערן שבתאי



## תשובה לשאלתה

כפי שציינת בית מנחם הוחרג מתוכנית הבינוי של שכונת רמות חפר על מנת לאפשר קידום הפרוייקט של 55 יחידות דיור. לשמחתי, עמוס הלפרין עושה עבודה מצוינת ובימים הקרובים מוגשת הבקשה להיתרי בנייה לכל הבתים בשכונה. מיד עם קבלת היתר הבניה, נגיש בקשה להריסת בית מנחם (במשבצת שהוחרגה) כפי שהוחלט בשיחת הקיבוץ. למיטב הבנתי המועצה לשימור אתרים תגיש ערר על ההריסה (כפי שעשתה בפעם הקודמת) ומכאן נגיע לוועדת הערר המחוזית לדיון והחלטה על גורל בית מנחם.

בברכה  
אנדי קדר.

# דיווח מהנהלת קש"ת

ומחירים תחרותיים ביחס לשוק כפי שהיו קיימים עד היום בחנות השייכת לקיבוץ.

## 2. השקעות כלבולית

עד כה אושרו 101,000 ₪ מעל התוכנית: בגין מזגנים, תקשורת, מצלמות אבטחה, העברת נתונים מתוכנת הכלבו לתוכנת המרכולית ותשתית לתשלום באמצעות כרטיסי אשראי. נותרו השקעות נוספות בגובה של 100,000 ₪ נוספים מעל התוכנית המקורית: הכוללות ציוד ומידוף חדש, פירוק, העברה והרכבה של מידוף וציוד קיים, מסופונים + תוכנה, מכונת שטיפה ועוד.

### החלטה:

כל ההשקעות הצפויות אושרו ברוב.

## 3. טיפול במרפסות השוקעות בשכונת אלוני הנחל

הוגשה בקשה להשקעה מדיירי השכונה לשיפוץ המרפסות השוקעות לכל הדיירים. יש לציין שהמרפסות אינן נמצאות במפרט הבתים ונבנו באופן פרטי על ידי הדיירים. צוות ענף התחזוקה עשה בדיקה מקצועית והביא הצעת מחיר לשיפוץ המרפסות.

### החלטה:

הנהלת קש"ת לא אישרה את השיפוץ על חשבון הקיבוץ. חבר שיהיה מעוניין לתקן את המרפסת יוכל לקבל יעוץ והכוונה מצוות האחזקה לפנייה לקבלן המתאים. בימים אלו נכתב תקנון פחת דירות קבע ויגיע לאישור הנהלת קש"ת. הסכום שיוקצב על פי התקנון יוכל לשמש בין השאר גם לשיפוץ המרפסות.

## 4. סיכום רבעון ראשון 2018

### דגשים מרכזיים:

- הרבעון הראשון מסתיים בגרעון של 72,000 ₪. ושל 478,000 ₪ פחות לעומת התוכנית של 2018.
- קיטון בהכנסות מעבודה. הסיבות: יציאה לפנסיה של חברים בעלי משכורות גבוהות, חופשות לידה רבות, ירידה קטנה בעבודה במוצרי מעברות, יציאה מהקיבוץ לחופשים ארוכים של מספר עובדי חוץ.
- כלבו ומרכולית - חריגה גדולה מהתקציב
- חריגות נוספות: תרבות וחגים, נוי ופעילויות קטנות נוספות כגון: חדר כושר ומוזיאונים.
- כלליות קהילה - גידול בהוצאות
- קיטון בהוצאות המזכירות

18 ביוני 2018

## 1. מחירים בכלבולית

מזמנים: חיים אילון ורוני טיננביץ

בהמשך לדיון שקיימנו בישיבה הקודמת בהנהלת קש"ת ולקראת המעבר לכולבולית החדשה, ערכנו בדיקות נוספות בנושא התנהלות החנות אחרי המעבר. כיום, על כל הפריטים בכלבו ובמרכולית מועמסת תוספת של 15% (מלבד פירות וירקות עליהם מועמסת תוספת של 20%) וזאת לפי החלטה מהעבר. אחוז העמסה זה כנראה כיסה את העלויות בעבר אך אינו מכסה את ההוצאות הקנויות והקבועות בשנים האחרונות, הן בכלבו והן במרכולית. הסיבות לכך מגוונות: עלות המוצרים, עליות בשכר העבודה, חשמל שהתייקר, דרישות האבטחה של המקום גבוהות מאוד (מצלמות ואזעקות שלא נדרשו בעבר) ועוד. ביצענו בדיקה במרכוליות של מספר קיבוצים ובכולן התוספת היא לא פחות מ- 20% ואף יותר. שנת 2017 הסתיימה בגרעון של כ- 230,000 ₪, כלומר הקהילה סבסדה את החנויות ואת הקניות של החברים.

### ההחלטות שהתקבלו:

- הכולבו והמרכולית כפעילויות נפרדות, התבססו על עקרון של תקציב מאוזן ולא על סבסוד של הקהילה. הכלבולית אף היא תתבסס על אותו עקרון ז"א לא תסובסד וחיבת להיות מאוזנת. מכיוון שחלו אותם שינויים שפורטו בהקדמה, זה מחייב התאמות באופן ההתנהלות והתמחור של המוצרים. הוחלט להעלות את אחוז העמסה של כל הפריטים בכלבולית ל-20% באופן גורף. מדובר על תוספת של 5% בכדי לכסות את ההוצאות ולאזן את הענף (בסימולציה שערכו רוני וחיים לקראת המעבר לכולבולית החדשה, בה העמיסו 20% על מחיר העלות ניתן לראות שההפסד מצטמצם מאוד, עד כדי סיום מאוזן לשנת 2018).
- הכולבולית לא תסיים ברווח (תהיה מאוזנת אך לא תרוויח כיון שמטרתה לשרת את החברים).
- צוות הכלבולית יעשה פעולות נוספות אל מול הספקים על מנת לנסות ולהוריד את מחירי המוצרים
- הכלבולית בניהולו של חיים איילון תציג להנהלת קש"ת את תוכנית התייעלות המתוכננת ותקבל עליה אישור.
- מטרת ההתאמות הללו במדיניות המחירים היא לאפשר את המשך השירות בכולבולית שלנו לטובת החברים, תוך אחריות על עמידה בתקציב, ותוך מחויבות לשמירה ושיפור מתמיד של רמת השירות, האיכות הגבוהה

## 5. קיצוץ במכסות המים

צפויה עליית מחירי המים בהמשך השנה הנוכחית בגלל שנים של בצורת. אנחנו קוראים לכל החברים לחסוך במים! לא להשקות גינות ודשאים באופן עצמאי במקומות בהם קיימת השקייה של הנוי (גם במחיר מדשאות צהובות יותר) ולחסוך גם בשימוש הביתי. "ישראל מתייבשת" ויש לכך גם עלות כספית.

