



# ידיעות מעברות

א' שבט תשפ"ד | 11 בינואר 2024 | גליון 01 כרך 88





# תוכן העניינים

4	קיבוץ עדויות .....
6	תודות ממשפ' אורן .....
7	נר עוז זה המקום הכי יפה בעולם .....
8	נעים להכיר - משפחות המתארחות בקיבוץ ..
14	סיכום אירוח המשפחות במעברות .....
15	דו"ח מישיבות המזכירות .....
19	סיכומי ישיבות ועדת משק .....
25	דיווח מהנהלת קש"ת .....
29	עדכון מתרימה .....
30	עדכון תקופתי ממוצרי מעברות .....
31	סימני דרך - פרויקט גינות ירק לקהילה .....
32	ברכות לרז שרון .....
32	פרידה ממיכה ארנון כיו"ר צח"י .....
33	הילה דביר - נאום עם סיום תפקיד .....
34	תודות לחג חנוכה 2023 .....
34	על הקיבוץ עמוס קינן .....
35	ברכות ואיחולים / עובר ושב .....

קיבוץ מעברות אבל  
על מותו של חברנו

## איציק סדן ז"ל

ומשתתף בצערם  
של: רן, דרור, שחר  
וכל המשפחה המורחבת

"ידיעות מעברות" - דו שבועון

עורך: אורי בן-שאול

חברי המערכת:

מירב שוטוב, ליאור רומי, רונית אדר

עיצוב גרפי: שמש ברקוביץ

צילום השער הקדמי: זריחה בשמירה בשער  
בשעות הבוקר המוקדמות | צילום: אלון כהן

צילום השער האחורי: דמדומי שקיעה  
ברמות חפר | צילום: מיכל לב-שבתאי

כתובתנו: iton.maabarot@gmail.com

**ל**פני קרוב למאה ימים, ב-7 באוקטובר, התחלנו ספירה חדשה של החיים במדינת ישראל. מה שהיה הוא לא שיהיה. לא היה בימי חיינו אירוע מטלטל כזה, שהקיף מדינה שלמה והשפיע השפעה עמוקה על כל אחד ואחת מאיתנו באופן ישיר או עקיף.

ההלם הראשוני שפגע בעמוד השדרה שלנו ממשיך להשפיע על חיי היומיום של מיליוני ישראלים. הלחימה בעזה גובה מחירים כבדים והחטופים והחטופות עדיין שם, בלי שיש לנו שביב מידע לגבי מיקומם המדויק. מטרות המלחמה כפי שהוצגו לעם- טרם הושגו וספק אם ניתן באמת להשיגן במלואן.

הארץ מלאה טרגדיות איומות וסיפורי זוועה ולצידם סיפורי גבורה ואחוזה מרגשים.

דומה שמערך בריאות הנפש, ששנים משווע לתקציבי קיום, קורס דווקא בעת שמאות אלפים זקוקים לשירותיו בדחופות. אין הדבר מפתיע שגם לאחר האסון משרדי הממשלה אינם מסוגלים עדיין לתפקד ביעילות. ללא גופים אזרחיים רבים מספור שתפסו הלכה למעשה את מקומם כבר עם היוודע מימדי האסון- ספק אם משרדי הממשלה והמדינה כולה- היו חוזרים לתפקד בתוך כאוס וחילון כה עמוקים.

בצפון מתנהלת לחימה כמעט בלתי פוסקת ומאות אלפי אנשים פונו מבתיהם ומצאו עצמם פליטים בארצם שלהם. האדם הסביר שפותח את הרדיו ושומע את החדשות ועיקרן תחילה, נדהם: "ראש הממשלה ושרי הממשלה קיימו השבוע דיון על מתן שם חדש למלחמה..". יש נושאים מתברר שחשוב מאד לפנות להם זמן בלו"ז, ואף אחד מהם אינו הלוויה או ביקור משפחות...

ובשולי החדשות: "86 מתוך 155 הבתים בקיבוץ מנרה נהרסו לחלוטין מהפצצות מלבנון, כולל חדר האוכל, המועדון והצרכנייה..." זה לא נקלט. הקיבוץ הוכרז כשטח צבאי סגור ועל התושבים נאסר להיכנס לתחומו עד להודעה חדשה. קריית שמונה נטושה, 90 אחוזים מתושביה פליטים. נפלו בה 190 טילים וזוהו בה שש תקיפות כטב"ם, כוחות גדולים פזורים לאורך הגבול, סופגים נ"ט ומגיבים בירי על בסיס יומיומי. הצפון ממשיך להתחמם ולפעמים דומה שגם אנחנו מגבירים את הלהבות עם חיסולים ממוקדים שעלולים להביא עלינו עוד מעגל נקמות בלתי נגמר או מלחמה קשה לא פחות.

ועכשיו לתחזית: אין אופק.

אין אופק לשקט בצפון, אין אופק לסיום בדרום, אין תאריך צפוי, אפילו קלוש, לחזרה לשגרה עבור מאות אלפי אנשים שפוננו בצו או התפנו מבתיהם. בוודאי שאין אופק מדיני. איזו תקווה או משאלת לב, איזו הצעה מדינית פרקטית שיש מסביבה הסכמה, נאדה.



קיבוץ נארי  
צילום: גלי בקוביץ | ינואר 2024

כיום יש במעברות 15 משפחות וזו הזדמנות פז ללמוד להכיר אותן, ולו על קצה המזלג.

איך ומהיכן הגיעו אלינו, מה ההתרשמות שלהם ממעברות, נלמד קצת על הבית שלהם, במה הם עוסקים ואולי גם על התקוות שלהם לעתיד.

מי ייתן ונזכה לראות בקרוב את החזרת החטופים, את סיום המלחמה וגם לקיחת אחריות על המחבל הנוראי והסקת המסקנות המתבקשת בעקבותיה.

מי ייתן ונראה את הצפון שקט ובטוח ומאות אלפי התושבים ישובו לבתיהם ויחדלו להיות פליטים בארצם. מי ייתן ונזכה לראות איזשהו רעיון מדיני, שביב יצירתי ליציאה מן הברוך, איזושהי תקווה כמוסה לשלום עתידי באזור הקשוח והקיצוני שאנחנו חיים בו.

מי ייתן ונזכה לחיות כאן בשקט ובשלווה, ללא חרדות ועם אמון מלא בהנהגה שתעשה הכל לטובת ביטחונם הפיזי והנפשי של אזרחיה. שתעשה הכל על מנת להפוך את המדינה שלנו לפחות מפולגת, משוסעת ועמוסת שגאה. למקום עם תקווה, יחסי רעות ואחוה וגם אופטימיות זהירה. למקום שבו נוכל לגדל את ילדינו ללא חשש ולהסתכל שוב על העתיד בעיניים נוצצות.

יש לי חלום.

**העורך**

נכון לכתיבת שורות אלה, אין גם תקווה לעסקת שחרור מהירה לכל בני הערובה שנחטפו לעזה בשל הכישלון המודיעיני והצבאי הקולוסאלי החמור ביותר בהיסטוריה של מדינת ישראל ובשל המחבל הגדול ביותר של איזושהי ממשלה בישראל.

הממשלה הזאת עדיין מכהנת ואין לעומד בראשה כל נכונות (או אינטרס אישי) להפסיק הכל ולהביא לשחרור בכל מחיר של האנשים שנחטפו בגלל המחבל שהוא אחראי לו. בניגוד לראשי מערכת הביטחון, הוא עדיין מסרב להודות בפה מלא באיזושהי אחריות ולהסיק מסקנות מתבקשות.

זה פשוט בלתי נתפס וגורם להרהורים מדכדכים על צפונות הנפש של פוליטיקאים שהשררה העבירה אותם על דעתם בתוספת אפס מודעות עצמית וחוסר הבנה של המושגים הבסיסיים ביותר: "אחריות" ואיתה - "לקיחת אחריות והתפטרות". משחקי כוח, שליטה, שיווק וכבוד וגם טקטיקות טפלות כמו מי יתכופף ראשון במו"מ מובילות לכך שיותר מ-108 חטופות וחטופים חיים מוחזקים בינתיים בתנאי רעב וחולי, עם פציעות ותחת הפצצות הצבא. ואם אין להם כבר תקווה רבה - קשה להאשים אותם.

הממשלה הזו הפקירה אותם פעם שנייה, בדרך האכזרית ביותר שניתן לתאר.

האבסורד הופך להיות חלק בלתי נפרד מכל מה שמתרחש פה. ואולי האבסורד הוא שהחיים בכלל ממשיכים כסדרם בעוד שהמוני אנשים במדינה הזו עדיין נשארו באותה שבת שחורה ואיומה: במחשבות, בחלומות, בפחדים ובחששות מהעתיד.

הגיליון המקורי שהיה אמור לצאת באוקטובר נגנז כולו כי נראה לנו תלוש לחלוטין מהמציאות שנפלה עלינו. חברינו איבדו את היקרים להם מכל: גלעד בראון את אחותו יובל ז"ל, אאידה אורן את נכדתה סתיו קמחי ז"ל - בתה של דגנית, משפחת מליחי-אליה-אולמן איבדו את אחייניתם ובת דודתם דקלה ערבה ז"ל ואת בנה תומר אליעז ז"ל.

רבים אחרים איבדו חברים, מכרים, אחים לנשק מהצבא.

קיבוצי העוטף ספגו את המכה הקשה מכל ושלושה חברים טובים מאותה קבוצה: חן אליה, איל להב ובוועז נובלמן ירדו לאילת לתעד את סיפוריהם של חברי הקיבוצים רעים ועין השלושה. ליאור רומי ישב איתם לשיחה ארוכה על החוויות שעברו ועל התחושות והרגשות ששטפו אותם.

הקיבוץ קלט באהבה משפחות רבות וכמאה חמישים אנשים מצאו בית חם במעברות. חלקם כבר המשיכו הלאה, אחרים איתנו כאן ואנחנו שמחים על האפשרות להעניק להם תחושת ביטחון, שקט, חום של קהילה והרגשה ביתית עם חיבוק חברתי.



השלושה מספרים שתיעוד טראומה של מלחמה שקורית עכשיו היא לא פשוטה בכלל!

מכיוון שפוגשים אנשים שעוד לא יצאו מהתופת, שעדיין בתוך החוויה ולא יודעים לאן מועדות פניהם.

במקביל הצטרפו לקבוצה אורחית וולונטרית שנקראת "הפורום ליוזמות תיעוד", כך שהחומר המצולם עובר לא רק לארכיון של אותם קיבוצים, אלא נשלח גם לארכיון המדינה ולספרייה הלאומית למטרות היסטוריות, מחקריות ומשפטיות.

**איך התחשקות בדרך לשם?**

"הייתה תכונה והתרגשות. מתכוננים מנטלית למה שהו שאנחנו לא באמת יודעים איך להתכונן אליו. רק ידענו שאנחנו באים בזהירות גדולה", אומר איל ומוסיף: "האווירה במלון מאוד מוזרה - מלון הכל כלול, שפע של אוכל, בריכה (שתמיד ריקה), מפונים שהם יותר כמו פליטים. דיסוננס שלא נתפס".

לגבי העדויות שתיעדו הם מספרים שהתהליך הוא הדרגתי - מגיעים, עולים לחדר, מקימים סט מקצועי ולאט לאט

מכירים את חברי הקהילות. "המכנה המשותף הקיבוצי עזר מאוד בתקשורת הבין אישית וכך כאשר אין להם הרבה זמן לתחקיר והכל מאוד רגיש, שואלים על החיבור לקהילה, על החיים שלפני וכמובן על הרגעים הקשים מאוד שחוו באותה שבת", מציינת חן ומדגישה: "המילה שחזרה הכי הרבה בתיעודים היא בית, הקהילתיות שם היא ערך מאוד חזק וחשוב והם היו בתנופת קליטה".

בעז מופקד על הצילום, חן ואיל מתחלפים כמראיינים. לעיתים הקשיבו לבין 5 ל 7 עדויות ביום, אחת אחרי השנייה, והם מספרים שזה מתיש נפשית וצריכים לעשות הפסקות יוזמות.

**איך אתם שומרים על עצמכם שם?**

"שמענו לא מעט עדויות מצמררות ואנשים שאיבדו את היקר להם מכל, אז כל אחד פיתח לעצמו איוורור משלו, אחת הולכת לנשום אוויר בים, השני לשתות קפה והשלישי להסתובב קצת בעיר", מתאר בעז, ולחן חשוב להגיד: "מה שמאוד עזר לנו זה הביחד שלנו כבני אותה קבוצה, אנחנו חברי נפש עם היכרות מוקדמת".

**מאז פרוץ המלחמה עוסקים שלושת חברי כיתת "צורים" - איל להב, בעז נובלמן וכן אליה בתיעוד הסיפורים של קהילות הקיבוצים רעים ועין השלושה.**

**ישבתי איתם לשיחה במטרה לשמוע מהם קצת על מה שמתרחש במלון באילת אליו פונו הקהילות ובעיקר על החוויה האישית שלהם במסגרת השליחות הכל כך מורכבת וחשובה הזו.**

לפני חצי שנה בערך חברו יחד איל ובעז וייצרו מיזם חדש לסטודיו לצילום והקימו את "סלון טוק" - תיעוד סיפורי חיים בווידיאו, בדומה למודל של תיעוד החברים כפי שעשה בעז במהלך 12 השנים האחרונות יחד עם צוות הארכיון (אורי ב"ש ועינת טחנאי).

**איפה תפס אתכם השביעי באוקטובר ואיך התגלגלתם לאילת ולדבר הזה שנקרא "קיבוץ עדויות"?**

"מבחינה מקצועית היינו בתוך תחקירים ולקראת צילומים של אנשים במיזם החדש", מתאר בעז. "כמה ימים אחרי ה 7.10 ישבנו בפרגולה אצל חן, שרק חזרה שבוע קודם מטיול ארוך בהודו וחלק מבני משפחתה נרצחו או נחטפו, ודי מהר הבנו שאנחנו רוצים לתעד את האנשים, מתוך מחשבה שאולי אין לקיבוצים האלה ארכיון. אולי הוא נשרף. התרומה שלנו היא לייצר עבורם זיכרון עכשווי והלאה".

בנוסף, איל הפך את הפודקאסט שלו ל"קולות מהעוטף" - ראיונות עם האנשים שחוו את הזוועה של השבת הארוכה והצטרף גם לקבוצת כותבים שכתבה הספדים לנרצחי קיבוץ בארי. במקביל הם יצרו קשר עם הקיבוצים, קיבלו פניה מעין השלושה ומרעים ובתחילת נובמבר ירדו למלון ספורט באילת בפעם הראשונה.

נוספה התמודדות עצומה אבל ההתמודדויות הקודמות לא נעלמו. תוסיף על אלה תלישות, אין בית. התמודדות מטורפת", היא אומרת ואיל מוסיף: "מהר מאוד הבנו שהקהילות האלו נכנסו לנו ללב ואנחנו לא עוזבים אותם והם לא עוזבים אותנו".

בעז מספר על התוכניות להמשך: "יש לנו משימה - להמשיך. הסיפורים האלה חייבים להישמר ולעבור הלאה בהרבה היבטים. וגם יש פה ערך היסטורי שלנו כקיבוצים וכמדינה. שיהיה לסיפורים האלה גם תעודה וגם תהודה".

