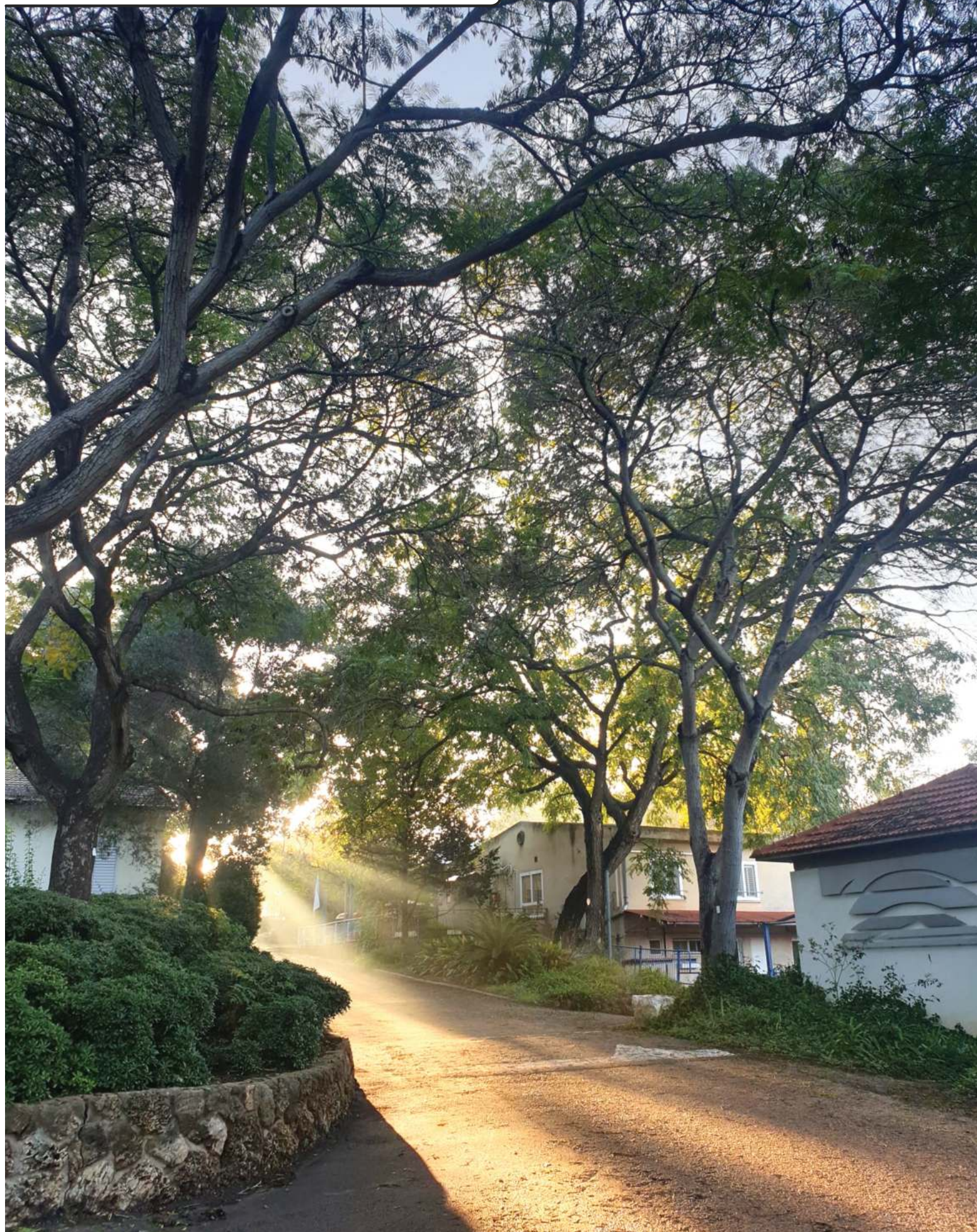


ידיעות מעברות

י"ג ניסן תשפ"ד | 21 באפריל 2024 | גליון 02 כרך 88



תוכן העניינים

3	דו"ח משיבות המזכירות
8	סיכומי ישיבות ועדת משק
14	דיווח מהנהלת קש"ת
19	עידכון מועדת בריאות
19	עידכון מחדר הכושר
20	פרידה מבטי אדטו
21	סיכום שנת 2023 במוצרי מעברות
22	מהנעשה ב'סימני דרך'
25	מהנעשה בתרבות
25	פורים 2024 - תודות
26	רגע של הכרת הטוב
27	תעודת הוקרה לנגרית מעברות
28	משמרת בכיכר החטופים
29	אלודד שלם - נאום מהפגנה בצומת העוגן ...
30	מן הארכיון - פסח בבית ההורים
32	נעים להכיר
33	אירועי פסח 2024
34	איחולי החלמה לים טליאס
34	הרשמה למירוץ מעברות 2024
35	ברכות ואיחולים / עובר ושב