9 ביולי 2018

### 1. שינוי תקציבי חיילים/שירות לאומי/שנת שירות:

מוזמנים: אופיר צדוק ונטע שלג.  
כאשר צעיר מתגייס, יוצא לשירות לאומי או שנת שירות, הוא מקבל תקציב המורכב מהמשכורת שמקבל מהצבא, השירות הלאומי או שנת השירות ותקציב נפרד שמקבל בנוסף מהקיבוץ. במקביל תקציב ההורים מצטמצם מאוד. רוב מסיימי י"ב עד סוף השירות עדיין מבלים את רוב זמנם בקיבוץ אצל הוריהם ובהתאם ההוצאות של ההורים גדלות. הצעת צוות הנה"ח בתיאום מול הורי הילדים שסיימו י"ב השנה, היא להוריד חלק ממרכיב המזון והתקציב החודשי, ללא פגיעה בשאר מרכיבי התקציב של החייל ולהעביר את החלק הזה לתקציב ההורים. כך למעשה שומרים על גובה תקציב משפחתי כפי שהיה רק בחלוקה שונה והוגנת יותר כלפי שני הצדדים. השינוי נכנס לתוקף החל מיולי 2018. ההצעה אושרה פה אחד.

### 2. תשלום על שימוש בגרדרובה - מקום למלבושי הנפש:

מוזמנות: חן אליה ונורית לומניץ  
המקום עבר לידי חן אליה שמבקשת להפוך את החלל למקום קהילתי ביתי ללא מטרות רווח. נכון להיום הפעילות לא מתקצבת ולא נמצאת תחת ענף כלשהוא. חן מבקשת לקבל את אישור הנהלת קש"ת לגבות סכום שייקבע מראש עבור שימוש במקום למטרות חוגים, סדנאות ואירועים פרטיים, לצורך כיסוי ההוצאות ואחזקת המקום. הבקשה אושרה והנהלת קש"ת מבקשת להכין מחירון לפעילויות בדומה לתשלום שמשלמים במקומות נוספים בקיבוץ כגון אולם ההתעמלות והמועדון.

## 3. צמצום שטח הקומונה לצד הדרומי של הקומה התחתונה

מוזמנת: אתי מי-טל  
לקהילה יש צורך למצוא מבני ציבור לפעילויות שונות בקיבוץ. הקומונה נמצאת במבנה מרכזי של הקיבוץ, המקום נגיש ונוח לשימוש לפעילויות שונות. עלתה השאלה האם נדרש כל השטח הקיים כיום על מנת לקיים ענף שירות זה לציבור. הקומונה משמשת כיום פחות חברים מבעבר וההנהלה מבקשת לבדוק האם יש אפשרות להעביר את כל תאי החברים והענפים שנמצאים בחלק הצפוני לצד הדרומי יחד עם הגיהוץ. כיום בשימוש 240 תאים מתוך 290 קיימים. חלק מהתאים בשימוש מספר פעמים בודדות בשנה (למשל חברים המכבסים רק שמיכות פעם בשנה). אתי הציגה את צרכי העבודה במקום, את הצורך באיזור קיפול וחלוקה שעם העברת התאים עלולים לגרום לכך שלא יהיה מספיק מקום לכל הפעילות.

### החלטה:

- לבדוק את מספר החברים המשתמשים בשירותי הקומונה באופן שוטף וקבוע ולראות כמה תאים צריך בפועל.
- לבדוק את מספר התאים הנמצאים בשימוש מדי פעם ומה כמות השימוש.
- הנהלת קש"ת מאשרת להתחיל לבדוק עם הגורמים המקצועיים את האפשרות לצמצם את הקומונה לצד אחד בכפוף לכמות התאים הנדרשת ולשמירה על תנאי עבודה נאותים.

## 4. עדכון בנושא הכלבולית

עד ה-18 ליולי צוות הבניין ימסור מפתח לאחר סיום כל העבודות וניקיון המקום. בשבת 28.7 נארו בארגזים את כל הכלבו והמרכולית ונעביר לכלבולית את כל הסחורה. אנחנו מזמינים את הציבור להצטרף אלינו למבצע קיבוצי זה. בשבוע שמתחיל בתאריך 29.7 יהיו סגורים הכלבו והמרכולית למשך כל השבוע לצורך סיום ההעברה וסידור הכלבולית החדשה. הכלבולית תפתח בתאריך: 5.8.

בשעה טובה ובהצלחה לכולנו!  
אפרת אשל



# בית הספר הייחודי "סימני דרך" דיווח סוף שנת הלימודים הראשונה לחברי הקיבוץ

שלום חברים,

חודש יוני הסתיים וחגגנו את סוף שנת הלימודים הראשונה שלנו באירוע סיום יפה ומרגש, כשבחודשי הקיץ נפעיל את התכנית: "חופש גדול - עולם קטן". במהלך השנה הילדים למדו בשיטת מונטסורי הייחודית. מעבר ללימוד קריאה, כתיבה וחשבון, הילדים גם חקרו יבשות שונות והתנסו בשיעורים וחוגים שבאמצעותם תרגלו גיוון, בחירה, העמקה והתמדה. הקצב וסגנון הלמידה, מותאם אצלנו לילד ואינו "קצב כיתה". השונות והייחודיות של כל ילדה וילד הם ערך בפני עצמו, שאנחנו מדריכים אותם לגלות ולטפח. במהלך שנת הלימודים ניתן היה לראות שחלק מהילדים התפתחו מאוד בתחומים מסוימים ועדיין לא התקדמו בתחומים אחרים - כל ילד והקצב שלו.

לוקח לכולנו זמן להסתגל ולדרייך את ההבנה כיצד לאפשר לילדים ללמוד מתוך הפנימיות והייחודיות שלהם, בקצב האישי של כל אחת ואחד מהם. בדרך זו אנחנו, המבוגרים, נדרשים לצמצם "ודאות" ו"צורך בשליטה", כדי לאפשר לילדים לשהות בשלבים ההתפתחותיים הטבעיים שלהם, על פי צורכיהם. זה דורש מאיתנו עבודה עצמית מתמשכת ולא תמיד זה קל. הצוות מקבל הדרכה מקצועית מתמשכת

בשיטת מונטסורי וההורים מוזמנים למפגש חודשי קבוע עם יועצת בית הספר, בעיקר בנושאים רגשיים וחברתיים. האתגר גדול, אך כבר בשנתו הראשונה יש לבית הספר שלנו ביקוש רב מצד הורים המעוניינים לרשום אליו את ילדיהם וגם של מורים, המעוניינים בסיוור אצלנו להדגמת למידה אחרת. המשובים החיוביים הרבים נותנים לנו כוח ועוזרים לנו להבין, שעל אף האתגרים היומיומיים הרבים והמורכבים, אנחנו מתקדמים בכיוון הרצוי.

אנחנו משתדלים לעמוד במטרות הגדולות עליהן התחייבנו בממשק בין בית הספר לקיבוץ, כדי לצמצם ככל הניתן פערים בין התכניות שלפני ההקמה, לבין הביצוע בפועל: המטרה הראשונה הייתה גיבוש מודל כלכלי-ארגוני, המפיק הרבה יותר מתקציב כוח האדם וממבני החינוך, מבלי להשקיע מעבר למה שהקיבוץ השקיע בחינוך עד כה. ההשקעה של הקיבוץ משמשת אותנו לאורך כל שעות היום והשנה: כל מדריכה עוברת עם הילדים גם כמחנכת השנייה של הכיתה בשעות הלימודים (דבר המאפשר למידה אישית המותאמת לפרט) וגם בשעות הצהריים והחופשות.