או התחלתם בפרגולה של חן, ויצאתם למשימה משותפת שלא ידעתם איפה היא תיגמר והיום נראה שהיא תלווה אתכם עוד דרך ארוכה...

כולם: "מהיום הראשון הבנו שאנחנו חלק מהקהילות האלה ואנחנו שם וזה התחדד מביקור לביקור. זו תחושה כזו שלמרות שחזרנו לסוג של שגרה והתחלנו לאזן את החיים שלנו עם העבודה הרגילה והמשפחה - כל הזמן יושבת לך המחשבה הזו מאחורי הראש - מתי יורדים לאילת?"

ראיין וכתב: ליאור רומי



צילום: בעז נובלמן

כשאתם שם כבר בפעם השנייה והשלישית, איך נראית שגרת יום שלכם?

בעז: "כבר מהדרך יודעים את הל"ז. הכל יותר מאורגן וגם סומכים על הרגישות שלנו בעדויות. הרגשנו שזה סוג של תהליך מרפא עבורם, זה הפידבק שהם נתנו, מכיוון שהיינו עבורם בהקשבה מלאה לכל הסיפור מתחילתו ועד סופו בלי קטיעות".

בפעם השנייה באו חברי "צורים" עם שם לפרויקט: "קיבוץ עדויות".

איל: "בעז יצר לוגו, אני התראיינתי לרדיו וכולנו לקחנו חלק בכתבה בעיתון "הארץ". הרגשנו משמעותיים עבור המתועדים ועבור עצמנו".

בפעם השלישית שכבר הגיעו, הם הרגישו כמו בבית ומספרים שמצאו את עצמם יושבים בחדר האוכל עם אנשים שנתנו עדות שבוע לפני והרגישו שהסיפורים מהעדויות מתחילים להתחבר כי הם מכירים את האנשים.

ואיך הולכים לישון?

כולם: "לפעמים יושבים בלובי עד 2 בלילה, מדברים, שותים בירות ומעכלים. נותנים לאדרנלין לרדת. עושים מעין סיכום יום ואוורור. אלו ימים מתישים אז בסוף ישנים בסדר". החזרה כל פעם לקיבוץ מעט מורכבת

עבורם והם משתפים שבכל חזרה הביתה מסתובבים בתחושה ששום דבר לא חשוב חוץ מהדבר הזה והאסון הזה והראש עוד שם.

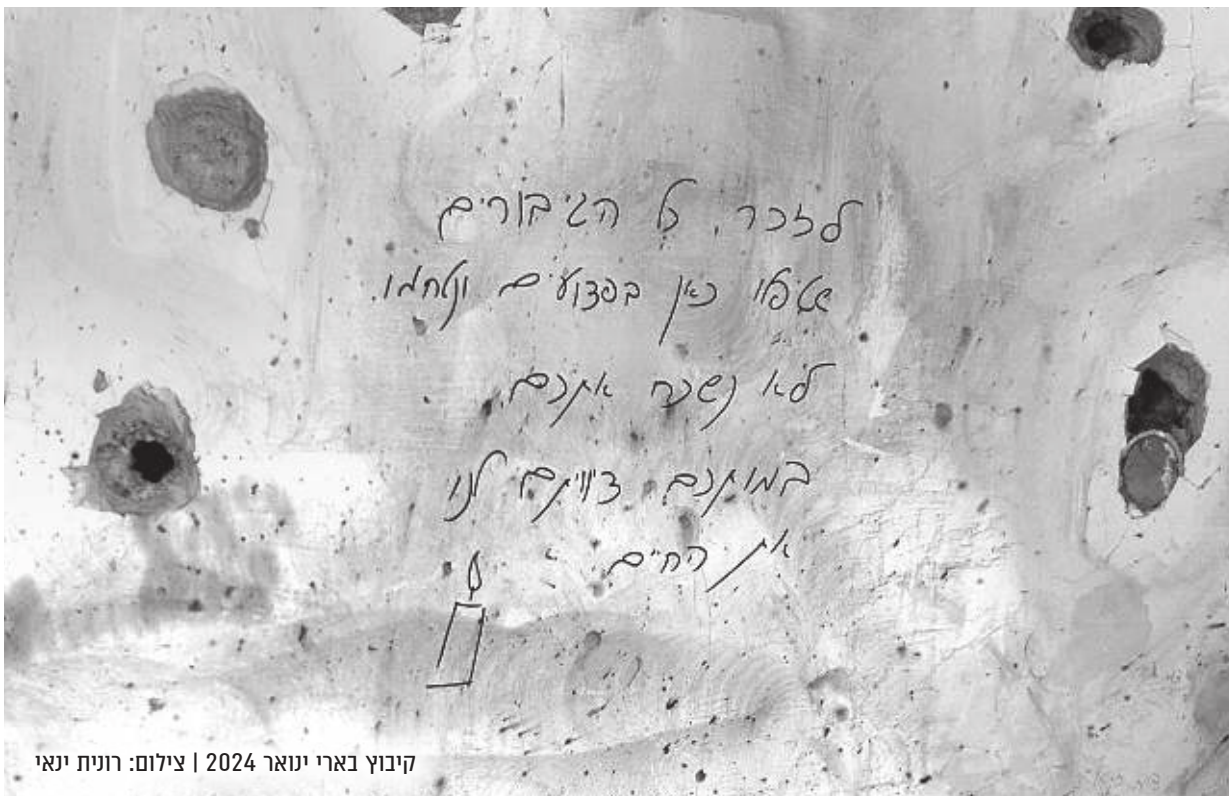
בעז: "אנחנו מרגישים דווקא שבעקבות החוויה הזו, היכולת להכיל מתרחבת. זה משנה במשהו את התפיסה".

באחד הביקורים שלהם, במקום שאמור להיות הכי בטוח, תפסו אותם אזעקות של ירי מתימן על אילת. יחד עם חברי הקיבוצים, התפנו למרחבים המוגנים, אך גם חוו אנשים לידם בהתקף חרדה, רעד ובכי. שם גם ראו את חוסנה של הקהילה והתמיכה ההדדית אחד בשני.

אז אולי זה בדיוק הרגע לשאול אתכם.. מה הלאה?

חן: "הערך הראשוני היה ונשאר ארכיוני. אחרי שיש חומרים אפשר להתחיל ליצור ביטויים אמנותיים. ה 7.10 תפס כל אחד בחיים שלו. עם כל מה שזה אומר.





בית מעברות משתתף בצערו של חברנו גלעד בר-און ומשפחתו על הרצחה של אחותו

**יובל בר-און** הי"ד

במסיבת 'נובה' ברעים

בית מעברות משתתף בצער המשפחות: מליחי, אליה, אולמן על הרצחם של

**דיקלה ערבה** הי"ד  
**תומר אליעז** הי"ד

אחייניתם ובת דודתם ובנה מקיבוץ נחל עוז

בית מעברות משתתף בצערה של חברתנו איידה אורן ומשפחתה על הרצחה של נכדתה, ביתה של דגנית

**סתיו קמחי** הי"ד

בקיבוץ רעים

**תודות**

לכל בית מעברות תושביו, חבריו וחברותיו היקרים מילים לא יוכלו לתאר את מה שאנו מרגישות כלפי מעברות לאחר החיבוק הענק המלא אהבה והתמיכה שקיבלנו ועדיין מקבלים בשעתנו הקשה.

אתם מהווים עבורנו אור, עוגן ובית במציאות הבלתי ניתנת להבנה והכלה. אנו רוצים להודות לכולכם ובמיוחד לכרמי, ענת מס, רותם ב"ש, עופר וניצה ולכל המתנדבות המסורות של 'יד לשבעה' שעזרו, תמכו ונתנו לנו ולכל אורחינו להרגיש בבית.

באהבה והערכה גדולה משפחת קמחי ואורן

# ניר עוז זה המקום הכי יפה בעולם

נילי מרגלית אומרת שנייר עוז זה המקום הכי יפה בעולם. קשה שלא להשתכנע. היא לא אומרת את זה מגעגועים או מסנטימנטליות. היא מאמינה בזה. היא חוזרת על המילים האלה - "ניר עוז זה המקום הכי יפה בעולם" - שלוש פעמים. בפעם השלישית היא מוסיפה את המילה "היה". כמו ילדה שלפתע נזכרת שהיא כבר לא מאמינה בסנטה קלאוס.

ניר עוז הוא כבר לא המקום הכי יפה בעולם, לא בגלל שהשקיעה בקיבוץ פחות יפה בינואר 2024, ולא בגלל שהשדות שם פחות ירוקים היום. זה גם לא בגלל הבתים השרופים, שניתן לבנות מחדש. ניר עוז הוא כבר לא המקום הכי יפה בעולם כי מה שהפך אותו למקום הכי יפה בעולם מעולם לא היה המשק או הנוי - אלא חברי הקיבוץ והקהילה שהם בנו סביבם.

ניר עוז היה המקום הכי יפה בעולם בגלל האנשים שהקימו אותו ובגלל האנשים שקיימו אותו. ניר עוז היה המקום הכי יפה בעולם בגלל אנשים כמו נילי מרגלית. האנשים הכי יפים בעולם. אלה שהיו אנשים שהסיתו נגדם, הפיצו עליהם שקרים ובנו סביבם תיאוריות מפלגות וגזעניות. היום קשה שלא לראות את הקיבוצניקים החזקים האלה מדברים ולקנא בחוסן הנפשי והקהילתי שלהם. זה שהפך את הבית שלהם למקום הכי יפה בעולם. לא רק בזמן עבר. הוא עוד יחזור להיות כזה, ולא משנה בכלל איפה הוא יהיה. קיבוץ הוא לא שטח גאוגרפי. זו קהילה. זה רעיון.

חלק מהאנשים היפים יקיימו את הרעיון הזה בבתיים זמניים בקרית גת, בזמן שאחרים נמצאים עדיין במנהרות בעזה. המקום הכי יפה בעולם עדיין נמצא על המפה. יש לו שער כניסה ושלט שנושא את שמו בכניסה, אבל הוא לא באמת קיים. יופי לא יכול ללכת יד ביד עם טראומה. אי אפשר ליהנות מהיופי המרהיב של השקיעה, כשמסתכלים לכיוון חאן יונס, ונוכחים מי עדיין נמצא שם בחשיכה.

ראינו כבר מספר ראיונות עם פדויי שבי שחזרו מעזה. הכתבה של בן שני ותומר ממיה ב"עובדה" על

התקופה של נילי מרגלית בשבי חמאס הייתה כנראה האינפורמטיבית ביותר עד כה. נילי לא ניסתה לשפוט את האזרחים שמכרו אותה לחמאסניקים, לא חוותה את דעתה על המבצע הצבאי או ביקשה לתת פרשנות על היום שאחרי: היא פשוט מסרה את העדות שלה על הדברים שהיא עברה. ההתעקשות הזאת על העובדות הפכה את הריאיון איתה לכל כך עוצמתי.

קור הרוח שככל הנראה מאפיין את האחות מסורוקה בחייה המקצועיים ניכר היטב גם על המסך. לא בטוח שמישהו עצר מתישהו להסביר לנילי שהיא גיבורה. ההתנהלות שלה בשבי ללא ספק עזרה להציל חיים, אך מבחינתה נראה שזה המובן מאליו.

כל המעמד, כפי שהיא מתארת אותו בתחילת הריאיון עם בן שני, מביך אותה. האנושיות שלה, הנחישות שלה ובעיקר המקצוענות שלה - שהתבטאה אפילו בלהוסיף קלונקס לרשימת התרופות מצילות החיים



נילי מרגלית | צילום: 'עובדה'

שהיא ביקשה להעביר לחטופים - מתוארת על ידה בצורה צנועה להחריד. נראה כאילו היא מספרת את זה על מישהי אחרת.

זה הסיפור שלה, היא מדגישה. היא לא הייתה בוחרת לשתף אותו אלמלא היה לה מסר חשוב. מסר, שאנב, לא נאמר במפורש בשום שלב, אבל נציץ מתוך הדיסקית שענדה לצווארה עם המילים שכבר הפכו למנטרה: "הלב שלנו שבוי בעזה".

הסאבטקסט של העדות המטלטלת של נילי מרגלית ברור: המצב של החטופים בעזה היה רע גם כשהיא הייתה שם, אבל עכשיו הוא גרוע יותר. כל יום שעובר על החטופים בשבי פוגע להם בבריאות. בלי האחות המסורה שדאגה לבדוק את מלאי התרופות ההולך ואוזל ונדנדה לחמאסניקים שיחדשו את האספקה - קשה להעריך כמה זמן הם יוכלו לשרוד. זו הייתה קריאה לעזרה במסווה של ריאיון עיתונאי.

עמית סלונים (מתוך פוסט חשוב שמצאנו כראוי לשינוף). תודה לחן אליה ששיתפה.

# ועיפי הכיר



המדור שלנו מתגייס למהדורה המיוחדת והפעם, במקום להכיר חבר נוסף מקהילת מעברות, נבקש להכיר את המשפחות שהתפנו מביתן ומתארחות אצלנו בקיבוץ. תודה גדולה למשפחות שהסכימו לשתף אותנו ולענות על השאלון!

## משפחת שכנו - אביטן

עידן (37), קרו (37), פלג (5), לביא (2)



מהיכן אתם בארץ?  
ניר עם

איך הגעתם למעברות?  
כשפינו אותנו, כמעט באופן אוטומטי הגענו לכפר יונה. עמק חפר היה לנו למפלט במהלך השנים בכל סבב וסבב כשפינו אותנו, כאן תמיד שקט. עולם אחר שאיפשר לנו להתנתק עד שאפשר לחזור לשגרה בניר עם. האסון הנורא וההבנה שנצטרך פתרון ארוך טווח הביא אותנו לחיפוש בית אחר בו נוכל להיכנס לשגרה ולתת לבנות מסגרת יציבה והרגשה של בית. המשפחה של עידן למדו והתחנכו כאן במעברות ופנו לחברים כדי שיעזרו, ליאת לומניץ שהיא חברה טובה של אחות של עידן, שידכה ביני לבין נורית לומניץ שממש אימצה אותנו וכל כך עזרה לנו במהלך התקופה הלא פשוטה הזאת. מצאנו כאן משפחה, כל כך הרבה אנשים טובים ומדהימים שרק רוצים לעזור, תודה, ♥♥♥

איך אתם מסכמים את השהות שלכם במעברות עד כה?  
אין מילים ואין מספיק תודות, אנחנו מרגישים שהקהילה פשוט מחבקת אותנו, כולם רוצים לעזור ולהכיר.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?  
קרן מנהלת עסקית בחברת Growee, עובדת קצת מהבית וקצת ממשרדי החברה ברופין. עידן המנכ"ל בחברה, מגוייס בצו 8 בעוה - עם זאת הוא עדיין מנהל את החברה והעובדים ככל שאפשר וקרן כמובן תומכת ועוזרת.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
בעקבות התמודדות הלא פשוטה עם חברים יקרים שנלקחו מאיתנו, החטופים שאנחנו מחכים כל יום שיחזרו וגם עידן שנמצא במילואים המון - את היום יום אני מנהלת בעורף די לבד. מה שעושה לי טוב זה דווקא עיסוק בדברים שהם מנותקים ממצויאות המלחמה, אפילו להיות עסוקה במנהלות - להיות עסוקה זה המפתח :) וכמובן כמובן להקיף את עצמי בחברים ומשפחה שזה הכי עושה טוב על הלב :)

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על הבית שלכם. עברנו לניר עם לפני 5 שנים ומימשנו חזון ציוני דווקא בעוטף. העברנו את הסטארט-אפ שלנו לניר עם, כחלק מיזמים שהפכו את איזור העוטף למרכז חדשנות וסטארט-אפים. אירחנו משלחות מכל העולם שבאו לראות מה אנחנו עושים דווקא בעוטף, ומצאנו בית. עבדנו, גרנו וחינכנו את בנותינו בקיבוץ וחשבנו שאנחנו בטוחים.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
מעדיפים לא לדבר על אותו היום ♥



## משפחת סולימני

מאור (36), קטי (33), מאיה (5),  
יהלי (10 חודשים)



מהיכן אתם בארץ?  
שלומי.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על הבית שלכם.  
אנחנו חדשים בשלומי. עברנו לשם רק ביולי האחרון, אחרי הרבה  
שנים בחיפה.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
בבית עם הבנות.