אחרי עיכובים, מלחמות בדרום וגם בצפון, נשף פורים עם פרצופים קצת עצובים, חטופים שעדיין נמקים חיים או מתים, מראות סוריאליסטיים ולבסוף התקפת טילים איראניים, שוב אנחנו מחזיקים גיליון צנוע של עיתון הקיבוץ, לבושים חגיגית לקראת ערב חג נוסף ועדיין מזילים דמעה מהמצב וממחשבות על כל אלו שלא זכו ולא זוכים להיות בחג הזה בבתים שלהם או בחדרי האוכל של הקיבוצים שלהם.

כולנו רק מייחלים לשקט, לעסקה קרובה, לחזרת תושבי הצפון, להרגעה ולרגיעה כלשהי, ללקיחת אחריות ולהתפטרות, אבל פעם אחר פעם מבינים שאנו רק מייחלים. נשאר לנו רק לקוות

והנה שיר עצוב ונפלא שיש בו גם תקווה:

השכם השכם בבוקר / רחל שפירא

השכם השכם בבוקר יצאנו לדרכנו
יצאנו לדרכנו שקטים ונדהמים.
עקבות הסערה היו בכל מקום
כמו צללים גדולים, כמו עדים אילמים.

השכם השכם בבוקר יצאנו לדרכנו
מילים שלא אמרנו הכונו בשתיקה.
עקבות הסערה היו בכל מקום
ידענו שצפויה עוד דרך ארוכה.

אחר כך עלתה השמש מול עינינו הלאות
והאירה באור חדש את הקור והבדידות
וכל מי שהיה שם יכול היה לראות
כמה אותות קטנים חמים של ידידות.

אחר כך הלכנו יחד מול השמש העולה
שהאירה את עולמו של כל איש באור חדש,
הבטחנו לעצמנו ללמוד מהתחלה
מה פשר טוב או רע, טמא או מקודש.

השכם השכם בבוקר יצאנו לדרכנו.
הפקרנו את פנינו לרוח הקרה,
עקבות הסערה היו בכל מקום
כמו חותם בווער, כמו צעקה מרה.

אחר כך זרחה השמש על אחינו הנחים
והאירה באור חדש את פצעינו הגלויים,
לאט לאט למדנו שוב להבחין
בכח המופלא של החיים.

אחר כך זרחה השמש ברוך וברחמים
והאירה באור חדש את האימה והתקווה,
וכל מי שהיה שם ביקש לו נוחמים
בחסד ומסירות, סליחה ואהבה.

חג שמח לכולם ושישובו הביתה כולם במהרה בימינו.
ישוב השקט, תשוב התקווה.

העורך

קיבוץ מעברות אבל
על מותה של חברתנו

בטי אדטו ז"ל

ומשתתף בצערן
של: גליה, נורית, ניצה, דלית
וכל המשפחה המורחבת

"ידיעות מעברות" - דו שבועון

עורך: אורי בן-שאול

חברי המערכת:

מירב שוטוב, ליאור רומי, רונית אדר

עיצוב גרפי: שמש ברקוביץ

צילום השער הקדמי: ארז מילר

צילומי השער האחורי: גליה פלד, ארז מילר

כתובתנו: iton.maabarot@gmail.com

דו"ח מישיבות המזכירות



סיכום ישיבת מזכירות מס' 2023 | 13.11.23

1. תוכנית מיגון

המצב הנראית כרגע חלקן הגדול יהיו בקיבוץ למשך פרק זמן משמעותי. דבר זה מעלה נושאים כגון שילוב במערכת החינוך וסוגיות נוספות.

לכך נוסף גם נושא 4-5 המשפחות מכפר עזה אשר איתן החלו שיחות לגבי שהייה לטווח ארוך. המשפחות צריכות להחזיר תשובה, לאחר שיראו את הדירות (בשיכון המערבי). משפחה אחת מניר עם ביקשה להישאר לתקופה ארוכה ונכנסה למעמד של תושבים. יצא פרסום לקיבוץ על מצב כניסת מפונים, שהות לטווח ארוך וכו'.

עמיחי מציג את השיחות אשר נעשו עם המשפחות המתארחות. סה"כ כולם מלאי תודה והערכה כלפי פעולות הקיבוץ.

אנו מבינים כיום כי יש צורך באדם אשר יתכלל את כל נושא המשפחות אשר יחיו בקיבוץ בחודשים הקרובים.