תוספת ההכנסות ממשפחות ילדי החוץ שהצטרפו, מאפשרת לנו הפעלת תכנית מגוונת של חוגי בחירה שונים, בכל יום בשעות הצהריים. עם זאת, אנחנו מבינים שכדי לשמר צוות איכותי לאורך זמן, אנו נדרשים לשמור על היקפי העבודה של הצוות ולצמצם את השחיקה שלו. בסופה של השנה הראשונה, עמדנו במטרה זו: המודל החדש עבד השנה יפה (גם אם נידרש לדיוקים והתאמות, ככל מודל כלכלי-ארגוני), כך ששנת התקציב שלנו תסתיים באיזון וללא חריגות.



ציילום: בועז נובלמן

לקראת השנים הבאות, אנחנו נוהגים במשנה זהירות, כדי שגם ההשקעה הנדרשת בהתאמת קומת הנעורים לבית הספר תהיה מאוזנת בהדרגה מול ההכנסות מתשלומי ההורים ומהמועצה, ללא צורך בהשקעה בלתי-חוזרת מצד הקיבוץ. הועד המנהל שלנו בראשותו של שמואל מי-טל ובמעורבות גבוהה של מנהל הכספים, אופיר צדוק, מבצע תכנון ובקרה שוטפת.

**המטרה השנייה**, הייתה לאפשר בחירה חינוכית ממשית להורי הקיבוץ והעמק. מטרה זו הושגה מעצם ההסכמה של הקיבוץ ושל ראש המועצה, להקים את בית הספר שלנו. להורים ניתנה לראשונה הזכות לבחור בין בתי ספר, השונים מאוד באופיים – "ויתקין" ו"סימני דרך". התחזית שלנו הייתה שכ-70%-50% מהורי הקיבוץ יבחרו בביה"ס הייחודי והשאר ימשיכו ללכת ל"ויתקין". בפועל, למעלה מ-90% מהורי הקיבוץ בחרו בבית הספר שלנו ובודדים בלבד, עברו במהלך או בסיום השנה הראשונה לב"ס ויתקין. גם ההרשמה לביה"ס שלנו מקרב הורי שאר ישובי העמק, עולה בהרבה על התחזית שלנו. עם זאת, אנחנו מדגישים מראש בפני כלל ההורים, כולל הורי הקיבוץ, שהבחירה בבית הספר שלנו היא בחירה בבית ספר ייחודי המתמחה בשיטות חינוך והוראה ובקצב למידה אחר מבתי הספר האחרים. הורים שהחזון והערכים של "סימני דרך" פחות מתאימים להם, יכולים לבחור ב"ויתקין" ויקבלו בו מענה חינוכי מותאם יותר עבורם. מבחינת העמידה שלנו ביעד הזה למדנו שעלינו לשפר את תיאום הציפיות המוקדם, בעיקר מול הורי הקיבוץ. מבחינתנו, הכרחי שהמשפחות יגיעו אלינו מתוך בחירה בדרך החינוכית הייחודית הזו.

מתן בחירה להורים, היא לדעתנו ערך חשוב ואף הכרחי לתקופתנו. היא מאפשרת מעורבות ואחריות רבה יותר של ההורים, מחזקת את הקשר והאמון בין ההורים לצוות ומצמצמת תחושה של ניכור בין המערכת להורים. נעשה מאמץ עם הזמן, לתאם יותר ויותר את הציפיות המוקדמות שלנו מול כלל ההורים והורי הקיבוץ במיוחד.

**המטרה השלישית**, הייתה להפיח חיוניות במרחב הקיבוצי שלנו, למלא את לב הקיבוץ בילדים צוהלים לאורך היום בכל ימות השנה ולהזמין סבים ונוער, להצטרף לפרויקט המשותף. ואכן, ילדינו וחבריהם החדשים הומים מדי יום, מטיילים מדי שבוע בשבילי הקיבוץ בטיול השבועי שלנו. בגזרת המתנדבים, ניצה הרצוג ויואל לביא מתנדבים מדי יום ומעגל נוסף של מתנדבות ומתנדבים, תמך בנו כל השנה בהיקף שבועי או מזדמן: עדה יאני, דורית קליינהאוז, שרה ושמעון כתר, מיכאל מס ויעל כתר. גם כמה מבני הנוער שלנו מצאו את בית הספר כענף נוסף המתאים לשעות ההתנדבות, הגיוס והעבודה שלהם ועל כך נאמר שוב תודה לכולם.

**המטרה הרביעית**, הייתה לעמוד בתכנית הפיזית שהוצגה והוסכמה עם הנהגת הקיבוץ וראש המועצה, במינימום שינויים בין התכניות לכיצוע. לנושא זה כמה היבטים: תכנית תחבורתית בטיחותית ככל האפשר; שימוש מתואם ומוסכם במבני קמפוס החינוך וסביבתם תוך שיפוץ הכרחי אך ללא בינוי משמעותי נוסף ע"ח הקיבוץ; הסכמה על מתווה הגדר הנדרשת מאיתנו כבית ספר ממלכתי.

בעניין התחבורה, השקענו בהתאמת מסוף רמות חפר לחניית הורי החוץ כמתוכנן ואנו דורשים מהם לחנות שם ולהימנע מנסיעה בתוך הקיבוץ. רובם, רוב הזמן, מקבלים את הדין, אך כצפוי – לא כולם. בטווח הארוך, נדרש לדעתנו פתרון פיזי שיחסום את האפשרות של הורי החוץ להיכנס לקיבוץ בשעות השיא ואנחנו בוחנים זאת מול הגורמים הרלוונטיים. עקב השינויים הצפויים בשער הכניסה הראשי, גיבוש הפתרון בנושא זה ייקח עוד זמן והציבור נדרש לגלות סבלנות. על אף האתגר הכרוך בכך, אין לנו כוונה לוותר ולא ניתן אישור גורף לעשרות כלי רכב נוספים, להיכנס בשעות השיא לכבישי הקיבוץ.

בנושא המבנים, אנו עובדים בתיאום עם הנהלת קש"ת וועדת בינוי, לשימוש צומח של בית הספר במבנה הנוכחי על שתי קומותיו באופן מלא, ככיתות הליכה וגם בשימוש במבנים ומגרשים נוספים בקמפוס החינוך וסביבו, באופן חלקי מול משתמשים נוספים. כל זאת, מתוך ההבנה שאפשר וראוי לנצל את כלל המבנים והמגרשים כמה שיותר, כמובן בתיאום עם כל הגורמים המעוניינים.

מסמך העבודה הוא המפה שהוצגה והוסכמה בשיחת הקיבוץ, שבה מלבד שימוש ישיר במבנה הדרו-קומתי ובמגרש המקורה, יורחב בהדרגה השימוש במבנה חברת הילדים השני, משק החי, הספרייה, אולם התנועה, המקלט והסטודיו הנמצאים בתחומי הקמפוס החינוכי, כדי שיתמכו בצרכי בית הספר. כל זאת, בכפוף להחלטות הנהלת קש"ת ותוך תיאום שוטף עם משתמשים נוספים.