איך הגעתם למעברות?  
חברה שפעם גרה בעמק חפר אמרה לי שמעברות הקיבוץ הכי טוב  
בעמק ופשוט השגנו מספר והתקשרנו לרותם ולמזלנו היה מקום! זה  
היה עוד בהתחלה לפני שפינו אנשים.

איך אתם מסכמים את השעות שלכם במעברות עד כה?  
מקום מדהים! הטבע מהמם ומה שהכי טוב פה זה האנשים. כולם כל  
כך נחמדים ועוזרים ועוטפים! אין כמוכם באמת.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?  
אנחנו שנינו מהנדסי תוכנה, עובדים בחיפה. אני עובדת בחברה  
רפואית שעושה קטטר ללב ומאור עובד בסטארטאפ שעושה  
טכנולוגיית Ai לזיהוי פנים ומבט של משתמש. עובדים לפעמים  
מהבית, לפעמים נוסעים. כשלא התאפשר לנסוע היינו בחל"ת חלק  
מהזמן.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או מעודד אתכם בימים אלה?  
כבר כמה פעמים שיצא לנו לרכב פה באופניים ולעשות טיול לנחל  
עם הבנות לפיקניק וגם סתם לטייל בקיבוץ, לפגוש את תושבי  
מעברות הנחמדים לשיחות קצרות בשבילים ולהתפעל מהיופי של  
הקיבוץ.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על הבית שלכם.  
אנחנו גרים במושב עברון ששוכן קרוב לגבול הצפון. אוהבים מאוד  
בעלי חיים וטבע.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
בבית במושב.

איך הגעתם למעברות?  
בעקבות בני משפחתנו מאור וקטי שפנו למעברות.  
איך אתם מסכמים את השעות שלכם במעברות עד כה?  
אנו מאוד שמחים שהגענו למעברות.  
זכינו להכיר אנשים טובים ומאוד נחמדים עם נתינה גדולה. תודה  
רבה על כל העזרה והתמיכה.

במה אתם עוסקים?  
שושנה עבדה עם ילדים קטנים בגנים ודוד עבד כרתך תעופתי. כיום  
פנסיונרים.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או מעודד אתכם בימים אלה?  
לדעת שיש אנשים טובים כמוכם ושעם ישראל מאוחד.

## משפחת סולימני

דוד (65) שושנה (59) - הוריו של מאור  
שמתארח עם משפחתו בקיבוץ



מהיכן אתם בארץ?  
מושב עברון

## משפחת שניידר

יגאל (53), רות (51), רון (19), אלחוג (17), ארבל (17)

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
בממ"ד, בבית.

איך הגעתם למעברות?

ממש במקרה. למחרת האסון פונינו לכפר הנופש "נעורים" דרך המשטרה. שהינו שם כשבוע וכשהבנו שהיציאה מהמושב/בית הפעם תהיה לאורך זמן, קיבלנו החלטה למצוא למשפחה שלנו מקום שהוא לא בית מלון. רצינו להיות קרובים לשאר המשפחה, שמצאה מקום בקיבוץ המעפיל והחיפוש הובילו אותנו במזל גדול, למעברות.

איך אתם מסכמים את השעות שלכם במעברות עד כה?  
עוטפת ומשרה רוגע.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?  
יגאל קצין משטרה וממשיך את עבודתו בתל אביב. רות מצאה עבודה כמורה לאנגלית בתיכון מעיין שחר.

משהו שעושה לכם טוב או מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
השקט בקיבוץ והתחושה המרגיעה שיש לנו מקום להיות בו בזמנים המורכבים האלה.



מהיכן אתם בארץ?  
מושב נתיב העשרה.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על הבית שלכם. עד האירוע של ה-7 באוקטובר המושב נחשב יפה ופסטורלי וכולם רצו לחיות בו. הייתה פעילות קהילתית משמעותית וחזרה של בנות ובנים ממשיכים.

## משפחת שחם - שדה

נעמה שחם (53), יסמין שדה (23), לואי הכלב גולדן מעורב בן 5

מהיכן אתם בארץ?  
קיבוץ כפר גלעדי

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על הבית שלכם. הבית שלנו נמצא בשכונה המערבית של הקיבוץ מול כפר בשליטה של חיזבאללה שממנו משקיפים עלינו על כל צעד בשבילים, בחניה וכו'.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
בבית בכפר גלעדי ולמחרת בבוקר לבקשת הצבא התפנינו באופן מיידי כבר ב-8 באוקטובר.

איך הגעתם למעברות?

המשפחה שלנו מכאן (נעמה בתה של יעל שחם בן-שאול).

איך אתם מסכמים את השעות שלכם במעברות עד כה?  
מרגישות מצוין במעברות עם משפחה וחברים, בהודיה לצוות הנפלא שדואג למפונים וישנה תחושה שקהילה שלמה מחבקת ועוטפת.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?  
יסמין היא סטודנטית לביוטכנולוגיה במסלול קדם רפואה במכללת תל חי ובאמצע ינואר אמורה להתחיל שנה ב' בזום. נעמה סטודנטית לתואר שני בפסיכולוגיה רפואית ועושה סטאז' בבית חולים זיו בצפת, במחלקת דיאליזה ושיקום לב. כרגע נוסעת פעם בשבוע לעבוד משם ומשלבת באופן היברידי עבודה מרחוק עם מטופלים. בבית הייתה לי קליניקה בה מורה ומטפלת בהילינג אנרגטי, דמיון מודרך, מדיטציה ועוד למעלה מ-25 שנה.

מה עושה לכם טוב או מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
הליכות עם הכלב בקיבוץ היפה והמטופח ובשדות המקיפים, ובעיקר הקבלה של מעברות למשפחה עם כלב כמשהו טבעי שזה דבר שבימינו ובחיי המפונים לגמרי לא מובן מאליו. תודה.

## משפחת ברינגר

שלום ומירי (48), ליבי (17),  
תמר (15)

מהיכן אתם בארץ?  
קיבוץ מלכיה

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים  
שנדע על הבית שלכם.  
בקיץ יש רוח נעימה ובחורף  
לעיתים יורד שלג. מתגעגעים  
הביתה.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה  
המלחמה?  
בבית.

איך הגעתם למעברות?  
יד המקרה לגמרי. שלום מכיר  
מהעבודה את נאור וילק.

איך אתם מסכמים את השעות  
שלכם במעברות עד כה?  
השעות בקיבוץ נעימה מהנה  
ומזמינה. קיבוץ זה קיבוץ.  
מרגישים בבית גם פה.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד  
בימים אלה?  
שלום אגרונום ועובד בגולן  
ובגליל ונוסע הרבה בימים אלה,  
אבל מרגיש עוד יותר משמעותי  
ממקודם כשותף לאחיזה החקלאית  
בקרקע. מירי מנהלת מכירות בגולן  
ובגליל ונוסעת הרבה לקיבוצים  
והמושבים שם.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או  
מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
שמזג האוויר לטובת החיילים.  
שהחיילים שלנו פחות סובלים  
מהחורף.

## משפחת אלוביץ'

גיא (38), עמליה (7), אלונה (4)  
יש גם את זאפה הכלב



מהיכן אתם בארץ?  
שדרות/זיקים

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים  
שנדע על הבית שלכם.  
מאוד מתגעגעים אליו, מקווים  
שהוא מתגעגע אלינו.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה  
המלחמה?  
בצפון, במזל גדול. זאפה (הכלב)  
היה בשדרות וחולץ ב-8/10.

איך הגעתם למעברות?  
דרך חברים, שאול והגר טחנאי  
המופלאים.

איך אתם מסכמים את השעות  
שלכם במעברות עד כה?  
לא יכולנו לבקש מקום טוב יותר  
להעביר תקופה שכזו.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד  
בימים אלה?  
בימים כתיקונם אני מוביל תיירים  
בארץ כמורה דרך. כיום זה קצת  
לא עובד.

מה עושה לכם טוב או מעודד אתכם  
קצת בימים אלה?  
מוזיקה, אוכל טוב, זמן עם  
משמעות.

## משפחת מור יוסף

רינה (39), יניב (43)

מהיכן אתם בארץ?  
קריית שמונה.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים  
שנדע על הבית שלכם.  
יש לנו גינה גדולה וירוקה וגם  
בבית המון צמחים ועציצים, והירוק  
בקיבוץ עושה ממש טוב על הלב.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה  
המלחמה?  
היינו בבית. התעוררנו לזוועות

ולשואה שהתרחשו ולא האמנו. יום  
למחרת עזבנו את הצפון מחשש  
של מחבלים גם באזורנו.

איך הגעתם למעברות?  
דרך הגר כתר ורותם מס, אחיות  
של גיסי.

איך אתם מסכמים את השעות  
שלכם במעברות עד כה?

נעימה מאוד. השכנים ממש קיבלו  
אותנו ועזרו לנו מאוד.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד  
בימים אלה?  
בעלי מסעדה קטנה לאוכל ביתי  
מבושל. כרגע המסעדה סגורה.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או  
מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
מטיילים באיזור, הנוף מסביב  
שממש מזכיר את הבית עוזר  
ומנחם.



## משפחת כהן

איתן (59), אילנה (58), הדר (34), ענבר (31), שקד (27), נועם (25), עומר (19)



מהיכן אתם בארץ?  
קיבוץ כרמיה.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על  
הבית שלכם.  
בית שמח, אוהב, פתוח וחם.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
בכרמיה בממ"ד שעות ארוכות וקשות, עד  
שהתאפשר להתפנות.

## איך הגעתם למעברות?

ממפגש אקראי, חבר ששמע מחבר (שמש ברקוביץ')... ומאז הכל התחבר וקדם עור וגידים. אנו הורים לחמישה ילדים בוגרים. עומר (חיילת) ונועם (בחור"ל, כנראה תצטרף בהמשך) מצפים ומחכים להגיע למעברות. (נכון לכתובת שורות אלה, משפחת כהן צפויה להגיע למעברות בעוד כמה ימים). למרות שעדיין לא הגענו למעברות... מהרגע הראשון המפגש עם רותם נתן לנו תחושה שהגענו לבית במלוא מובן המילה. היחס החם, המחשבה על כל פרט ופרט והרצון לקלוט אותנו על הצד הטוב ביותר מרחיבים את הלב ואנו מוקירים ומעריכים זאת מאד.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?

איתן ממונה בטיחות בתעשייה, חוזר לעבוד.  
אילנה דולה מלווה ותומכת בלידה ואחרי לידה, הקימה בכרמיה מרכז פעילות לוותיקים, ריכזה ויצרה את מסורת תרבות הפנאי של הוותיקים כ-10 שנים ובנוסף עבדה כסייעת רפואית בגן.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
המשפחה הגרעינית והמורחבת שלנו היא מקור לאור, לעידוד ותמיכה. יחד עם בני המשפחה נותן את תחושת הבית שכל כך חסרה במיוחד בימים אלו. לאיתן הריצה בטבע היא הריפוי, לאילנה הליכה, טבע יצירה ומפגש עם חברות תמיד עושים טוב.

## משפחת שבת

שי (41), דורון (40), אלון (10), רותם (7),  
זיו (שנתיים ותשעה חודשים)



מהיכן אתם בארץ?  
קיבוץ יפתח.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על  
הבית שלכם.  
מתגעגעים מאד לצפון ולבית שלנו.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?

שי: דורון ואני היינו בסלוניקי ביום שבת בה פרצה המלחמה, הילדים היו עם סבא וסבתא ביפתח.

## איך הגעתם למעברות?

הגענו מספר ימים לאחר תחילת המלחמה. לשי יש דודים ובני דודים בקיבוץ(מיה לוי דודתו של שי).

איך אתם מסכמים את השעות שלכם במעברות עד כה?

האנשים הנפלאים שגרים פה קיבלו אותנו בחום ובזרועות פתוחות. הרגשנו מאד מהר בבית ופה גם המקום להודות לכולם. זה מאד לא מובן ומחמם מאד את הלב.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?

דורון עובדת סוציאלית ומטפלת באומנות במועצה האזורית מבואות חרמון (מושבי הגליל העליון) - עובדת מרחוק ומגיעה למשרד שבצפון/למלונות המפונים באזור הכנרת מתי שצריך (לפחות פעם בשבוע). שי עובד במשרד חקירות - כרגע בחל"ת - צפוי לשוב בקרוב לעבודתו.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
אנחנו מאד אוהבים להיפגש עם חברים, לטייל עם בני המשפחה ולשחות בטבע, מכירים בימים אלה אזור מקסים וחדש.

## משפחת אלקולומברי

שלי (36), תום (36), אימרי (5),  
מיה (שנה וחמישה חודשים)



מהיכן אתם בארץ?  
מקיבוץ מנרה.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על הבית שלכם.  
מקווים שלא יפגע בירי הטילים.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
בבית, באותו היום עזבנו.

איך הגעתם למעברות?  
דרך המשפחה של גיסי שי (משפחת לוי).

איך אתם מסכמים את השהות שלכם במעברות  
עד כה?

נעימה מאוד. אנשים אדיבים ועוזרים בכל  
מה שצריך. אווירה נעימה ובטוחה לילדים.  
עשיתי את ההחלטה הטובה ביותר לי ולילדי  
שנשארת פה בתקופה זו.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?  
שלי מורה לחינוך מיוחד בבית הספר אנה  
פרנק שגם הוא הוא פונה. אנו מלמדים  
בשלושה מרחבים שונים בארץ.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או מעודד  
אתכם קצת בימים אלה?

שלי: כשתום בן זוגי מגיע, זה מרומם את רוחי  
כמובן. כל מחווה מהקיבוץ מחממת את הלב. וזה  
שיש אנשים טובים משאיר תקווה שיהיה טוב.

## משפחת אלקולומברי

אבי (76), יונה (66)

ההורים של דורון ותום המתארחים  
בקיבוץ עם משפחותיהם

מהיכן אתם בארץ?  
קיבוץ מנרה.

ספרו בבקשה משהו שהייתם רוצים שנדע על  
הבית שלכם.

קיבוץ קטן על גבול הלבנון, עם הנוף הכי  
יפה בארץ ומזג האוויר המושלם ביותר. כרגע  
בעקבות המלחמה הקיבוץ ספג פגיעות רבות  
בבתים ובתשתיות. גם הבית שלנו נפגע.

איפה הייתם ב-7.10, כשהתחילה המלחמה?  
במנרה.

איך הגעתם למעברות?