החלטה: במזכירות הבאה יתבצע עדכון נוסף.

לביצוע ע"י: קש"ת, המזכירים



צילום: ארז מילר

מוזמנים: אוהד נוף, שני כפיר והדר בר ניר

דיון: בעקבות המצב הבטחוני עולה הצורך למצוא פתרונות מיגון תקינים אשר ניתן לספק לחברי קיבוץ ושכונות שונות. הדר ושני הציגו בפני המזכירות פתרונות שונים אשר עלו בתקופה האחרונה. פתרונות אלו מחייבים עוד בדיקות ודיונים.

כמו כן הוצגו צרכי המיגון של בתי הילדים בחינוך הרך. אין ספק שהיבט זה משפיע רבות על היכולת של הקיבוץ וחבריו לתפקד במצב של שיגרת חירום ועל הקיבוץ לקדם בניית מיגון זה בהקדם.

החלטה: תובא תוכנית מסודרת למיגון בתי החברים ובתי הילדים להמשך דיון.

לביצוע ע"י: ועדת בינוי, ריכוז המשק, קש"ת והמזכירים.

2. עדכון משפחות המבקשות להישאר לשהות ארוכה טווח בקיבוץ מקרב המפונים

דיון: רונית וכרמי מציגים את מצב המשפחות אשר מתארחות בקיבוץ, מהדרום והצפון. לפי תמונת

סיכום ישיבת מזכירות מס' 2123 | 13.11.23

במזכירות זו עלו נושאים אישיים בתחום קליטה ועוד.

1. עדכון לגבי תוכנית מיגון

מציג: כרמי

דיון: לאחר הישיבה הקודמת התקבלה בקשה מענף הבניין וועדת בינוי לבצע עוד בדיקות. ועדת בינוי מבקשת להגיש תוכנית מיגון מעמיקה ונרחבת אשר תכלול תכנון ל- 3 נושאים: מיגון בתי קבע, מיגון שכונות דירות מעבר אשר אין להן פתרון מיגון סביר ומיגון בתי הילדים בגיל הרך. הישיבות על כך נערכות והתוכנית תובא למזכירות בהמשך.

2. אישור הלוואת BTB

מציג: רוני טיננביץ

הבקשה לאשר קבלת הלוואה בסך 10.5 מיליון ש"ח לשנה בקיבוץ לטובתה משועבד מנגד פקדון במעברות אחזקות באותו הסכום. ההפרש בין הריבית שמשולמת על ההלוואה לבין הריבית המתקבלת מהפקדון הוא 0.5 אחוז (על ההלוואה הריבית גבוהה ב 0.5%)

החלטה: המזכירות מאשרת

לביצוע ע"י רוני

סיכום ישיבת מזכירות מס' 2223 | 11.12.23

1. סיכום חודשיים של מלחמה - ועדת התנדבות

מוזמנים: רותם בן שאול, אריאל דניאלס, אדוה אבנט, תמר גרינבלט, אפרת שבתאי, סמדר בג וליאור רומי.

דיון: רותם ואריאל מסרו דיווח למזכירות - מתחילת המלחמה התארחו במעברות סה"כ 175 איש, כיום במעברות 58 איש, הרוב מהצפון.

צוות דירות מפונים נפלא מסור ורתום ולצידו פועלים גורמים שעוטפים את המשפחות - אנשי קשר שמלווים את המשפחות, בריאות-הדס, מבשלות, חינוך, מירב יערי, אלמה ויעל.

בתחילת המלחמה עיקר הפעילות נסובה סביב הכנת הבתים והשגת ריהוט וציוד לבתים. היה מרגש לראות איך כל בקשה לציוד, עזרה בניקיון או בשינוע נענתה מייד. עם הזמן כבר היינו מוכנים יותר והסיוע שנדרש היה יותר נקודתי.

פעילות נוספת שליוותה את פעילות הצוות היא של נשות הקשר למשפחות - פעילות חשובה מאוד שכעת מובלת על ידי מיה לוי שנרתמה למשימה ותמשיך ותפעל לטובת רווחת המתארחים שלנו ומיסוד שהות שלהם כאן. כיום, כל הילדים (24), משולבים במערכת החינוך (בתי ספר וגנים).

המתארחים מוקירים ומעריכים את הסיוע של הקיבוץ ולצד זה עולים לא מעט קשיים מהמצב שנקלעו אליו הרחק מביתם.

תודה גדולה לצוות שלנו (מרווה, אפרת, סמדר, תמר וליאור)

המזכירות מודה ומוקירה את חברי הועדה וחברים נוספים שסייעו למפונים בתקופת המלחמה.