- כמהלך השנה התקבלו שלוש התאמות, לתכנית המקורית:
1. העברת הנעורים לבית היין (במקום לבית חברת הילדים השני, כמתוכנן וזאת במטרה להימנע משימוש משותף של ילדי ביה"ס היסודי בבוקר והנוער בערב, לטובת שני הצדדים).
  2. הקדמת הקמת הממ"דים הנדרשים, לעומת התכנית המקורית (החלטה שהתקבלה רק לאחר הסכמת ראש המועצה, לסבסד את בנייתם).
  3. החזרת הגדר לתוואי המקורי, שעליו הוחלט בשיחת הקיבוץ. בדיון על עדכון התכנית הכלכלית, בשנה שעברה, הצגנו גדר מצומצמת יותר מזו שהוצגה בשיחת הקיבוץ מלפני כשנתיים



אחר, רחב ומתאים יותר, נבחן יחד את כלל ההיבטים כדי שכקיבוץ, נוכל לקבל החלטה מושכלת וראויה.

אסיים בכך שפרוייקט הקמת בית הספר וביסוסו, מחייב התגייסות של הרבה מאוד אנשים טובים: צוות מחויב ומשוגע לדבר, ההורים שתמכו בהקמתו וממשיכים לשאת בעול ולתמוך בלי סוף, המתנדבים המחויבים, ממלאי התפקידים הרלוונטיים בקיבוץ וגם כל מי שפחות אוהב את הרעיון של בית ספר בלב הקיבוץ ובכל זאת מוכן לאפשר לו להיות כאן. רק שמירה על השותפות המצמיחה לאורך זמן תאפשר לנו להמשיך להשתפר, לשגשג, לצמוח ולתת לילדינו את הכי טוב שאנחנו יכולים.

יוגב אמיתי

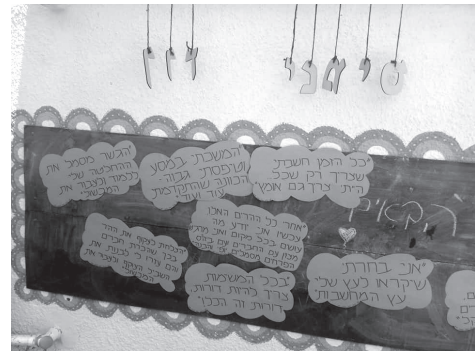
וחצי. זאת, בגלל בעיית הכביש בין הנעורים למרפאה והצורך להשאירו מחוץ לגדר. עם זאת, עלה לא פעם הצורך בסגירת קטע הכביש המסוכן הזה, בזמן שהילדים נמצאים שם. לשמחתנו, ועדת בינוי קיבלה את ההחלטה הבטיחותית לסגור את קטע הכביש הנ"ל בשעות פעילות הילדים ולהכשיר דרך חלופית. בכך, נפתח מרחב חופשי לכלל ילדי הגנים עד כיתות ו' ללא סיכון בחציית הכביש וגם הגדר הורחבה בהתאם.

לסיכום, במיקומו הנוכחי של בית הספר יש יתרונות וחסרונות. בשלב זה ובעתיד הנראה כרגע לעין, אין חלופות קונקרטיות ואנחנו עושים את המירב האפשרי במה שיש, שזה לא מעט! כפי שהבטחנו לציבור, אם וכאשר תוצע בעתיד לקיבוץ הצעה רצינית להעביר את בית הספר למקום

”פרוייקט הסיום של הילדים עסק כולו בהתבוננות אישית על המסע הפרטי של כל אחד ואחד מהם, בעזרת דמויות מ”הקוסם מארץ עוץ”.



דרך הלבנים הצהובות



הילדים שרטטו מפת דרכים אישית עם מקרא המסמל רגעי קושי, צמיחה, למידה וזרימה. דרך המפה והדגם שנוצר אחר כך מעיסת נייר, התאפשר לילדים לחשוב על הדרך שעשו, לבחון רגעים של קושי ורגעים של הצלחה. להיות גאים בדרך שעברו במסע המשותף בבית הספר החדש. המסע הזה השנה היה של כולנו, ילדים, הורים וצוות. כל אחד מאיתנו עבר אותו בדרך אחרת. היינו אריות פחדנים המגלים את האומץ שבנו, היינו דחלילים שמגלים את השכל שבנו, אנשי פח המגלים את לבנו הטוב, ובימים טובים גם דורותי, כשגילינו את המנהיגות שבנו. עשינו דרך ועדיין דרך רבה לפנינו.



צילום: בועז נובלמן



צילום: בועז נובלמן

## 20 שנה ללכתו של עמית שחם

החודש התקיימה אזכרה בבית הקברות של קיבוץ כפר גלעדי בה ציינו מלאת 20 שנה למותו של עמית שחם (בנה הגדול של יעל שחם-בן שאול). בטקס המרגש הקריאה יעל דברים שהעלתה לראשונה על הכתב וכן הוקראו והוצגו שירים ורשימות שעמית כתב ונמצאו אחרי מותו, בקיץ של 1998. אנו מביאים כאן את דבריה של יעל וגם חלק מהשירים שעמית הותיר אחריו.

20 שנה מאותו בוקר יום שישי הנורא,

20 שנה של געגוע אין סופי השורף את הנשמה ואת הגוף.

20 שנה שאני לא יכולה להכיל את הכאב, את המחשבה שאינך איתנו.

כל כך הרבה דברים קרו בעשרים השנים הללו. חבריך התפתחו, למדו, התחתנו, הביאו נכדים להוריהם. ואתה נשארת הילד - צעיר לנצח. נזכרתי איך בדמיוני עשיתי לך עוגת חתונה. איך בדמיוני ראיתי את ילדיך משתובכים בביתי. זכיתי לשמונה נכדים מקסימים, אך חסרים לי הנכדים שלא אזכה- ממך.

לכם- החברים של עמית, אני רוצה לומר תודה שהגעתם היום. אני מאד מתרגשת מנוכחותכם. כל השנים האלו היה לי מאד קשה המפגש אתכם, היה לי עצוב. לראות אתכם פורחים וגדלים ומתפתחים... השנה החלטתי, בעידודם ובתמיכתם של נעמה, נורית ודרור, להתגבר ולפקוח עיניים למציאות, לקבל את הכאב ולפתוח את הלב אליכם.

תודה גדולה לכם  
יעל שחם (בן שאול)



בבוקר צאתך את הבית / לוי בן אמיתי

בבוקר צאתך את הבית  
אני לא ידעתי ואתה - הידעת?  
שהיה זה לילך האחרון,  
וזה בוקר אחרון לך בבית.  
שמבטך סביב הוא פרדה,  
וצאתך ללא שוב,  
ופסיעותייך לקץ,  
ואתה נושא בחובך את המוות.  
הו, גורל אכזרי!  
הו, גורל סנוורים!  
כי לא בכיתי בזו השעה -  
בכה אבכה כל הימים.