בעקבות קירבה משפחתית של שי שבח חתננו למיה לוי.

איך אתם מסכמים את השהות שלכם במעברות עד כה?  
מרגישים רצויים, מטפלים בנו יפה מעל ומעבר למצופה.  
זו ההזדמנות גם לומר תודה מעומק הלב.

במה אתם עוסקים ואיך זה עובד בימים אלה?  
אבי אחראי על התחזוקה במנרה. כרגע לא עובד.  
יונה האחיות בקיבוץ מנרה ובמשגב עם, קיבוץ שכן.  
יונה שובצה כאן לעבודה חלקית במרפאה האזורית שרונים.

ספרו על משהו שעושה לכם טוב או מעודד אתכם קצת בימים אלה?  
כל אחד מבני משפחתנו קיבל מקום דיור משלו.

התמקמנו ומתחילים להרגיש בית. כמו כן היחס בו אנו זוכים,  
הרצון לעזור ולתרום מחממים את הלב ומאד מעודדים. בהחלט לא  
מובן מאליו.

המדור 'נעים להכיר' בגרסתו הנוכחית התאפשר  
אך ורק תודות לשת"פ המלא של רותם.  
אולגה צפתי



תודה ענקית  
לרותם ב"ש (האדירה)

# סיכום אירוח המשפחות במעברות

עם הזמן, וההבנה שהשהות בקיבוץ תתארך זמן רב, השתנו הצרכים והמענים, הילדים השתלבו במערכות החינוך המקומית והאזורית ומסתגלים לשגרה החדשה שנכפתה עליהם.

מתחילת המלחמה, התארחו במעברות מעל 150 איש וכיום מתארחים 48 איש (רובם מהצפון), שעליהם נמנים 17 ילדים, אשר כולם משולבים במערכת החינוך (בתי ספר וגנים).

המשפחות שמתארחות בקיבוץ בימים אלה מכוונות לשהות ממושכת, עד שיבשילו עבורם התנאים לחזור הביתה.

מיה לוי, שנרתמה למשימה, תלווה את המשפחות במהלך השהות שלהם בקיבוץ.

ההתגייסות המרשימה של קהילת מעברות לאירוח המשפחות והנעמת השהות שלהם כאן, עד כמה שאפשר, מחממת את הלב ומוכיחה כי יש בקהילה שלנו את הכוחות והמשאבים להתאחד ולתרום לחברה ולמדינה במגוון דרכים. שרק נמשיך כך.

אנו רוצים להודות לכל מי שתרום מזמנו ומרצו לקליטה ואירוח המשפחות ובמיוחד לצוות אירוח המשפחות שעשה ימים כלילות - מרווח אבנט, אפרת שבתאי, סמדר בג, ליאור רומי, תמר גרינבלט ולירון גרינברג.

הקיבוץ גם תרום, וממשיך לתרום, ביד רחבה למגוון צרכים שעולים בעקבות המלחמה. תרומה זו כוללת העברה כספית מכובדת להתארגנות החרום של התנועה הקיבוצית, רכישת מזון וטואלטיקה לחיילים ולמפונים בתחילת המלחמה, תמיכה כספית בנסיעות של מתנדבים בחקלאות בכל הארץ ורכישת ציוד מגוון ליחידות בהם משרתים בני וחברי קיבוץ (ממעילי פליז ומשקפי מגן ועד גנרטורים...).

שנדע ימים שקטים יותר  
אריאל דניאלס ורותם בן שאול

עם פרוץ המלחמה, רבים נאלצו לעזוב את בתיהם ללא כל התראה. בזכות ההערכות המוקדמת לקליטה של משפחות, בתוך זמן קצר נרשמו עשרות חברים לקלוט משפחות בבתיהם ואכן, כבר בימי המלחמה הראשונים החלו להגיע משפחות מצפון ודרום הארץ. המשפחות הראשונות הגיעו מקיבוץ שמיר וסער בצפון ומאשקלון בדרום אך במהרה נוספו משפחות נוספות ממגוון ישובים וקיבוצים.

עיקר הפעילות נסובה בתחילה סביב הכנת הבתים והשגת ריהוט וציוד לבתים בהם התארחו המשפחות. הקיבוץ העמיד לרשות המפונים דירות ריקות וההירתמות של החברים היתה מיידית ומרגשת. כל בקשה לציוד, עזרה בניקיון או בשינוע נענתה מייד.

בהמשך הוקם צוות אירוח משפחות נפלא, מסור ורתום שפעל לצד גורמים נוספים בקיבוץ. כל משפחה שהגיעה זכתה להיכנס לבית נקי, מרוהט, עם מקרר מלא. לכל משפחה הוצמד איש/אשת קשר שליוו אותה עם ההגעה לקיבוץ וסייעו בקליטה בימים הראשונים. בנוסף, ניתן מענה לצרכים רגשיים שהתעוררו לאור המצב, בהובלת הדס מהבריאיות וגורמי רווחה מהמועצה.





# דו"ח מישיבות המזכירות



1523 | 07.08.23 | סיכום ישיבת המזכירות

אורחות חיים, התבקשה עו"ד יסמין אלבו לעשות מספר שינויים. ולהציג את הנוסח המעודכן למזכירות.

החלטה: הנוסח קיבל הערות ויסמין תשלח את הניסוח הסופי לאישור המזכירות. לאחר מכן יעבור לשיחה.

#### 4. אגמי חפר - אנדי קדר נציג מעברות בהנהלה פעילה

דיון: באגודת המים יושבים נציגים ממושבים וקיבוצים בעמק חפר. אנדי הציג את מועמדותו כנציג מעברות בהנהלה הפעילה.

החלטה: המזכירות מאשרת

כמו כן, עלו ונדונו נושאים פרטיים שלא לפרסום

#### 1. אישור פרוטוקול 1423 מתאריך 24.7.23

החלטה: הפרוטוקול אושר

#### 2. פניה אישית - תמיכה בספורטאי מצטיין

דיון: משפחה פנתה לקבל תמיכה בבן ספורטאי מצטיין, לתקופה קצובה בין סיום יב' לגיוס.

החלטה: המזכירות מאשרת תמיכה לתקופה המבוקשת.

#### 3. נוהל שיחה לקראת שינוי

מוזמנים: ירון יואל וערן שבתאי (ו. שיחה) ועו"ד יסמין אלבו ממשרד קנולר

דיון: לקראת השיחה החשובה בנושא שינוי

1623 | 21.08.23 | סיכום ישיבת המזכירות

#### 1. אישור פרוטוקול 1523 מתאריך 7.8.23

החלטה: תיקון נוסף לסעיף 3 הפרוטוקול אושר

#### 2. תקנון נהלי שיחה והצבעה על השינוי

מוזמנת: אדוה כפיר-הרמתי

דיון: הוצאת סעיף קליטה מתקנון ההצבעה על השינוי. המזכירות תדון בנוגע למדיניות הקליטה

תקפות תהליך ההצבעות על השינוי, והחלטות אלו יובאו לידיעת הציבור בנהלים המקובלים.

החלטה: המזכירות אישרה.

#### 3. מורשי חתימה

מציג: רוני

דיון: להוסיף את כרמי כמורשה חתימה במקום אבינועם ונורית לומניץ במקום אופיר

החלטה: מזכירות מאשרת.

## סיכום ישיבת המזכירות | 04.09.23 | 1723

### 1. אישור פרוטוקול 1623 מחארין 21.8.23

החלטה: הפרוטוקול אושר

### 2. קליטה לקראת השינוי

מוזמנים: אדוה כפיר-הרמתי, ירון יואל ועו"ד יסמין אלבו

דיון: בישיבת המזכירות הקודמת החליטה המזכירות כי תהליך הקליטה לא ייכלל בנוהל ההצבעות על תהליך השינוי. כעת על המזכירות להחליט באילו מבין שתי החלופות יפעל הקיבוץ בתקופה זו - הקפאה של תהליך הקליטה בתקופת ההצבעות על השינוי או המשך קליטה בכפוף לחתימה של הנקלט על תצהיר משפטי שמפרט את זכויותיו וחובותיו.

החלטה: המזכירות מאשרת את המשך הקליטה עם חתימה על תצהיר של הנקלטים. כמו כן החליטה המזכירות להביא את החלופה להצבעה ואישור הקיבוץ בשיחה.

### 3. מועמדת למנהלת מש"א

מוזמנים: לאה זבולון, אפרת שבתאי, שלי אסא

דיון: לאה ואפרת הציגו את תהליך האיתור לתפקיד מנהלת מש"א, ולאחר מכן את שלי אסא המועמדת לתפקיד זה. שלי הציגה את עצמה וענתה לשאלות חברי המזכירות.

החלטה: המזכירות המליצה להביא את שלי אסא לשיחת קיבוץ ותמכה במועמדותה. המועמדות אושרה מאז בשיחת הקיבוץ.

### 4. שינוי תקנון הצבעת השינוי

מציג: כרמי

דיון: לאור הערות אשר התקבלו הן מקרב חברי המזכירות והן מקרב חברי הקיבוץ, נוסחו מחדש 2 סעיפים בתקנון ההצבעה של תהליך השינוי. סעיפים אלו מפרטים את הנוהל בו חבר קיבוץ יוכל להגיש הסתייגויות ולערער במידה וצוות השינוי ידחה הסתייגויות אלו.

החלטה: המזכירות קיבלה את השינויים בסעיפים 3,4 בנוהל הצבעת השינוי. הנוהל יעלה להצבעה בשיחת הקיבוץ הקרובה. התקנון מצורף בנספח לפרוטוקול המזכירות.

## סיכום ישיבת המזכירות | 16.10.23 | 1823

### 1. אישור פרוטוקול 1723 מחארין 4.9.23

החלטה: הפרוטוקול אושר

### 2. זכות חתימה שלי אסא

דיון: שיחת הקיבוץ אישרה את שלי אסא לתפקיד רכזת מש"א.

החלטה: המזכירות אישרה כעת את הסדרת זכותה של שלי לטובת חתימה על הסכמי שכר בלבד.

### 3. בקשות לקבורה בבית העלמין של הקיבוץ

דיון: לאור הקורבנות הרבים ואי היכולת של קהילות לקבור בשטחן בזמן זה, התבקשו הקיבוצים לאפשר קבורה זמנית עבור יקיריהן.

החלטה: המזכירות מאשרת קבורה זמנית בלבד, ועד 50 קבורות.

### 4. סיוע למפונים מהדרום וחיילים

מוזמן: אריאל דניאלס

דיון: אריאל פרש את מצב התרומות והאירוח של הקיבוץ.

החלטה: המזכירות מאשרת תרומה של 20,000 ש"ח שבועיים לסיוע שוטף, בנוסף 40,000 ש"ח לגרנות + 100,000 ש"ח לתנועה הקיבוצית.

### 5. דיון לטווח ארוך למפונים מהדרום

דיון: המזכירים ביקשו אישור עקרוני מהמזכירות לדון בקליטת משפחות מקהילות בדרום אשר לא ירצו לחזור לביתם בסוף המלחמה. כרגע עדיין אין בקשות רשמיות לכך, אך עלינו להיות ערוכים.

החלטה: המזכירות אישרה את הבקשה.

1. אישור פרוטוקול 1823 מתאריך 16.10.23

החלטה: הפרוטוקול אושר

2. פנסיה

מוזמן: ירון יואל

דיון: על מנת להפריד בין החלקים השונים של כספי הפנסיה יש לקבל החלטה על מנגנון החישוב. הפרדה זו חשובה על מנת שכל חבר קיבוץ יוכל לדעת את סכומי הפנסיה הפרטית שלו וגם עבור הקיבוץ על מנת להבין מה שייך לקיבוץ ומה שייך לחבר.

ההצעה להחלטת המזכירות (וכפי שאושרה בוועדת הפנסיה):

- ייקבע מנגנון אקטוארי אחיד שבאמצעותו יחושב, אחת לשנה, גודלו של החלק ה"פרטי" מתוך הצבירה הפנסיונית על שמו של החבר.
- מנגנון זה יופעל עבור כל החברים שעל שמם צבירת פנסיה "פרטית" ובכלל זה כאלה שבעת חישוב גודלו של החלק הפרטי סוכם איתם על מנגנון חישוב אחר.

החלטה: המזכירות מאשרת.

לביצוע ע"י: משרד הפנסיה וועדת הפנסיה.

3. בקשות לקליטה של מפונים במעברות

דיון: בישיבת המזכירות הקודמת אישרה המזכירות לבצע חשיבה ותכנון במקרים של משפחות מפונים אשר מעוניינות בשהות ארוכת טווח בקיבוץ. במהלך שבועיים אלו התקבלו מספר בקשות כאלו. מכיוון שכעת כל הדירות אשר יועדו למפונים מלאות ויש רשימת המתנה ארוכה, הדיון היה לגבי קריטריונים לשהות ארוכת טווח והאפשרות לקדם משפחות אלו ברשימת המתנה.

בסוף הדיון הוחלט כי המזכירות מייפה את צוות מת"מ + נציג ציבור מהמזכירות (ענבל מוגילבסקי) לתעדף את רשימת המתנה עבור המשפחות בעלות רצון לשהות ארוכת טווח בהתאם לקריטריונים הבאים:

- א. עבר קהילתי
- ב. כושר השתכרות תקין
- ג. התאמה למצאי הדירות בקיבוץ
- ד. התאמה למקומות במערכת החינוך בקיבוץ

החלטה: המזכירות מאשרת. לביצוע ע"י: צוות מת"מ + נציג ציבור מהמזכירות (ענבל מוגילבסקי).



צילום: ארז מילר

בית מעברות משתתף בצערה של חברתנו מיטל ברונדווין (דניאל) ומשפחתה על מות אביה

**אברהם (אבי)**  
**ברונדווין ז"ל**

בית מעברות משתתף בצערו של חברנו אורן צפתי ומשפחתו על מות אביו

**דוד צפתי ז"ל**

בית מעברות משתתף בצערה של חברתנו שושי ארן ומשפחתה על מות אחיה

**אברהם דהן ז"ל**



#### 4. קליטה

החלטה: המזכירות אישרה את כולם/ן ואיחלה להם/ן בהצלחה. מאז התקיימה שיחת הקיבוץ וכולם התקבלו.

מוזמנית: אדוה כפיר-הרמתי, מרכזת ועדת קליטה. דיון: ועדת קליטה הציגה בפני המזכירות את אלו אשר בשלו תנאיהם להתחיל את מסלול הקליטה, להתחיל מועמדות או לחברות.

#### מועמדות:

- עדי כתר - מתחילה מועמדות מ1.12.23. עדי עברה את תחנות הקליטה.
- רותם טליאס - עוברת מאורחות למועמדות לאחר שהשלימה את מה שנדרש.
- אלמוג הללי - ביקשה לסיים את מסלול בנים לפני גיל 30 ולהתחיל את מסלול הקליטה. עברה את תחנות הקליטה.
- דניאל כהן, שלומי קונפינו וירון קין - לא הוזמנו למזכירות שכן היו לפני 3 חודשים כאשר התחילו את האורחות. שלושתם עומדים בתנאים ויגיעו לשיחת קיבוץ במעבר מאורחות למועמדות.