שיר דרך / עמית שחם

חופשי כמו ציפור, אני נוסע  
נוסע למקום אחר  
נוסע להיות רחוק  
רחוק מחברים אשר אותם אהבתי  
רחוק מהבית בו גדלתי.  
חופשי כמו ציפור, אני נוסע  
נוסע למקום אחר  
נוסע למקום אשר  
בו אני מורד.  
חופשי כמו ציפור, אני מורד  
מורד במסגרות אשר בהם חונכתי  
מורד באנשים שאמרו  
"הוא ילד טוב" ולא ידעו  
מה יש בתוך ראשי.

געגועים

כמו חרב בתוך הלב  
מבקעים אותי וזה כואב,  
מתקיפים אותי ברגעי משבר  
ולא נותנים להשבר.  
געגועים שעולים וצפים  
בכל פעם שעניינים עוצמים  
געגועים  
לאבא.

(עמית, 12/12/1993)



אבישי עומרי הזכיר במכתבו את התאונה שהתרחשה ליד השער בשנת 1972. באורח פלא גילינו מי היה שם באירוע הזה: בטנדר השברולט הכחול היו באותה עת: מוקוש שרגאי, בקי גזית ועידית נקש. מספרת עידית: "חזרנו מהעבודה במפעל ורצינו לפנות שמאלה לשער הקיבוץ כשלתע הרגשנו חבטה חזקה והאוטו "נשתל" בכביש. פתחנו את הדלת האחורית וירדנו. להפתעתנו ראינו משאית גדולה שסטתה לכיוון השדה, ממנה ירד נהג יחף שיצא מתא הנהג בעודו משפשף את עיניו. למזלנו המכה שפגעה באוטו שלנו פגעה בצד שלא ישבנו בו וכך לא נפגענו." "כמעטים" רבים קרו בשער הכניסה ואנחנו מברכות על היזמה לחדש אותו.

בימים אלה התחילו לשפץ את הכניסה לקיבוץ ולכן חפשנו בארכיון ומצאנו פרטים על הקמת הכניסה בשנות ה-70. במשך 4 שנים היו התכתובות רבות בין מזכירי הקיבוץ ורכז המשק למשרד התחבורה, מע"צ והמועצה האזורית בנושא הסדרת הכניסה לקיבוץ. מביאות לפניכם מקצת מהמכתבים וגם סיפור קטן.

הביאו לדפוס: עינת ועדיקה, ארכיון מעברות

26.7.74

לכבוד  
המפקח על התעבורה  
ת.ד. 61050  
תל-אביב

א.3.

## הצידוד : הכניסה למשק מעברות

זה למעלה מ-3 שנים שאנחנו מנהלים התכתובות עם משרדך ועם סניף המרכז - משרד התעבורה (סהרס המחוז) על הסכנה המתמדת (כולל סכנת תאונות שכבר היו) שקימת בקמט הכביש מול הכניסה למשק.

בכל התשובות שקבלנו עד כה נאמר לנו שהענין נמצא בטיפול. היות וחלה הפסקה של כשנתיים בטיפול בניידון הריני להזכירך שמשק מעברות נמצא ממש על הכביש הראשי בין בית-ליד לחדרה וכאשר נוסעים מכידודן בית-ליד לחדרה ורוצים לפנות למשק (שמאלה) ויש מספר מכונזיות מאחוריך ושורה של מכונזיות ממולך - כל מה שלא יעשה הנהג זה יהיה בגדר של סכנה. (לפני שנתיים בערך ניצלו בנס שלוש חברים שלנו אשר ישבו בטנדר שמד מול הכניסה כידי להכנס וזמן שעמד חתך אותו רכב אחר שבא מאחוריך) בסוג שה של סכנה עומדות כל יום כל המכונזיות אשר נכנסות למשק מכידודן בית-ליד, כולל המכונזיות אשר חולפות משני ה-כיוונים באותו הזמן.

כיום המצב נעשה קשה עוד יותר נגלל בית הספר האזורי שבמצא בתחום הקנוץ וכולל 7 משקים מהסביבה - ובתקופת הלימודים ישנה תנועה מתמדת אליו כאשר שדרוב המקרים ישנם ילדים רבים במכונזיות.

בראה לי שעם השקפה קטנה-יחסית למימדי הסכנה - אפשר יהיה לפתור את הבעיה החמורה הזאת. ההיתי מציע על-כן שתבקרו במקום המדובר על מנת שיוכל סוף סוף לזכות בפחתון תוך כידי הרחבת הכביש מצד ימין שלו ואפשרות לעקיפה ללא הסכנה הקימת כרגע.

בחקה להנבה מלאה בניידון וטיפול מצדכם בזמן הקרוב

נכבוד רב  
אבישי

בשם מזכירות המשק





## מפגש עם נציגי עמותת ה.ל.ל

בעולם החדש שזה עתה פגשו, מוצעת להם תמיכה בגיוס לצה"ל, בהשלמת לימודים לקראת תואר אקדמי, בעזרה פסיכולוגית ועוד ועוד.

מרגש במיוחד היה סיפורו של מר יוסף כהן, יוצא בשאלה שמייצג את היוצאים בשאלה בוועד המנהל של סניף חיפה. שמענו על הספק שהחל לקנן בליבו באשר לאורח החיים החדרי, על ימים שלמים בספריה הציבורית בירושלים בקריאה של ספרי פסיכולוגיה, מדע ותיאולוגיה. יוסף גם סיפר לנו על מקרה שבו ביקר בפסטיבל הסרטים, וצפה בחשאי בסרט "מדורת השבט", כשהוא עומד מעבר לגדר המתחם. הסרט שעוסק באתגרים הערכיים של הציונות הדתית העמיק את הספקות שכבר היו לו לגבי עולמו שלו. מסע החיפוש של יוסף הוביל אותו לגיוס לצה"ל ולפתחה של עמותת ה.ל.ל בירושלים, ובתמיכתה הוא השלים את מהלך היציאה בשאלה, השלים בגרויות ובסופו של דבר סיים לימודי הנדסה אזרחית בטכניון.

זכינו בערב הזה לצוהר אל עולם שלא הכרנו וחוונו ממקור ראשון את ערכה של פעילות התנדבותית שנוגעת בחייהם של חבר'ה צעירים שמאוד זקוקים לה. אנחנו רוצים להודות לכל החברים ולתושבי העמק שבאו לשמוע על עמותת ה.ל.ל, לאורחים מסניף הלל בחיפה שחלקו בנדיבות את סיפורם, לכרמי שהנחה את הערב ולהילה על העמדת המועדון לרשותנו. זה היה המפגש הראשון מסוג זה, כאשר בכוונתנו להמשיך ולחשוף בפני החברים עמותות שעוסקות בעשייה חשובה ומשמעותית.

נתראה בערבים הבאים.

מסר: אריאל דניאלס, ועדת התנדבות

ביום ראשון, הראשון ליולי ארחנו במועדון לחבר נציגים מסניף חיפה של עמותת ה.ל.ל מול מועדון מלא בקהל, מהקיבוץ ומהעמק, התוודענו לפעילות של הארגון המסקרן הזה ([www.hillel.org.il](http://www.hillel.org.il)).

מנהלת סניף חיפה של העמותה, גלית רוזנבלט, הסבירה כי עמותת הלל חרטת על הגלה את עקרון חופש הבחירה של כל אדם להחליט על אמונתו, דרכו ודעותיו. ככזאת העמותה לא דוחפת או מעודדת עזיבה של העולם החדרי. העמותה מטפלת בבגירים (בני 18 ומעלה), רק אחרי שהחליטו לצאת בשאלה. היה מעניין גם לגלות שרק רבע מהיוצאים בשאלה הן יוצאות בשאלה. נראה שקל יותר לבחורים, שממילא עוזבים את הבית ועוברים לשיבה סביב גיל 13, לעשות את המהלך הזה.

למדנו שבכל סניף של העמותה (בירושלים, תל-אביב וחיפה) יש 'חדר בגדים' שבו יכולים יוצאים בשאלה לקבל סט בגדים ראשון עבור חייהם כחילונים. שלושת הסניפים גם מחזיקים דירות, דירה לבנים ודירה לבנות, שבהן יכולים היוצאים בשאלה לגור במחיר סמלי בתקופת ההסתגלות הראשונית.

למדנו מויקי מהרשק, מתנדבת בסניף חיפה, על הסיפוק הרב שהיא מפיקה מליווי יוצא בשאלה צעיר וחדור מוטיבציה, בזמן שהוא מגבש את דרכו בעולם חדש ולא מוכר. שמענו על מערך מתנדבים גדול שמלווה יוצאים בשאלה במגוון של תחומים. מוגשת להם עזרה בהתמצאות



# על גדרות ועל אנשים

קילומטר או שניים בתוך הים - העיקר שנהיה מגודרים ממש מכל הצדדים ואז לבטח יבוא לציון גואל ושום צר לא יוכל לנו!

כן, אני יודע: ביטחון וזה. כל העולם מתנכל לנו, גנבים ופורצים מחפשים כל סדק, דרכו יוכלו להיכנס, על מנת לגנוב, לשדוד, לרצוח. ואנחנו עם קטן שכולם שואפים להשמידו - אז צריך גדר ועוד גדר ועוד גדר.

אני עוד הכרתי בנעוריי עולם ללא גדרות ושערים. גם אז היו גנבים, אפילו רוצחים, אבל ידענו להתמודד איתם, כפי שבכל העולם יודעים להתמודד עם פושעים גם ללא גדרות. האם ראייתם פעם כפר צרפתי, אנגלי, ארגנטיני, הודי - או כפר ערבי בישראל או בשטחים הפלסטיניים מוקף גדרות שהכניסה אליו חסומה בשערים? האם במקומות אלה אין גניבות? לבטח יש, אבל דייריהם לא גדלו בגטו, גם לא אבותיהם, על כן גדרות אינן בתודעתם, גם לא במטרה למנוע מגנבים להיכנס אליהם.

האמת היא, שלמעשה קיימת תופעה של גדרות דווקא בעולם העשיר: אלה הם מתחמי המגורים בערים ובפרוורים, בהם חיים בני אדם חרדים מפני אלה שגרים מחוץ למתחם המוגן שלהם. הם חרדים לרכושם, חרדים מפני חרירת אנשים השונים מהם, מפני אנשים העניים מהם. הם פשוט רוצים להתבדל מהעולם - גם בלי תסביך הגטו - אלא בגלל הכלל: מרבה רכוש, מרבה דאגה. ואת דאגתם לשלום רכושם הם מביעים באמצעות הסתגרות מפני העולם. האם אנחנו בדרכנו לשם?

## יונתן פלד



בימים אלה אני עובר יום - יום ליד מבנה "בית היין" לשעבר, העומד להפוך למרכז חינוכי לבני הנעורים. לאחרונה ראיתי שהאריכו את הגדר המקיפה את המתחם - מעבר להפרדתו מהכביש העובר לידו, הפרדה אותה ניתן לפרש כבטיחותית באופן מובהק. אז הנה, צמחה עוד גדר בקיבוצנו.

אכן, כל הקיבוץ גדרות - גדרות ושערים - שערים. חשבת על האמירה הישנה: אפשר היה להוציא את היהודי מהגטו, אך אי אפשר להוציא את הגטו מהיהודי...

תובנה זו מתחזקת כשאני מסתכל על המספר ההולך וגדל של גדרות אשר צוות סביב דירות של חברים ברחבי הקיבוץ. מעבר להצרת הבעלות שגדרות אלה משרדות, די ברור שקיומן מחזק את תחושת הביטחון של דייריהן. כמה זה עצוב. עד לפני כעשרים שנה חיינו לא רע גם בלי גדרות ושערים פנימיים, אפילו חיצוניים. מי עוד זוכר את הימים בהם רק לאורך הכביש הראשי הייתה גדר, וגם שם רק באופן חלקי.

אם לשפוט לפי ההתרעות התקופתיות על גנבים שמסתובבים בלילות (או אפילו בימים) ברחבי קיבוצנו וביישובים באזור, השפעת הגדרות הללו מוגבלת למדי - אבל כנראה הן נותנות תחושת בטחון. כאמור - אפשר להוציא וכו'...

לא, אין אנחנו יוצאי דופן בנושא זה: המדינה כולה הפכה לאט - לאט גטו אחד גדול. האם שמתם לב שמדינת ישראל מגודרת כבר מכל הכוונים, פרט לצד הפונה לים. אני מאמין שזה רק שאלה של זמן עד שגם לאורך חופי ישראל תימתח גדר אחת ארוכה. אולי לא ממש על החוף אלא במרחק

כשמי וכשמי משפחתי אני רוצה להודות מקרב לב לאירכ שטוב, צחי הלוי  
עופר הרצוג, עובדיה נקש ויורם ארד שפתחו את ליבם כרגעיו הקשים  
ואפשרו לנו להפרד מאימי בדרך כה מכובדת וראויה לה ולחיייה.

אל הופמן



## לשמעון דר - ברכות

גבריאאל מזור ואיל רגבי, מתמידיו של  
שמעון ועורכי הקובץ, כתבו קווים לפעילותו  
המדעית, וזיינו פרקים בדרכו הממושכת  
מאד במחקר והוראה. רבים מאתנו עקבו,  
ויוצעים, את הדרך הארוכה שעשה  
שמעון דר, תחילה בקרב חברים בתנועה  
הקיבוצית שהתארגנו ללימודי ארץ-ישראל  
וארכיאולוגיה. מאז 1990 שימש שמעון  
כפרופסור באוניברסיטת בר-אילן. בחסות  
האוניברסיטה ניהל את חפירותיו בשומרון,  
בחרמון ובכרמל. רשימת ספרים ומאמרים  
שכתב חותמת את הקובץ.

שמעון, גם אני, חבריך בקיבוץ, מוקירים את  
עבודתך - ברכותינו!