#### חברות

- גולן גלזר - מסיים שנתיים של מועמדות. עבר את תחנות הקליטה לקראת שיחת הקיבוץ על חברות.
- אורן צפתי - מסיים שנתיים של מועמדות. עבר את תחנות הקליטה לקראת שיחת הקיבוץ על חברות.
- אבישי אמר - מסיים שנתיים של מועמדות. עבר את תחנות הקליטה לקראת שיחת הקיבוץ על חברות.
- יובל בדולח - מסיים שנתיים של מועמדות. עבר את תחנות הקליטה לקראת שיחת הקיבוץ על חברות.
- סתווית כתר - מסיימת מספר שנים של מועמדות. עברה את תחנות הקליטה לקראת שיחת הקיבוץ על חברות.

#### 5. תנאי הלוואה כנגד מפ"ל

מציג: רוני טינוביץ'  
דיון: הובאה הצעה להורדת אחוז הריבית עבור הלוואות כנגד מפ"ל. כיום תנאי הלוואה הן - הצמדה למדד המחירים לצרכן + 4%. ההצעה החדשה - ריבית בגובה P+1% (ריבית פריים)

החלטה: המזכירות מאשרת

לביצוע ע"י: רוני טינוביץ', מנהל הכספים

#### 6. שינוי תנאי ההפקדה בתוכנית חסכון חוליות

מציג: רוני טינוביץ'

דיון: הובאה הצעה לעדכון גובה ההפקדה לתוכנית חוליות ליחיד, מ 20 אלפי ש"ח בשנה ל 40 אלפי ש"ח בשנה. סך ההפקדה המצטברת המקסימלית ליחיד ולזוג נותרו כפי שהיו, 100 אלפי ש"ח ליחיד ו-130 אלפי ש"ח לזוג.

החלטה: המזכירות מאשרת

לביצוע ע"י: רוני טינוביץ', מנהל הכספים



צילום: ארז מילר

# סיכומי ישיבות ועדת משק



התאגידים, להראות מינוף כלכלי של כל תאגידי הקיבוץ כולל תרימה ומוצרי מעברות כמו כן, בתכנון הזמן הארוך יש להיות מאד זהירים כלכלית עם ההכנסות וגם צמצום הוצאות.

חשוב מאד הדגש על החזר החוב של הקיבוץ וצמצום החוב בקיבוץ ויש לבחון את מימוש התוכנית כל שנה ולכוון לחוב אפס בעוד עשור. רצוי לנסות לצמצם את החוב במהירות האפשרית אם וכאשר זה יתאפשר.

נקודות שעלו:

- החברים מבקשים לדעת כיצד מחושב המקור לחלוקה.
- יש להסביר יותר את מצב הקיבוץ וההחלטות של ועדת המשק לציבור בקיבוץ.
- כיצד מבקרים את התקציבים וגורמים להתיעלות וחסכון וכן, אילו השקעות צרכניות מביאות חיסכון והתיעלות.
- חבר מציע לסדר היום להחזיר 30% מהעודף המשקי כנגד ההלוואות.
- הקטנת חוב בקיבוץ היא חשובה ביותר על מנת להוריד סיכונים בקיבוץ.

הצבעה על הצעות:

- א. החזר הלוואות 30% מהמקור לחלוקה ולא 6 מליון ש"ח (הצעת משה טליאס)  
החלטה: הצעה לא התקבלה. בעד - 2, נגד 15, נמנע 0
- ב. שינוי אחוזי חלוקת העודף המשקי בקיבוץ שיתופי מסוף שנת 2023 והמלצה לשיחה  
הצעת ההנהלה הכלכלית כמפורט:  
מקור לחלוקה נטו בקיבוץ השיתופי (לאחר הורדת פחת עסקי, מיסים והחזר הלוואות

סיכום ישיבה מס' 1223 | 17.07.23

1. אישור פרוטוקול 1123  
אושר פה אחד

2. תכנית פירעון הלוואות מעברות

אנדי עדכן על הלוואות מעברות אחזקות לתרימה. אנדי הסביר על העברת ההלוואה של שני מיליון ש"ח ממעברות אחזקות לתרימה באישור המזכירות שהיא הועד המנהל של מעברות אחזקות. חברים ביקשו שבעתיד הנושא יגיע תחילה לוועדת משק שרואה תמונה גדולה יותר של מצב הקיבוץ ואחזקותיו.

רוני הציג מצגת של הלוואות במעברות נכסים בקיבוץ לטווח קצר וארוך. בקיבוץ רוב ההלוואות לזמן קצר וזה מאד מכביד על החזר ומעט הלוואות לטווח ארוך.

במעברות נכסים - המצב הפוך. רובן זמן ארוך בריבית נמוכה ומיעוט לזמן קצר. הלוואות נכסים מוחזרות ע"י שכ"ד מעסקים. ההלוואות בקיבוץ בעיקר בגלל בניה רובן הלוואות צרכניות כולל שיפור תשתיות שאין לצידין תשואה.

רוני מציג את ההצעה להחזר הלוואות בקיבוץ של 6 מיליון ש"ח כל שנה, מלמעלה מהעודף המשקי בשבע השנים הקרובות, וזה מוריד אותנו לחוב בקיבוץ מתחת לחוב שהיה בתחילת בניית שכונת האקליפטוס ורמות חפר.

בדיון שנערך בנושא הנ"ל, עלתה בקשה להראות את הערבויות. נושא זה כבר הוצג בשנה האחרונה בוועדה.

רעיון לפצל את הדוחות הכספיים לשלושת

(לאחר הורדת מיסים והחזר הלוואת הבנייה  
בפארק התעשיות)  
החזר לטובת הקטנת הלוואות בקיבוץ -  
6 מיליון ש"ח  
מהנותר:  
השקעות יצרניות - 10% + פחת יצרני  
השקעות קהילה 12%  
בניה חדשה 25% (בשנת 2024 ממקור זה יוקצה  
כ-שלושה (3) מיליון ש"ח להחזר החוב בקיבוץ)  
מפ"ל - 25%  
בונוס - 25%  
קרן להשתלמות חברים - 2%  
תרומות ומיזמים חברתיים - 1%  
החלטה: ההצעה התקבלה  
בעד - 17, נגד - 0, נמנע - 0,  
מתווה לחלוקת העודף המשקי לקיבוץ מתחדש,  
לצורך הכנת התכנות כלכלית לעת שינוי  
הצעה והמלצה של ועדת משק כמפורט:  
מקור לחלוקה נטו בקיבוץ המתחדש

בנייה פארק תעשיות)  
החזר לטובת הקטנת הלוואות בקיבוץ -  
6 מיליון ש"ח  
מהנותר:  
השקעות יצרניות - 10% + פחת יצרני  
השקעות קהילה 12%  
בניה חדשה 25% (בשנת 2024 ממקור זה יוקצה  
כ-שלושה (3) מיליון ש"ח להחזר החוב בקיבוץ)  
מפ"ל - 25%  
בונוס - 25%  
קרן להשתלמות חברים - 2%  
תרומות ומיזמים חברתיים - 1%  
החלטה: ההצעה התקבלה  
בעד - 17, נגד - 0, נמנע - 0,  
מתווה לחלוקת העודף המשקי לקיבוץ מתחדש,  
לצורך הכנת התכנות כלכלית לעת שינוי  
הצעה והמלצה של ועדת משק כמפורט:  
מקור לחלוקה נטו בקיבוץ המתחדש

## סיכום ישיבה מס' 1323 | 28.09.23

### 2. אישור חלוקת עודף משקי חדש בקיבוץ שיתופי

אנדי מציג את המלצת רואי החשבון להקצות סכום להשקעות יצרניות ולא אחוז + פחת יצרני. הסיבות - הורדת החזר הלוואות בפארק התעשיות לפני חישוב העודף העסקי וכן עליה גדולה בפחת העיסקי בשנים האחרונות שעובד על כ-7.5 מיליון ש"ח.

לכן, ההצעה החדשה לחלוקת העודף המשקי היא: מהמקור לחלוקה נטו - לאחר החזר הלוואות שטח התעשייה והפרשה למס.

החזר להקטנת הלוואות הקיבוץ - 6 מיליון ש"ח  
השקעות יצרניות - 5 מיליון ש"ח  
מהנותר:

14% - השקעות בקהילה

28% - בניה חדשה

30% מפ"ל

25% בונוס

2% השתלמות צעירים

1% תרומות ומיזמים חברתיים.

החלטה: ההצעה לחלוקת העודף המשקי המופיעה מעלה התקבלה פה אחד.

### 1. דו"חות 1-6.2023

מוזמן רוה"ח שלומי עובדיה ושמחה פרקש

חלוקת העודף המשקי - הצעה חדשה  
דוחות כספיים 30/6/2023 - קיבוץ מעברות  
הלוואות זמן קצר - גדלו מעט  
הלוואות זמן ארוך - בירידה  
התחייבויות לחברים בירידה מתמשכת.

שלומי מציג חלוקה לפי תאגידים של נכסים נזילים מול הלוואות כולל בתאגידים שלנו (מוצרי מעברות ותרימה)

עולה בקשה לראות את חוב מתכת מעברות (Envomed) בשנים האחרונות.

תיק השקעות וקרנות ההשתלמות הרוויחו יפה בשוק ההון.

גידול בהכנסות בעבודה בעיקר עובדי חוץ

גידול בדמי השכרות עסקיות

הכנסות יפות במנהלת פארק התעשיות

החלטה: דוחות כספיים לתאריך 30.6.23 של קיבוץ מעברות - מאושרים פה אחד.



**1. אישור פרוטוקול 1323**

אושר פה אחד

**2. הצגת חוצאות חציון ראשון 2023**

**מוצרי מעברות 30.6.23**

אריק מסביר על היעד עד סוף השנה לאור המצב. "לשמור על רציפות עסקית" אין סיבה כרגע לא לעמוד בתוכנית 2023.

יריב מציג מצגת מנכ"ל:

חציון ראשון לשנת 2023 - חציון טוב מאד. יש גידול בהכנסות, הרווח התפעולי הכפיל את עצמו וכך גם ה-EBITDA ללא אלגיה. ההעברות לקיבוץ דרך שכר עבודה, שכ"ד ודיבידנד.

מה השתנה בעקבות המלחמה:

דאגה לעובדים

תמיכה בעובדים מגויסים ומשפחותיהם

התגייסות החברה למתן תרומות ועזרה הדדית היערכות לחרום במקרה של פתיחת חזית צפונית כל עובד שרוצה ומתאפשר עובד מרחוק. (בעיקר עובדי משרדים)

המדינה טרם נתנה אשור למפעל שלנו כ"מפעל חיוני".

יריב מרחיב על מיקוד בעשייה בתקופה הקרובה בקבוצה בעקבות הרכישות האחרונות וחילופי המנכלים במספר חברות בחברה. הוקמה הנהלה לקבוצה.

יריב מציג את התוצאות הכספיות:

אין חברות מפסידות, פעילות אניפט היתה בחציון הנוכחי רק חודש אחד.

הון חוזר גדל וזה יעד מרכזי לתקופה הקרובה במשטר הריביות הנוכחי.

אריק ויריב הסבירו על העבודה בחנויות אניפט מול ביופט והשוק.

תודה לצוות מוצרי מעברות ובהצלחה!

**3. תוכנית רב שנחית (עשור) של בינוי קבע בקיבוץ**

מציגים: שני כפיר ויובל בדולח

התוכנית מוצגת על ידי ועדת הבינוי ועברה אישור והמלצה לקבלתה בהנהלה הכלכלית.

התוכנית מותאמת ליכולות הכלכלית של הקיבוץ וביקוש מול היצע אפשרי.

שני סוקר את המצב כיום של דירות קבע בקיבוץ וקצב הבניה בשנים האחרונות כולל 50 יחידות רמות חפר.

מקורות לבתי קבע: יד 2 שמתפנות ובניה חדשה. בלי קבלת תב"ע חדשה, עד שנת 2030 נבנה 32 יחידות חדשות ויד 2 משופצות.

העלויות שהוכנסו לתחשיבים הן עלויות עכשוויות עם "עודף קטן".

חברים שאלו מספר שאלות לגבי ההצעה וקבלו תשובות בנושאים שונים משני יובל.

התוכנית מראה כניסת חברים לדירת קבע בוותק של 13 15 שנה בקיבוץ ובגיל בהתאם.

התוכנית תובא לאישור שיחת הקיבוץ.

החלטה: ועדת המשק ממליצה לשיחת הקיבוץ לאשר את תוכנית הבניה לשיכוני קבע עד שנת 2032 כפי שהציגה ועדת בינוי. בעד: 18, נמנע: 0, נגד: 0

**4. עדכון של אנדי לאור מצב המלחמה בארץ**

עבודת המפעלים ממשיכה כרגיל. יש כמוכן מגויסים בכל חברה אולם החברות ממשיכות לפעול מלא. בדרום ובצפון יש אזורים שבהם חנויות סגורות או פתוחות חלקית.

תרימה כמפעל חיוני עובד מלא ושוטף.

בחקלאות, אנו בתקופת קטיף האבוקדו שכרגע מתנהל טוב. 2 עובדים זרים עזבו, במטע העוגן בלבד. כל עוד בית האריזה והנמלים עובדים מלא - אנו נקטוף על פי התוכנית.

לאחר הפגיעות ברפתות בדרום, ייצור החלב הוא ללא הגבלת כמות ואנו משתדלים לייצר כמה שיותר.

אנדי עדכן בנושא התרומות של הקיבוץ והתאגידים. אנו נכנסו להקפאת השקעות מלבד סיום רמות חפר והשקעות "ביטחוניות" לאור המצב החדש בארץ.

אנו עוקבים באופן קבוע אחר תזרים המזומנים שלנו וכל החברות בודקות את נושא הזכאויות שלהם לתמיכה ממשרדי הממשלה.

בתקווה לימים שקטים ובטוחים.

עם הבנה גם לדרישה של 6 חודשים, אנו מבקשים להוריד את כל ההתניות על ההלוואות של תרימה מול הבנקים. (קובננטים).

החלטה: ועדת משק מאשרת להגדיל את ערבות הקיבוץ לבנקים על ההלוואות תרימה ל-100% מול זה לקבל גרייס על ההלוואות ותשלום הריבית לחצי שנה וכן להסיר את הקובננטים מול הבנקים.

בעד: 19, נגד: 0, נמנע: 1

### 3. הצגת התכנות כלכלית לתוכנית השינוי

רו"ח שמחה פרקש, רו"ח שלומי עובדיה שלומי מציג שוב את המצגת של ההתכנות הכלכלית. סוקר את ההכנסות מכל העסקים שלנו.

נשאלה שאלה - כיצד משפיע חוסר העברת שכ"ד מתרימה והאם אנבומד תרופות בשנים הקרובות.

שמחה מסביר בקצרה על העברת המשכורת לקיבוץ בקיבוץ המתחדש, גם בתקנון וגם בחוק ותקנות מס הכנסה. המודל הזה יותר מחובר לתזרים מאשר חישוב העודף המשקי היום.

רואי החשבון מדגישים את ההסתכלות לטווח ארוך של התנהלות הקהילה שלא תהיה בגירעון. ואכן, בשנה החמישית רואים שהקהילה מאוזנת לאחר הכנסות הליבה. התמיכה בתק"ה נמוך בדרך כלל ממה שצופים וגם סכום זה יורד עם השנים. אצלנו במודל הלכנו ל"חומרה" בסעיף זה.