למערכת של עיתון הקיבוץ נודע, כי ספר  
בשם "קובץ מחקרים המוגשים לפרופ'  
שמעון דר" פורסם לכבוד חברנו. הספר  
הוגש לו באווירה נרגשת במעמד של  
חוקרים ותלמידים המוקירים אותו כמורה  
ובארכיאולוג.

הקובץ פורסם בכתב-עת ללימודי ארץ-  
ישראל וארכיאולוגיה - ירושלים וארץ-ישראל.  
חוקרים מן המעולים, רשימת שמות ארוכה,  
תרמו מחקריהם לספר זה (בעברית  
ובאנגלית).



# "תרקוד", היא אמרה לי, "תרקוד!"

## נפתחה ההרשמה לחוג ריקודי שנות השישים במעברות

חוגים לריקודי שנות השישים הפכו ל"טרנד" בשנים האחרונות, כפעילות המשלבת הנאה עם כושר גופני ומפגש חברתי, שמתאימה לכל הגילאים - מצעירים ועד לגיל השלישי.

ב-12 בספטמבר (מייד אחרי ראש השנה), תיפתח עונה חדשה של החוג - העונה ה-22 לפעילות החוג במעברות וה-15 עם המורים המקצועיים של סטודיו הבנרה מכפר-סבא. החוג מתקיים ממש כאן אצלנו, בימי רביעי בערב. המצטרפים לחוג מתחברים לשפע פעילויות שהסטודיו מציע, כולל מסיבות ריקודים וסופי שבוע של ריקודים בארץ ובחו"ל.

אני מזמינה כל אחד ואחת להצטרף לחוג ומבטיחה הנחה כספית משמעותית, לחברי מעברות. המעוניינים בפרטים נוספים מוזמנים לפנות אלי ונשמח להיפגש גם אתכם, על רחבת הריקודים!

דליה פלג-לביא



## היתרונות של הריקוד

דכרוך וחולשה. הרגשתי שאני מזדקנת, ואיבדתי את שמחת החיים", היא נזכרת, "יום אחד, החלטתי להצטרף לשיעור במועדון גיל הזהב. שם הכרתי את מוטקה ומאז אנחנו לא מפסיקים לרקוד ולאהוב, חזרתי להיות מלאת חיים והתחזקתי." "אני תמיד אהבתי לרקוד", מספר מוטי "לפני כשנתיים איבדתי את אשתי והבנתי שהדרך שלי להמשיך לחיות היא בעזרת הריקוד. חיפשתי סגנון ריקוד חדש ומרענן ובזכות הסדנה הכרתי את טובה והיום אנחנו מאושרים."

"הקואורדינציה מחזקת את הקשר בין התנועתיות לבין המוח במיוחד בלימוד של ריקוד קבוצתי. כך, עם הזמן, מצטבר בזיכרון הרקוד המתמיד מאגר גדול ודינמי של רצפי תנועות, אשר כל אחד מהם מוצמד לשיר מסוים". יתרון נוסף הוא העובדה שהריקוד נעשה בקבוצה עם חברים ושותפים. "הריקוד המשותף מקרב בין אנשים ומחבר בין כל הרוקדים. הוא משמר ומרחיב את המעגלים החברתיים של האדם. בעיקר בגיל השלישי, כשכבר פחות יוצאים לעבוד והבית מתרוקן, לעיתים סובלים מבידוד. הריקוד מחזיר את המעגל החברתי ופותח אפשרויות להיכרות ואהבה". אז בואו לרקוד!

פורסם ב YNET, ב-25.7.18. הביא לדפוס: יואל לביא

שלום לחברים ולחברות, הידעתם שבמעברות מתקיים כבר למעלה מעשרים שנה, חוג ריקודים סלוניים ולטיניים? החוג נפתח בשנת 1996 כחוג פנימי של ועדת תרבות ובשנה הראשונה לפעילותו, השתתפו בו כחמישה עשר זוגות ממעברות. חלק מהזוגות נשרו עם הזמן באופן טבעי וכדי לאזן אותו מבחינה תקציבית, פתחתי אותו למצטרפים מהאזור.

עם השנים החוג התרחב ונפתחו קבוצות נוספות, כדי לאפשר חלוקה לרמות שונות. במקביל, השתנה גם היחס בין חברי מעברות למשתתפים החיצוניים. דווקא חברי מעברות, שלא נאלצו לנסוע כדי להגיע לחוג ואפילו לא לשלם על ההשתתפות בו, לא נענו להזמנות שלנו וכך נשארו רק החיצוניים... גם המורים התחלפו בשנים הראשונות, אך משנת 2003 אנו קשורים לסטודיו הבנרה מכפר סבא, שמוריו מלמדים פה.

עדויות רבות מצביעות על היתרונות של השילוב: תנועה, מוסיקה וחברה על הבריאות הפיזית והנפשית של הבוחרים בה בכל גיל ובמיוחד בגיל מבוגר.

"ריקוד הוא פעילות גופנית לכל דבר אולם בניגוד לאימון גופני בחדר הכושר, בריקוד אנחנו באים ליהנות ועל הדרך מפעילים את הגוף, משפרים סיבולת לב-ריאה ומחזקים את השרירים", אומרת רוני לוגסי כוריאוגרפית, מטפלת בריקוד ומנהלת אומנותית ב"אלמה". "הריקוד תורם לפיתוח הקואורדינציה, שיפור שיווי המשקל, חיזוק הגוף בכלל ורצפת האגן בפרט, הגמשת המפרקים והגדלת טווח התנועה. שיטות ריקוד שונות משפיעות באופן שונה על הבריאות שלנו בדומה לסוגי אימונים שונים", מסבירה לוגסי, "יש עבודה מחקרית שטוענת כי בני הגיל השלישי שרוקדים אחת לשבוע לפחות, בריאים יותר והכי חשוב מחייכים הרבה יותר".

טובה רזי בת ה-71 ומוטי ארגמן בן ה-75 הם בני זוג שאוהבים לרקוד. "טובה ומוטי משתתפים בשיעורי ריקוד הפלמנקו שלי", משתפת לוגסי "הם לא מפספסים אף שיעור". "הכרנו בסדנת ריקוד", מספרת טובה, "ומאז אנו לא מפסיקים לרקוד. לפני שהכרתי את מוטי הרגשתי תחושת

## ערב אלתרמן

את התמונה השלים בצורה מרתקת, ד"ר **מוטי זעירא** מגבעת חיים שפתח בפנינו צוהר לחייו הסוערים של נתן אלתרמן, אחד האמנים המוכשרים והמקוריים שחיו בישראל.

כולם ביחד השתלבו לערב מיוחד ומרגש שלא זכור כמוהו בקיבוץ מזה זמן רב. שילוב הכוחות המקומיים (עם קצת עזרה, גם בהגברה, מהשכנים בגבעת חיים) הוכיח שיש לנו עוד הרבה יכולות ורצון ליצור משהו שהוא גם מקומי וגם איכותי ומאחד את הקהילה.

את ההתלהבות מהערב היה אפשר להרגיש בעזרה, שהייתה מלאה עד אפס מקום. אנחנו מאד מקווים להפוך את הערב למסורת ולהפיק ערבים נוספים דוגמת ערב נתן אלתרמן.