רואי החשבון מציגים תחזית תזרימית ומאזן חמש שנים קדימה. ביום השינוי ירשמו שתי התחייבויות לחברים בנושא חוב להורשה ואג"ח לחברים. לכן, ההון העצמי יקטן בשנת השינוי ולאחר מכן יצמח לאט לאט. כמובן שיש לעקוב אחרי מימוש התוכניות ובמיוחד בהתנהלות הקהילה התייעלות וגביית המיסים. התוכנית העסקית תלויה מאד בדיבידנד ממוצרי מעברות וההכנסות מהשכרות עסקיות ואת התשלומים הנ"ל צריך לבדוק כל שנה.

סה"כ המודל מראה התכנות כלכלית והקיבוץ ימשיך להיות חזק כלכלית עם הון עצמי משמעותי. כמובן שלפני שנגיע להצבעות, המודל יעודכן ויגיע לוועדת המשק לאישור.

### 1. אישור פרוטוקול 1423

אושר פה אחד

### 2. סיכום חציון ראשון תרימה ועדכון מצב

מציגים: מילקי רובינשטיין, רן ויגדור, רונן בר ניר הערה של החברים: רצוי וצריך להביא תוצאות חציון יותר קרוב לסיום החציון.

מילקי פותח בתמונה כללית על הנעשה בתרימה וכיצד נראית החברה כיום. רואים התחלת תפנית חיובית. מדגיש את הקשיים הרגולטוריים בארץ ומצוקת כ"א מקצועי. יש הרגשה בתרימה של חוסר אמון מצד חברי הקיבוץ בצוות של תרימה.

רן מסביר על המגמות בתרימה. סוקר בקצרה מה קורה מאז תחילת המלחמה. למרות הקשיים בכ"א המפעל עובד מלא וכמעט בלי בעיות אספקה. לאור המצב נדחה השקת קו מוצרים חדש. מרגישים בתרימה את עליית שער הריבית בהוצאות מימון ועלויות שערי המט"ח גרמה לגידול בהוצאות רכש. מול זה, לא ניתן לעלות מחירים.

רן סוקר את פעילות המו"פ. בחצי שנה האחרונה גידול במכירות ב-19% מול שנה קודמת. ובתשעה חודשים גידול של 24% מול שנה קודמת. 6% מעל התחזית. נחתמו הסכמים עם חברות לייצור מוצרים שלהם בשכר עיבוד. עברנו למחסן של כימיפל בעין כרמל ועזבנו את קיסריה. החוסרים בתרימה במגמת ירידה ורואים את התוצאות ברמת המכירות.

השנה יש שיפור במכירות, ברווח הגולמי, Ebitda, ירידה במלאי, בחוסרים, בחוב הבנקאי.

אנדי מודה להנהלת ועובדי תרימה על המאמצים הרבים שהם משקיעים וניתן לראות תפנית חיובית בתוצאות העיקריות.

כמו כן, יש שיחות עם הבנקים שדורשים שהקיבוץ יקח על עצמו 100% ערבות על חובות תרימה ולא 50% כפי שיש היום. מול הדרישה הנ"ל של הבנקים, הקיבוץ מבקש שהבנקים יתנו גרייס של 6 חודשים על החזר ההלוואות וריבית של תרימה. יש כבר הסכמה מהבנקים לגרייס של 3 חודשים



גפנית מציגה את סקר הפנסיה בקיבוצים ואת ההבדלים בין קיבוץ מתחדש לשיתופי:

גיל פרישה לגברים 67 בכל הקיבוצים.

נשים - נחלקות בין גיל 65 ל-67.

הדו"ח נכון לתאריך 31.12.2022 עם פנסיה של 5,200 ש"ח שהיא הפנסיה מעודכנת לשנת 2023.

גפנית מציגה את הנתונים של הגרעון האקטוארי של חברים בגיל העבודה והפנסיונרים. מצד שני, מציגים את העודף הפנסיוני של החברים. גפנית מציגה את מודל "הפעלה" של פנסיית מעברות ומסבירה איך הוא עובד. רוני מציין שבקופת "הפעלה" יש מספיק כסף לחברים הפנסיונרים לפי פנסיית מטרה של 5200 ש"ח / חודש.

שאלה: כיצד מתייחסים לפנסיות גדולות מהמטרה שמתקבלות היום?

ירון הסביר כיצד זה עובד. (הערת העורך: נשמח לשיתוף גם בתשובות לשאלות שמועלות)

החלטה: ועדת משק מאשרת את המאזן הפנסיוני לתאריך 31.12.2022. עבר פה אחד. אושר פה אחד

### 3. ירון מציג את סך צבירת הפנסיה במצב הקיים

שלושה סוגי כסף: צבירה פרטית - של החבר, צבירה "של הקיבוץ" לעקומת פנסיית המטרה, עודף מעל העקומה, על שמו של החבר שייך לקיבוץ. המטרה לצבוע כל מרכיב בנפרד. מסלול הפנסיה על עקומה מעריכית. ירון מסביר על הנכסים הפנסיוניים הפרטיים וכיצד ייערך הסכם עם כל חבר שעל שמו קיים עם נכס פרטי. ירון מציג הדמיה לפנסיות מטרה של 6,500 ש"ח בחודש וגפנית מסבירה את המספרים. התפתח דיון בנושא של גובה הפנסיה בקיבוץ השיתופי והמתחדש.

### 1. אישור פרוטוקול 1523

אושר פה אחד

ירון פותח ומתווה את התכנון והנושאים לשיבה.

### 2. מאזן פנסיה 2022

הכרות עם יועצי הפנסיה החדשים אריה וגפנית מחברת אקו סט פוינט. ירון מזכיר את חברי ועדת הפנסיה החדשים שנבחרו השנה ומודה לגליה על תפעול משרד הפנסיה באופן יסודי ומקצועי.

אריה מציג את החברה שנבחרה שמלווה מעל 100 קיבוצים בכל נושא הייעוץ הפנסיוני מהצפון עד הדרום. גפנית מספרת קצת על הקיבוצים שנפגעו מאז פרוץ המלחמה בתחום הפנסיוני. מלווים את חברי הקיבוצים שנפגעו וביחד איתם מנסים לתרום מהידע והנתונים ולהבהיר מה הזכויות ומה השלבים במיצוי כל הזכויות המגיעות להם. הגופים המלווים כמו קופות הגמל וקרנות הפנסיה גם מקלים ותורמים למהלכים ומיצוי הזכויות.

ירון מפרט על העשייה במשרד הפנסיה בשנה האחרונה. משיפור מסלולי הביטוח, העברת החברים ליועצים חדשים טיפול בנושאי הפנסיה לעת שינוי.

גפנית נותנת סקירה של התפתחות הפנסיה בקיבוצים שהתחיל במשבר בין אורן ובהמשך, תקנה מחייבת של רשם האגודות לפנסיה מינימלית (פנסיית רשם) שעומדת על 40% משכר ממוצע במשק. בשנת 2023 4692 ש"ח לחודש בקיבוצים מתחדשים.





קצין תעבורה, ההוצאה הגדולה היא בשמירה 24/7. רווח לפני פחת - כמיליון ש"ח.

**חשמל סולארי - מציג עמית שלג**

בענף החשמל הסולארי לא מתוכננות כרגע השקעות השנה וזאת לאור הסדרות שעדיין לא מספיק אטרקטיביות. כיוון ההתפתחות הוא לכיוון אגירת אנרגיה. כל המערכות עובדות מלא בקיבוץ ובפארק התעשיות.

מה הצריכה השנתית של הקיבוץ מול המערכות שיש לנו?

בשנה הקרובה הצוות של עמית שלג וחובב ישראלי מציג לחסוך בהוצאות בעיקר בנושא השטיפות. עמית מציג נתונים גרפיים של ייצור החשמל ויעילות של כל מערכת בכל שעות היום.

**מטעים - מציג אילון זמיר**

בשנת 2023 יש מחירים בחו"ל טובים לעומת השוק המקומי שם המחירים לא טובים. שנת 2024 עונה טובה עם מעל אלף טון יבול במטע מעברות. בשנת 2024 נכנסים לגיזום מכני ויש עליה בעלויות השיווק של גרנות. מטע העוגן השתקם מאד יפה ונותן תוצאות יפות. לאחר 3 שנים של עבודה מקצועית של צוות מעברות. עזבו שני עובדים תאילנדים בגלל המצב הבטחוני. מטע ויתקין - מטע קטן בתהליך שיקום. זן האס. לא מגיע ליבול מספיק טוב. מחיר המים שלהם גבוה ויש לנסות להוריד את המחיר.

**מוסך**

תוכנית מאד דומה לשנת 2023. פליקס במילואים בצו 8 ונאחל לו שיחזור אלינו בשלום.

**אנדי**

**1. אישור פרוטוקול 1623**

אושר פה אחד

**2. תוכנית עסקים 2024 - ישיבה ראשונה**

**שכ"ד לעסקים - מציגה עירית שרון**

עירית מציינת את כל החברות שמשלמות שכ"ד בפארק התעשיות ובקיבוץ. מוסך מאיר, שוכרים פרטיים קטנים, מוצרי מעברות, מטרנה, תרימה, אמרטרין.

שאלה בנושא תרימה - שאינה מעבירה את הכסף אלא חייבת אותו. כולל שבשנת 2024 תוספת של 600,000 ש"ח בשנה שלאחר רכישת 6 מיליון ש"ח רכוש מתרימה.

**בניין מעברות - מציג אוהד נוף**

בניה והנדסה עובד בשטח התעשייה ובקיבוץ. רוב העבודה בפארק התעשייה. בשנת 2024 יהיו לנו 3 פרויקטים בתחילת עבודה. כניסה חדשה למבנה מטרנה, מתקן לטיפול בשפכים של מטרנה, מרלו"ג למטרנה, מרלו"ג נכסים לשוכר נוסף. מלתחות לתרימה בבדיקה. יש לזכור שבדו"ח בניה והנדסה הרישום כהכנסה והוצאה נעשה רק בסוף הפרויקט. מה שרואים בדו"ח זה פרויקטים שהסתיימו. האם ניתן להציג כל פרויקט בסופו?

**מנהלת פארק תעשיות - מציג דורון גרינבלט**

דורון מציין ששנת 2023 היתה השנה הראשונה של עבודה שנתית מלאה. סה"כ שנה 2023 תהיה טובה יותר מהתכנון שלה. כל החברות משלמות לפי מטר מרובע ע"פ עומק השירות שהם מקבלים מצוות המנהלת. נותנים עוד שירותים כמו שירותי מזגנים,



# דיווח מהנהלת קש"ת



סיכום ישיבה חס' 0723 | 21.08.23

## 1. סיכום תהליך ייעוץ בכלבולית

מוזמן: ירון לנצר - יועץ.

בשלב הראשון נעשה סנכרון נתונים ומלאי בין הכלבולית להנהלת החשבונות של הקיבוץ. כמו כן הוכנס רישום ערך המלאי בניכוי פחת חודשי. הנהלת חשבונות קולטת כל חודש לדו"ח, פחת של 5,000 ש"ח.

תהליכים נוספים שנעשו:

- צמצום עלויות - כ"א עבודה לפי תקן ועצירת הוצאות אחרות.
- רישום מוצרי תפעול בקופה (בעבר לא נרשמו כלל).
- השוואה חודשית של דוח רווח והפסד מנתוני תוכנת החנות לנתוני הנהלת חשבונות.
- רישום והפקדה של המזומן בזמן ובהתאם לנהלים.
- הוכנס נוהל קבלת סחורה - חידוד נוהלי קבלה ואישור חשבונות לתשלום.
- ביצוע בקרה על מכירת בשר טרי כולל ספירות מלאי מדגמיות על פריטים שהיו בפחת גדול בספירה.

כיום החנות ברווח וניתן לדון בקביעת הרווח בחנות, העמסת עלויות נוספות כגון ארנונה ושכר ומדידת הרווח המצטבר. ירון ימשיך ללוות את הכלבולית בתקופה הקרובה כדי לוודא יציבות והמשך התייעלות.

החלטה: הנהלת קש"ת ברכה על התהליך ועל תוצאותיו.

## 2. אישור השקעה לתיקון חדר הקירור בקונדיטוריה

לאחר שהתקבלו שתי הצעות מחיר, הוגשה בקשה להשקעה בגובה 24,000 ש"ח, שלא תוכננה בתקציב ההשקעות. בנוסף, הנהלת קש"ת מבקשת לבחון את העברת הקונדיטוריה מענף ליזמות.

החלטה: ההשקעה אושרה. תבחן מעבר של הקונדיטוריה ליזמות מול מנהלת היזמות.

## 3. עדכון בנוגע לעובדי התרבות והספורט

ליאור רומי נכנס לנהל את התרבות ויהיה אחראי על המועדון והעזרה (ללא הספורט) ב-80% משרה ושלומי קונפינו יהיה אחראי על מתקני הספורט (אולמות, מגרשים וחדר הכושר) בקיבוץ ב-20% משרה.

בנוסף נערך דיון על הרחבת המשרה של שלומי ל-100%, כאשר ב-80% האחוזים הנותרים הוא יעשה חוגים ושיעורים פרטיים בחדר הכושר, אשר הכנסתם תכסה את שכרו, או לחילופין שהמשרה תושלם כיזמות.

בדיון עלתה סברה שהתנהלות כענף אינה מעודדת רצון להתפתחות ומיקסום רווחים ולעומת זאת יזמות היא מנוע לצמיחה והתפתחות שמטיבה עם היזם.

החלטה: הנהלת קש"ת מבקשת לקדם מול מנהלת היזמות את פתיחת היזמות של שלומי.

**כלכלית**

נעשה השנה תהליך עבודה עם יועץ חיצוני אשר בסיומה הכלכלית עברה מהפסד לרווח. שיפור הרווח על פירות וירקות של 3% שנתי. בוצע עדכון שינוי מלאי חודשי בדוחות, כך שערך המלאי מופיע בדוח (מה שלא היה בעבר) ויש איזון חודשי נכון יותר בין ההוצאות למלאי. רישום נכון של הוצאות התפעול של החנות. נעשתה עבודה על נהלי עבודה.

היעדים לשנת 2024 כוללים בניית צוות קבוע של עובדים ושיפור המקצועיות של העובדים, הגדלת הבקרה והשליטה בהוצאות התפעול של החנות לסביבות ה-105 אש"ח, שיפור בעלות שנתית של תוכנת הכלכלית מול חברת התוכנה, וכמובן המטרה המרכזית לסיים את השנה באיזון.

**ענף המזון**

התחיל תהליך ייעוץ חיצוני שיסתיים בשנת 2024. היו השנה עליות מחירים של למעלה מ 21% במחירי המזון שלא הושתו על מחירי המנות לציבור. יש הרבה מאוד תיקוני שבר והוצאות אחזקה.

היעדים לשנת 2024 כוללים המשך תהליך הייעוץ והטמעת תהליכי עבודה בהתאם.

**בריאות**

שינויי כ"א במרפאת השיניים בעקבות עזיבתה של מרינה. בשיוף הצטרפו דיירים חדשים בתשלום המאפשר הכנסה נוספת למקום. תהליך הגדלת התמיכה בחברים בודדים. תהליך ליווי למיציזי זכויות ותקבולים מביטוח לאומי וטיפול שוטף בצרכים מיוחדים.

בשנת 2024 צפויה עליה בהוצאות טיפול נפשי למבוגרים וילדים, המשך טיפול בבדידות וחידוש פוליסת ביטוח לתקופה נוספת של 5 שנים.

**בריכת שחייה**

היטל ביוב מאוד גבוה שלא נלקח בחשבון בתקציב ועליית מחירי המים. עלייה בהוצאות התורנויות. מקרה הטביעה שגרם לצורך ביותר ממצייל אחד בזמנים מסויימים מעבר לרגיל.

יעדים לשנת 2024 כוללים הארכת עונת הרחצה בעקבות חגים מאוחרים והמשך הסדרת הבריכה הקטנה בהתאם לביקורת משרד הבריאות.

**ענף הנגד**

הצוות צומצם ל-3 עובדות קבועות ובוצע עדכון למחירון. הענף עבר לעבודה עם תוכנת חיוב של חברת ONE.

**1. נקודות מרכזיות בהכנסות 2023**

- בעבודת חברים ומפעלים יש גידול של 8% ביחס לשנה שעברה בשל בונוסים וגיוס עובדי קיבוץ.
- גידול בהכנסות מיזמויות.
- גידול בתקבולים מביטוח לאומי בזכות עבודה למיציזי מיטבי של הזכויות.
- ההכנסות מהתושבים עלו עקב שינוי ההסכם
- גידול בהכנסה מהשכרת דירות לבני משפחה ועובדי חינוך בקיבוץ.

**2. נקודות מרכזיות בהוצאות 2023**

- בכלכלית נעשה תהליך ייעוץ שבסופו הענף עבר מהפסדי לרווחי.
- בענף המזון יש חריגה גדולה ביחס לתכנית וביחס לשנה שעברה. באוגוסט התחיל תהליך ייעוץ ונדרשת עבודת עומק לשיפור המצב.
- תהליך השינוי - התהליך הציבורי נפרש לאורך השנה עם חריגה ביחס לתקציב שתוכנן.
- הוצאות ביוב חריגות השנה עקב חיובים רטרואקטיביים.
- עליות במחירי החשמל והמים. בנושא המים הקיבוץ עושה תהליך מול מקורות של הוזלת עלויות המים.
- הוצאות מיוחדות בעקבות המלחמה הכוללת תרומות לקיבוצי גרנות ולקרן התנועה הקיבוצית, תרומות החוצה וכיסוי הוצאות אירוח משפחות מהצפון והדרום.

**נקודות מרכזיות בהוצאות 2023**

**ענף האחזקה**

השנה היתה ירידה בכמות ומספר דירות המעבר לשיפוץ ביחס לשנה קודמת. הוכנסה מערכת איתור בפחתי מים בדירות המאפשר טיפול מהיר ויעיל בנזילות. המשיך שדרוג תשתיות חשמל. גויס עובד נוסף לענף במקום כמה קבלני חוץ קבועים. בעקבות המלחמה כל הצוות היה עסוק בטיפול והשמת ממ"דים, מקלטים והכנת דירות למפונים. נעשתה הכנה למצבי חירום מבחינת תשתיות חשמל וגנרטורים.

השנה בוצעה ביקורת פנים על הענף. הדוח יגיע לקש"ת כאשר יוגש.

היעדים לשנת 2024 כוללים המשך שדרוג תשתיות חשמל ודירות חברים, הפחתת השימוש בקבלני ביוב וביצוע עצמי ומקסום כלל העבודות על ידי הצוות עצמו, יישום המלצות ועדת ביקורת וסיום טיפול בסכב מעברי רמות חפר.



היעדים לשנת 2024 כוללים גיוס לקוחות חדשים והקטנת סבסוד הקהילה.

### נוי וחצר

המשך פרויקט רמות חפר, גינות פרטיות ושטח ציבורי והמשך תחזוקה שוטפת של הקיבוץ. היעדים לשנת 2024 כוללים סיום פרויקט רמות חפר ושילוט פינות גזם.

### ביטחון

השנה היו הוצאות לא מתוכננות לתשלום עבור שומר מחליף מחברת כ"א. נפרדנו ממיכה מעיין כאחראי כיבוי אש והצלה והחליף אותו חובב ישראלי. מיכה ארנון סיים את תפקידו כיו"ר צח"י. עדיין לא נמצא מחליף. ביצוע מיפוי והשלמת ציוד כיבוי האש בקיבוץ. בעקבות המלחמה היו הוצאות ביטחון לא מתוכננות.

עלה שוב לדיון נושא בניית שער חשמלי בכניסה לקיבוץ.

### הגיל הרך

עלייה בשכר המטפלות ויישור קו בין המטפלות וצמצום הפערים בין שכר הסייעות אצלנו לשכר הסייעות בהתאם לחוק הסייעות. המשך חיזוק הפן המקצועי והלימודי של הצוותים.

### חינוך בלתי פורמאלי

גיוס מנהלת חינוך בלתי פורמאלי לילדי הקיבוץ א' ו'ב. תחלופת מדריכים מאוד גבוהה. התחלת פעילויות לגילאי א' ו' בשעות אחה"צ וימי שישי. בעקבות המלחמה הנעורים התאחדו משני מבנים למבנה בית היין וכך יישאר, כאשר מבנה איילה משמש לפעילויות שונות של הנעורים, של התנועה ופעילות של "חברת הילדים".

יעדים ל-2024 כוללים חיזוק הצוות ושיפור התנאים והשכר, שיפור מתווה פעילויות הנוער במבנה אחד וחיזוק הקשר עם המועצה והתנועה הקיבוצית.

### תרבות

ליאור רומי נכנס באוגוסט לתפקיד רכז תרבות ובמקביל נעשה שינוי המבנה הארגוני והפרדת תחום הספורט וחדר הכושר אותו מרכז שלומי קוניפינו. חיזוק שיתוף הפעולה בין התרבות לחינוך.

יעדים ל-2024 כוללים הרחבת שיתוף הפעולה עם המרכז הקהילתי עמק חפר, אימוץ מקהלת העפרוני, הקמת צוות 100 שנה לקיבוץ בשנת 2025, הקמת ועדת תרבות חדשה עם נציגות מכלל האוכלוסייה, הפעלת "נחליאלי" כפאב קהילתי על ידי התרבות כחלק ממועדון לחבר והפקה של יותר אירועים ותכני תרבות הפונים לגילאי 30-50.



צילום: ארז מילר

**1. ועדת בטחון**

ועדת ביטחון ביקשה להביא תכנית בטחון מעודכנת יותר שמשמעותה הכפלת תקציב הבטחון. מכיוון שלא הוגשה תכנית בעת הכנת התקציב, על ועדת ביטחון להכין תכנית מסודרת שתכיל את הבקשה, אשר תובא להצגה והכרעה במזכירות.

**2. תקציב 2024**

- בעבודת חברים ועובדי חוץ בוצעה עלייה מתונה וזהירה של 3% בתוכנית, בעקבות חוסר ודאות בנוגע לשוק העבודה בשנה הקרובה.
- בענף המזון כרגע התוכנית היא סבסוד קהילה של 1,302,000 ש"ח. לאחרונה נכנס יועץ חיצוני לטיפול ועזרה בכל הבעיות בענף. בסביבות פברואר אמורות להיות מסקנות שאיתן ניתן יהיה לדייק את המשך התוכנית לשנה הקרובה.
- קפה נחליאלי - ייכנס תחת התרבות.
- נוער מצטיין - הנהלת קש"ת מבקשת לנתב 50 אש"ח נוספים לתקציב הנוער המצטיין מתוך תקציבי החינוך האחרים.

**3. יעדים לשנת 2024**

- ענף המזון - ירידה משמעותית בסבסוד ושיפור משמעותי בהתנהלות בחסות הייעוץ החיצוני שמלווה את הענף. בפברואר '24 תעשה הצגה של התהליך לקש"ת. הנהלת קש"ת מעמידה כיעד לשנת 2024 לבצע טיפול עומק בענף, לבחון חלופות אמיתיות ולייצב את הענף תקציבית.
  - קונדיטוריה - תהליך העברת הענף ליזמות.
  - מספרה - תהליך לסגירת המספרה במצבה הנוכחי. אופציה להשכרת המבנה לספר מבחץ או סגירה סופית.
  - יצירת מנגנון לאיזון בין תקציבי חברים להוצאות משותפות.
- החלטה: אושר



צילום: ארז מילר



# עדכון מתרימה

שלום לכולם,

אני מקווה ששלומכם טוב בזמנים מורכבים אלו.

את העדכון האחרון באשר לאופן התנהלותה של תרימה במלחמה שלחתי אליכם לפני כחודשיים בקהילנט, שבוע לאחר פרוץ המלחמה. נראה שהגיע הזמן לעדכון נוסף.

כחברת תרופות המוגדרת "מפעל חיוני" תרימה נדרשת, למרות המצב, להמשיך ולעבוד כרגיל. חובתנו, "המילואים שלנו" אם תרצו, היא להמשיך ולדאוג לאספקה סדירה של תרופות לאזרחי ישראל גם במצב הלא-פשוט בו אנחנו נמצאים.

בשבועיים הראשונים היינו בתקופה של התארגנות והתאמות למצב החדש. אמנם רק מספר קטן של עובדי תרימה גויס למילואים אך השילוב של בן זוג מגויס עם העדר מסגרות לילדים וכן חששות של עובדים שונים, ייצרו מצב בו בשבועיים אלו חסרו לנו עובדים. למרות זאת גם בשבועות אלו הצלחנו, במאמץ רב, לעמוד כמעט בכל תוכניות היצור ולשחרר מוצרים לשוק כמעט כרגיל.

בששת השבועות האחרונים אנו מתנהלים בסוג של "שגרת מלחמה", שגרה הקרובה לשגרת העבודה הרגילה שלנו. כך למשל, עובדי החברה מגיעים למתקני החברה כרגיל ואנשי המכירות והתעמולה שלנו נמצאים בשטח ונפגשים עם הלקוחות השונים. מטבע הדברים אנו עדיין נדרשים להתאמות שונות במגוון תחומים - ייבוא חומרי גלם ומוצרים, פעילות הפרסום, הגבלת פעילות השטח באזורים מסוימים, הכנסת מוצרים חדשים ועוד....

נכון לעכשיו איש מעובדי תרימה לא נפצע או נהרג במלחמה. עם זאת קיימים מספר עובדים שקרוביהם נפגעו ורבים אחרים שקרוביהם נמצאים בלחימה פעילה. כמוכם - כולם קשובים לחדשות, כולם דואגים ליקיריהם.



ברוח זו, נוסף על עבודתנו הסדירה, נרתמנו בחודשיים האחרונים לביצוע פעולות שונות הקשורות למאמץ המלחמתי - הן ברמה הלאומית והן ביחס לעובדי החברה.

ברמה הלאומית תרמנו תרופות למפונים ונוקקים דרך עמותת "חברים לרפואה", תרמנו דרך חיל הרפואה כפפות לארגון זק"א וכן תרמנו תרופות OTC ישירות ליחידות הלוחמות הנמצאות בקו הראשון (פלוגות של גולני והנדסה). בנוסף, במטרה לסייע לחקלאות, התנדבו למעלה מ-30 "עובדי משרדים" בקטיף במשק דניאל ותרימה רכשה וחילקה לעובדיה ארגזי ירקות ופירות של חקלאים מקווי העימות בדרום ובצפון.

במהלך החודשיים האחרונים עשתה החברה מאמץ לשמור על תקשורת רציפה עם כלל העובדים, לתת מענה לקשיים השונים עימם הם מתמודדים ולהראות את הערכתה למחויבותם לשמור על פעילות רציפה. במסגרת זו ביצעה החברה סדרה של פעולות - התקיימו שיחות מחלקתיות לביורר מצב העובדים, חולקו עציצים לעובדים חיוניים שהגיעו בימי המלחמה הראשונים, נשלחו מארזי מאפים למשפחות עובדים המשרתים במילואים או שלהם בן משפחה במילואים, נשלחו משחקים לילדי עובדים המשרתים במילואים וחולקו נרות חנוכה שנרכשו במסגרת פרויקט "לאורו של אופיר" לזכרו של אופיר ליבשטיין, ראש מועצת שער הנגב, כשהכספים מהרכישה מיועדים להפעלת עמותה שהקים.

בהתייחס לסוגיית החטופים הקימה החברה מספר עמדות בהם יכולים עובדי החברה להכין צמידים צהובים כאות הזדהות לשחרור החטופים וכן להצטייד במדבקות לרכבים עם הכיתוב "BRING THEM HOME NOW".

ומילה, לסיכום, בנושא השפעת המלחמה על מכירות החברה. עד כה, נראה שהגישה הרווחת היא שהמלחמה אירוע מקומי, שלא ישפיע מהותית על אספקת התרופות. כתוצאה, לקוחותינו השונים לא הגדילו משמעותית את רמת המלאי אותו הם מחזיקים. אמנם ראינו עלייה (לעיתים עלייה משמעותית) במכירות מוצר זה או אחר, אך ברמה המצרפית אנו צופים שמכירות רבעון זה יהיו דומות למכירות הרבעונים הקודמים. בהקשר זה, ולאור העובדה שאנו כבר באמצע דצמבר, אציין כי אנו מצפים שמכירות תרימה השנה יגדלו בכ-18% אל מול מכירות 2022. מדובר בגידול גבוה משמעותית מיעד הגידול שנקבע בתחילת השנה ושעמד על כ-12.5% (יעד צמיחה גבוה כשלעצמו כאשר מדובר במכירות חברה גנרית).

בתקווה לימים שקטים ובטוחים  
רן והנהלת תרימה



# עדכון תקופתי ממוצרי מעברות וסיכום רבעון שלישי של שנת 2023



חברי וחברות קיבוץ מעברות,

ביום חמישי האחרון סיכמנו את תוצאות הקבוצה לרבעון השלישי עם דירקטוריון החברה. לרוב, עוסקים הדיונים בתוצאות הכספיות ובמהלכים האסטרטגיים אך התקופה האחרונה, כמו בכל המדינה, נסובה סביב המלחמה. אז אשמח לשתף גם אתכם בנעשה בקבוצת מוצרי מעברות.

את מרבית השנה ניהלנו לצד משמעויות ההפיקה המשפטית ובחודש אוקטובר עם הכרות המלחמה, ביצענו והתאמנו את מצבנו לסובב אותנו. המטרה המרכזית היתה ועודנה לשמור על רציפות עסקית לצד שמירה על בטחון העובדים שלנו. חזרנו לעבודה (כמעט) מלאה, למעט חנויות בדרום ובצפון הארץ שפועלות חלקית ובהתאם להנחיות.

כל חברות הקבוצה רשמו הכנסות גבוהות בחודש אוקטובר עקב מגמה צרכנית של הצטיידות בסחורה וחשש של הצרכנים לגבי היכולת להסתובב בחוץ.

בתוך הארגון חידדנו נהלי עבודה בזמן מלחמה, פתחנו מקלטים, הכשרנו ממ"דים ודאגנו שבכל האתרים העובדים מתורגלים מה יש לעשות בזמן אועקה.

אל מול הקהילה התגייסנו לתרום את חלקנו, אם בתרומות כספיות למשפחות העוטף, דרך רכישת ציוד צבאי, תרומת תוספי תזונה לילדי העוטף ולחיילים ואוכל לחיות המחמד דרך עמותות ומרכזי סיוע. כמו כן, התגייסנו ליום מרוכז של קטיף חקלאי כדי לעזור לחקלאות המקומית שחוהה מצוקת כח אדם.