תודה לכל מי שלקח חלק בערב זה.

בברכה  
הילה דביר

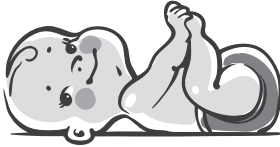
ביום שישי האחרון של חודש יוני קיימנו בעזרה ערב משירי המשורר נתן אלתרמן. את הפקת הערב ניהלה ביד רמה **אמירה קידר** בעזרת צוות מסור ואיכותי שכלל את **ברק אייזנברג** (אחראי תפאורה), **אורי ב"ש** (אחראי על כל הצד הטכני), **איילת בר-ניר** (תכנים ורעיונות), **שירה שלג ואפרת דניאלי** (הפקה).

עוד היו שותפים להצלחת הערב: **אייל קליין** (הגברה, תאורה ומסכים) **לילך ארד** (על הכיבוד), **עמוס דביר** (הקמה ופירוק). על כל הצד המוזיקלי היה אחראי האחד והיחיד שאין הרבה כמוהו - **מנולו קליינהאוז** עם הצוות הנהדר שלו שכלל את **מתן אשכנזי**, **ערן אהרוני**, **אמיתי וילק ואסף הדר** (ג"ח). התזמורת המעולה של מנולו ליוותה בכל פעם זמר או שילוב של זמרים, כולם תוצרת בית: **עינת פלד**, **דפנה הראל**, **דוד הראל**, **מיה קרייר**, **אהוד טחנאי**, **תמר וילק**, **אלעד וילק**, **ציון טובי**, **מתן אשכנזי**, **צליל לוי ויליך להב**, כולם עשו עבודה מקצועית שבאה מהלב ותוצאותיה נראו על הבמה.



## ברכות ואיחולים

מזל טוב  
לנטלי ודן רולניק  
**להולדת הבן**  
אח לליאו וגור  
נכד לרבקה ומרסלו



צרוך ברכות חמות  
לכל המשפחה

מזל טוב  
לחן והדר קוינט  
**להולדת הבן**  
אח לרוני  
נכד לנורית וירון



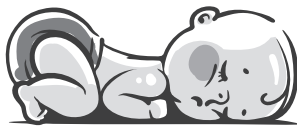
צרוך ברכות חמות  
לכל המשפחה

מזל טוב  
למאיה ועידו אברהם  
**להולדת הבת**  
אחות לענבר  
נכדה לשלי ושמעון



צרוך ברכות חמות  
לכל המשפחה

מזל טוב  
לרעיה ויואב גביש  
**להולדת הנכד**  
בן לכרמל ושמוליק



צרוך ברכות חמות  
לכל המשפחה

מזל טוב  
להדס ושי נובלמן  
**להולדת הבן**  
נכד לדוד



צרוך ברכות חמות  
לכל המשפחה

מזל טוב  
לאפרת ושי רוגובסקי  
**להולדת הבת**  
אחות לליהיא, מיכאל,  
אריאל ודורון



צרוך ברכות חמות  
לכל המשפחה

## עובר ושב

הגר יערי  
יצאה לעצמאות כלכלית.  
**בהצלחה וטויל נעים!**

עומרי רמן  
הצטרף כתושב.  
**בהצלחה!**

הדס שטמפטר  
(זוגתו של שי נובלמן)  
מצטרפת כתושבת.  
**מזל טוב ובהצלחה!**

גיא קרייר וגלי גרסטנר  
סיימו שנת שירות  
והתגייסו לצה"ל!  
**מאחלים לכם שירות  
מהנה, מעניין ומספק!**



קניות פה ושם, ארגון תיקיות במחשב, סידור המחסן, מפגש עם חברים שמזמן לא ראיתי, סיום הצפייה במונדיאל, שחיה/חדר כושר/הליכות/ כדי להוריד את כל מה שזלתי בצפייה במונדיאל...

קמתי מהמיטה מבולבל משלל האפשרויות, או מהמחשבה היכן להכניס את כל אלו והחלטתי להתחיל דווקא במשהו שעשיתי עד עכשיו אולי רק פעם בחיים - פדיקור. המבט המשתומם של מומחית הרגליים שעמדה מולי הבהיר לי כבר בתחילת הטיפול שזה לא הולך להיות לה פשוט. ואכן היא עבדה קשה! כמות העור היבש שהיא שייפה מכף רגלי, הנמיך אותי לפחות בשני סנטימטרים. הציפורניים שהיא גזרה מהבהונות הזכירו לה יותר טפרים של עיט ממוצע. מאוחר יותר היא עירבה מכשירים חשמליים, סכינים שונות ולא מעט הסבר על הקושי לעבוד עם עור כל כך יבש. נפרדנו כידידים (עדיין) וכמה ימים אחר כך החום שלי עלה ובמשך שבוע הייתי ספון במיטתי. התכניות נעצרו והבנתי שאני חולה במחלה ששמורה למורים בלבד - זו מחלה שלא מצליחה להתפרץ במהלך שנת הלימודים ונשמרת באופן מרוכז לחופש הגדול...

מפה לשם צרפת זכתה בגביע, הצטרפתי למחאת אסדות הגז ויצאתי להפגין, הייתי בחו"ל, חזרתי, הוצאתי יותר מדי כסף בבתי קפה וסיימתי איזו סדרה שהתחלתי ב-VOD. לפניי עוד שלושה ימי ליווי של טיול עם האמצעית, שבוע בחו"ל עם כל המשפחה ופתאום צץ לו אוגוסט מבעד למסך היומן של הטלפון ועוד לא עשיתי שום דבר ממה שתכננתי...

התדיינתי עם עצמי והחלטתי למרות לחץ הזמנים, אקדיש יום ואכתוב מכתב נוקב לשר החינוך בכבודו ובעצמו ואבקש ממנו הארכה קלה של החופשה. רק עוד קצת...

איל להב



## יומן קיץ

יומני היקר!

שוב הגיע קיץ, שוב החופש הגדול, שוב פותחים על עיניים של אוכל חינם. שכבתי על המיטה, עצמתי את עיני, התרכזתי וביקשתי מהאונה המצחית (שכידוע אחראית בין היתר על תכנון והכוונת התנהגויות מורכבות), שתשלוף משם את "תפריט החופש". עומס אדיר של נתונים החל להציף אותי! יש כל כך הרבה דברים שאני לא מגיע אליהם בשגרה ורק כדי להספיק אותם צריך זמן רב פנוי, נניח חודשיים או משהו כזה... אבל השנה נשבעתי לעצמי שגם אתכונן באופן ראוי לשנת הלימודים הבאה - אקרא מאמרים, אכין מערכים ואהיה מסודר.

בדקה בודדה עלתה לי רשימה אקראית ומבולגנת של דברים: צפייה במונדיאל, בריחה קצרה לחו"ל, התקנת מזגן בחדר שינה, סידור ארונות ומדפים נשכחים, עוד צפייה במונדיאל, בדיקות רפואיות שהזנחתי/התעלמתי מהן במהלך השנה, הביקור השנתי והמפחיד אצל השיננית,