עד לימים אלו, סך התרומות של הקבוצה מסתכמות לכ-300 אלף ש"ח.

בתקופה קשה זו נמדדת החברה ומנהליה בחוסן שהיא מציגה, ואכן, החוסן הפיננסי, התפעולי והאנושי שלנו באו לידי ביטוי, אם בשמירה על תזרים הדוק גם בתקופת מלחמה, המשך עבודה רציפה בכל האתרים וניהול גמיש, מהיר ומתחשב בכל צרכי העובדים.

תוצאות הקבוצה גם הן מראות שיפור עצום למול התקופה המקבילה בשנת 2022 (מצורף גרף).

בתשעת החודשים הראשונים של השנה המכר שלנו עמד על 378 מיליון ש"ח לעומת 325 מיליון ש"ח בשנה שעברה. הגידול נובע, בין היתר, מאיחוד חברת אניפט ופעילות כצט שלא היו בתקופה המקבילה.

הרווח התפעולי עלה מ-13.6 מיליון ש"ח בשנה שעברה ל-25 מיליון ש"ח בתשעת החודשים הראשונים של השנה. כאמור, מצבה הפיננסי של החברה מצויין, יציב ואנו עומדים בתוכניות העבודה שהצבנו לעצמנו.

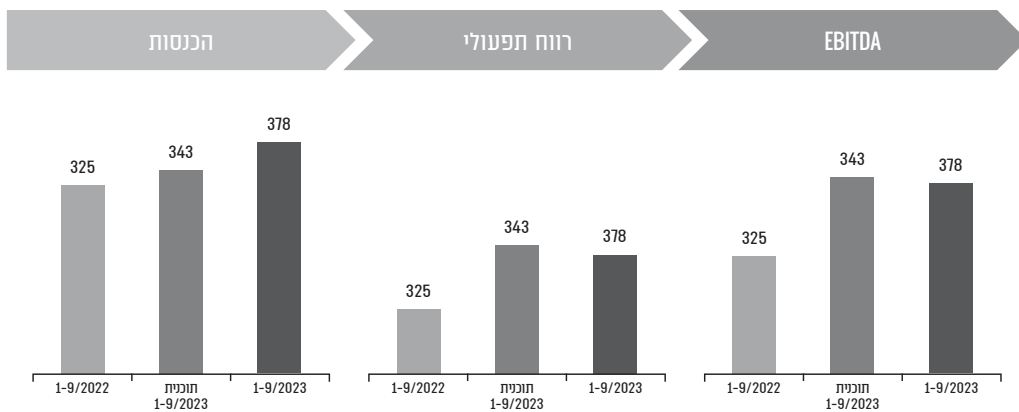
כתמיד, מוזמנים להצטרף להצגה מפורטת מדי רבעון בוועדת המשק.

מאחל לכולנו ימים שקטים,

יריב גרינברג

26.11.2023

גידולים למול תקופה מקבילה לצד פערים קטנים ברווחיות התפעולית וה- EBITDA למול תוכנית





# פרויקט גינות ירק לקהילה



ולבנות עבורם הצעת מחיר להקמת גינה. הקמת הגינה תבצע על ידי הילדים ותחזוקת הגינה על החברים בעזרת הילדים.

זו הייתה הזדמנות להרוויח מספר דברים:

1. הכרות ותקשורת בין ילדי בית הספר לקהילה.
2. תהליך לימוד שונה והתמודדות עם תכנים חדשים.
3. הענקת ערך לבני הגיל השלישי אשר אינם יכולים אבל מאוד רוצים לעבוד ולהינות מגינת הירק.

לאחר פרסום ההצעה קלטנו מספר פניות מחברי הקיבוץ. עד כה הקמנו גינת ירק אחת וקבלנו אישור מחברה נוספת להקמת גינה. בהמשך מתוכננים מפגשים נוספים. במפגשים אשר התקיימו הילדים הציגו "לקוחות" את האפשרויות שלהם בגינה, היו מפגשים מרגשים ומלמדים. במקביל הילדים מטפחים את הגינות שלהם בשטח בית החינוך.

חוג גינת ירק בבית החינוך סימני דרך מתקיים זו השנה השלישית. בחוג מתאפשר לתלמידים ללמוד ולהתנסות בכל הקשור לגידול מזון בגינת ירק.

גינת הירק נמצאת בשטח בית החינוך ובה הילדים לוקחים אחריות על ערוגות הגינה. הילדים מבצעים את כל הפעולות המתבקשות בגינת הירק: בניית הערוגה, מילוי מצע שתילה, זריעה, שתילה, טיפוח הערוגה, קציר וכמובן אכילת התוצרת.

בשנה הנוכחית התחלנו בפרויקט משותף עם קהילת קיבוץ מעברות. במסגרת הפרויקט פנינו לחברים אשר מעוניינים בגינת ירק אולם אינם מצליחים להביא אותה אל הפועל בין אם מקושי פיזי, מחסור בידע או בזמן.

ילדי החוג הציעו להגיע לבתי החברים לספר לחברים מה אפשרי מבחינת גודל, צורה, שתילים בגינת הירק

קצת עלי: שמי ברק וליד גינת הירק אני גר עם שלושת בנותיי וזוגתי אילת. לפני מספר שנים החלטתי שאקדיש את חיי המקצועיים לאפשר לכמה שיותר אנשים לגדל מזון עבור עצמם. בחלוף השנים אני מבין יותר ויותר כי מעבר לעגבנייה והמלפפון אני רואה את הערך המוסף שיש בהצלחה בגינה וגם את הלימוד מתוך חוסר הצלחה. את הערך הרב השמון בגינה אני מנסה להעביר לילדי החוג.

כתב ושיתף: ברק איזנברג

אם לא הכרתם את ברק זו הזדמנות נהדרת להכרות לעשייה שבאה מהלב הרחב ומלא הידע שלו. תודה ענקית לברק על מרחב שלם עבור כולנו. אשרת ברייר



## ברכות חמות



לרוז שרון - ששברה שיא ישראלי בריצת 2000 מטר לנערות עד גיל 16!! רז הגיעה לקו הסיום עם התוצאה 6:31:8 ובכך שיפרה את שיא ישראל בחמש שניות! ברכות חמות לרוז - אנו גאים בך! לליאור שרון, האבא והמאמן ברכות על ההישגים הנפלאים והמרגשים! כל הכבוד לשניכם!

רצה נוספת מהפועל עמק חפר הדסה נעורים שברה שיא ישראלי: איילה הריס, בת 18 מרעננה, שברה את שיא ישראל לנערות עד גיל 20 והגיעה לקו הסיום בתוצאה: 6:18.5. ברכות גם לאילה ולמאמנה אמיר רמון.

## פרידה ממיכה ארנון עם סיום תפקידו כיו"ר צח"י

ע"פ תיק זה תרגל והדריך מיכה את גופי החרום השונים בקיבוץ מתוך ההבנה שיש מספר תסריטי חרום שאליהם אנו צריכים להיות מוכנים לתת את המענה בכוחות עצמנו, תוך גיוס משאבים אנושיים ולוגיסטיים שקיימים בקיבוץ. תיק זה אפשר לנו להגיע מוכנים יותר להפעלת מטה צח"י במשבר הקורונה שפקד אותנו ועכשיו במלחמה שהחלה בשבת השחורה 07.10.

אני באופן אישי למדתי ממיכה איך בשקט ובענווה עובדים בשיתוף פעולה עם גורמים מקצועיים שיש לנו במשק שרוצים ויכולים לתרום מזמנם. ועל כך תודה גדולה מיכה. מיכה משאיר למחלקה שלו כיו"ר צח"י תיק עבודה מסודר ובסיס מעולה להמשיך קדימה עם צוות חזק וטוב.

בשמי ובשם כל מי שעובד למען הביטחון שלנו בקיבוץ, תודה עמוקה על מפעל החיים שלך, שהביא את מעברות להיות קיבוץ שהוא כיום וזה הרבה בזכותך!

אנו בוועדת ביטחון נימצא את המקום והזמן לציין את סיום התפקיד באופן המכובד והראוי לך.

חגי גרסטנר,  
ועדת ביטחון וצח"י

לפני יותר מארבעה עשורים החל מיכה את מעורבותו בתחום הביטחון של הקבוץ ולאחרונה הודיע על סיום תפקידו כיו"ר צח"י וחבר בוועדת ביטחון.

יהיה זה בלתי אפשרי לסכם במספר שורות מפעל חיים. ובכל זאת, אנסה בכמה שורות לספר על מיכה מהזווית הפרטית שלי כקולגה וחבר.



במהלך השנים מיכה עשה את המלאכה ביד חזקה ובנפש נאמנה. הרקע הביטחוני של מיכה מפעילותו בפיקוד העורף, אפשר לו עוד לפני שנים רבות לבנות לקיבוץ תיק ביטחון מקצועי לעילא ולעילא.

הילה דביר סיימה 9 שנים כרכזת התרבות במעברות ונשאה נאום סיום המובא פה באיחור בשל כל האירועים שקרו מאז. חשוב היה לנו לפרסמו כאן ועדיף באיחור מאשר כלל לא, בעיקר לאחר קדנציה משמעותית וארוכה כל כך כמו זו של הילה. **תודה גדולה להילה והצלחה רבה בהמשך!**

# נאום עם סיום תפקיד רכזת תרבות

אלו שמתנדבים ותורמים על בסיס קבוע, אלו שיודעים לפרגן ולהגיד מילה טובה אפילו אם זה נשמע טריוויאלי, אלו שאכפת להם מהמסורת והביחדנס. ללא העזרה והתמיכה של צוותי המתנדבים, דבר לא היה יכול לקרות פה. אך כן אנני ואחדד ולא יכולה להתעלם מתחושת התקווה שיקומו יותר מתנדבים לצוותים השונים.

ובכל זאת לנגד עיני תמיד הובילה אותי הגישה של "אם זה מה שיש, עם זה ננצח".

רוצה להודות לשותפתי לדרך בשנה האחרונה סיון פלר שהיא נכס לקהילה, וכמו כן לרונית ינאי מנהלת הקהילה על שיתוף הפעולה,

תודה מיוחדת לאלון בן זוגי שעזר פיסיית ותמך נפשית לאורך השנים בנוסף לירדן טל ויובל למשפחה הפרטית שלי שהסתגלה לכך שבחגים: אין אותי!

אני מאמינה שכל אדם שחי בקהילה שלנו יש לו מה לתרום בדרך זו או אחרת וכולי תקווה שנמשיך לשמור על תרבות איכותית וקהילה מאוחדת ומלאת עשייה וגאווה במעברות.

מאחלת הצלחה רבה לליאור רומי מאמינה שיביא רוח צעירה ורעננה לתרבות. אני כאן לעזור וללוות אותך ככל שתצטרך.

בהצלחה.  
הילה דביר

ערב טוב חברים,

בסוף אוגוסט אני מסיימת 9 שנים בתפקידי כרכזת תרבות מעברות. 9 שנים בהן פעלתי, רתמתי, נידבתי, סחבתי, יצרתי, גייסתי ימים כלילות, חגים אירועים, מסורת לצד התחדשות, חוגי ספורט, אולמות, מגרשים ומועדון אחד לחבר. והכל מתוך רצון גדול לאחד ולחבר את הקהילה בה אנו חיים.

בלב שלם אני יכולה לומר שראיתי בעשייה מפעל חיים קטן. פעלתי מתוך שליחות אמיתית כדי להעניק לקהילה שלנו תרבות אחרת, עשירה ומגוונת. לעיתים היו מכשולים בדרך, אך הצלחתי להתגבר עליהם בזכות האנשים המופלאים שסייעו בכך.





# תודות גדולות - חנוכה 2023

- לצוות החג - עילית כתר ויוני טליאס
- למיכל שלם על ההנחיה
- לציון טובי ותמר וילק - היא חנה זלדה האחת והיחידה
- מנולו ומתן
- מאי יערי והבנות של מאי פליי
- נדב דהן, תמיר ברון
- חיותה שלם, יעל כתר, עינת טחנאי, עמית שלג, עדה הראל, רבקה ברניר, מיה לוי, עירית שרון
- איל להב, אריאל דניאלס, רותם ב"ש, ענת מס, לימור נובלמן, רוז אליה, יגאל ורווית שניידר, יעל שחם
- אמנן שלא שכחתי אף אחד (ט.ל.ח.)
- ליאור, ו. תרבות



## על הקיבוץ

- הקיבוץ הוא שלושה וחצי אחוז מן האוכלוסייה שבגללו האוכלוסייה קיימת, אם האוכלוסייה אינה סולחת לו על כך, זוהי בעיה שלה ולא של הקיבוץ.
- הקיבוץ, אפילו לאחר שנות שפל ואפילו לאחר שזוהרו עמם, הוא עדיין הדבר היפה שבעולם.
- הקיבוץ הוא ארץ ישראל, ובזכות הקיבוץ ארץ ישראל הינה עדיין הארץ היפה שבעולם.
- כאשר כל הארץ תהיה קיבוץ - יבוא המשיח.

עמוס קינן, "ידיעות אחרונות" 7.8.1981



## ברכות ואיחולים

### מזל טוב

לנוי (ליאני) ושמעון זגורי להולדת הבת  
נכדה למיכל בווארון



צרור ברכות חמות לכל המשפחה

### מזל טוב

לבר ואביב הללי להולדת הבת  
נכדה ללירון ואריה | נינה למיה, אבי ואברהם



צרור ברכות חמות לכל המשפחה

### מזל טוב

לעדי ואילן שחנאי להולדת הבן  
אח לתום | נכד לבתי ואהוד



צרור ברכות חמות לכל המשפחה

### מזל טוב

לרוחם ואיתי בן שאול להולדת הבת  
אחות לרני ויונתן | נכדה למירי ויוסי



צרור ברכות חמות לכל המשפחה

## עובר ושב

החלו בתהליך קליטה:

עדי כתר

אביב ויסל

(בת זוג של רביב ויסל)

ירון קין

(בן זוגה של מיכל לוי)

שלומי קונפינו

(בן זוגו של רביב חסיד)

טל ודניאל כהן

שון בן שאול

דוד צופנס

הודיעו על עזיבה

איתמר אלון

אלמה קידר

סיימו עצמאות כלכלית

ארד ברון

גלי גרסטנר

גיא קרייר

אמיר דביר-הופמן

תמיר דר

יתחילו את

לימודיהם כסטודנטים

שי גרינבלט

מאי הללי

עינב דניאלס

שובל הללי

מאיה חפר

מיה צדוק

השתחררו מצה"ל

טל דורון

נוי זגורי

יצאו לעצמאות

כלכלית

נטע גרסטנר

יצאה לשנת שירות

יעל לומניץ

ליבי עומרי

שי קרייר

גל גילת

תומר שלמון

עוז ארד

נוגה דיין

התגייסו לצה"ל

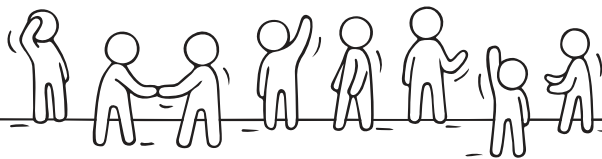
שני גור

סיימה שירות סדיר

ועוברת לקבע

בעצמאות כלכלית

בקיבוץ



בית מעברות מאחל לכולם ולכולם הצלחה רבה!