1. **בניית מח"דים לדירות קבוע**

מוזמנים: הדר בר ניר ואוהד נוף

דיון: הן המזכירות והן ועדת בינוי קיימו בחודשים האחרונים מספר דיונים אודות מיגון. אנדי מציג את המצב כיום: החלטת שיחת קיבוץ 0322 31.3.22.

בניית שני ממ"דים בשנה ומתחילים בשכונת כפר חיים. (לפי ותק בתים)

בשנת 2022 הגשנו מסמכים לאישורי בניה וכיום יש לנו אישורים לבניית שני ממ"דים.

לאור המצב הבטחוני נקבל אישורים מידיים לבניה נוספת.

לאחר בדיקת שכונת כפר חיים ע"י צוות הבניין והאחזקה ותמחור חדש הגיעו למסקנות הבאות:

עלות הזות והתאמת התשתיות בכל השכונה גבוהה יחסית 406,000 ש"ח.

עלויות בניית ממ"ד עלו מאד. עלות ממ"ד בבניית שני ממדים בלבד 370,000 ש"ח. עלות ממדים בבניית 4-6 ממדים - 322,000 ש"ח.

בניית שני ממ"דים בכל שנה משמע אתר בניה של 5 שנים בשכונת כפר חיים ועלויות גבוהות מאד.

לישיבה הבאה תובא תוכנית מפורטת אשר כוללת עלויות ודרכי מימון.

ביצוע: אנדי, רונית ומזכירים

2. **פנסיה - עדכון קרן חילואים**

מוזמן: ירון יואל

דיון: ירון ורוני מעדכנים שהחלה עבודה על קרן חילואים פנסיונית. נושא זה יגיע לשולחן המזכירות כאשר תושלם העבודה.

לביצוע ע"י: רוני, ועדת פנסיה ומזכירים

3. **הסכם חושבים**

מציגים: כרמי, חובב, רון ורונית

דיון: בתקופה האחרונה קיים צוות התושבים דיונים פנימיים ויחד עם נציגי משפחות התושבים. הדיונים סבבו סביב כמה נושאים לקראת חידושי החוזה

לשנת 2024:

1. חישוב דמי התושבים: הושגה הסכמה בין הצוות לנציגי התושבים על דרך חישוב דמי התושבות - תשלום דיפרנציאלי לפי גודל הדירה (מ"ר) + 50% מדמי הוצאות הקהילה. אולם, לא נוכל להתחיל לעבוד לפי חישוב זה השנה שכן יש צורך בקבלת מידע מדויק לגבי גודל הדירות ולהחליט על חישוב עלות מ"ר. לכן, התשלום ב-2024 ימשיך כפי שהיה ב-2023 פלוס מדד והתמחור החדש ייכנס לתוקף בינואר 2025

2. פינוי דירה במקרה מוות: יינתנו 3 חודשים לפינוי הדירה.

3. זכויות ילדים משותפים לתושב וחבר קיבוץ: מקומו של נושא זה אינו בחוזה התושבות.

החלטה: המזכירות מאשרת את מחירי התושבות כפי שהוצגו ואת עדכוני חוזה התושבות

לביצוע ע"י: מזכירים וצוות תושבים

4. **מדיניות הבטחון בקיבוץ**

מציגים: חגי גרסטנר, שחר ינאי ורוז אליה

דיון: נותנים סקירה ומציגים מצגת על הנעשה בקיבוץ מאז ה-7.10 מבחינת הבטחון, צוותי האבטחה והשמירה. מציגים את האיומים אשר יש לקיבוץ, לפי גורמי מקצוע במועצה. לדעתם על הקיבוץ להתמקד ב-3 דברים:

1. אבטחת הקיבוץ 24/7, כגון שמירה רצופה בשער

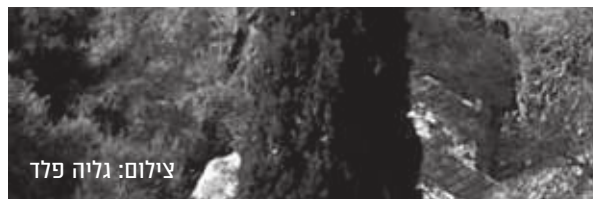
2. חיזוק כיתת כוננות על מנת שיוכלו לתת מענה לאור שמירת כשירות

3. הגדלת תקציב ועדת ביטחון

המזכירות רואה בחיוב את הצעדים הללו. מכיוון שיש להם השלכות תקציביות, הדיון צריך להיות בקשת ולא במזכירות, שכן מדיניות הקצאת משאבים נעשית שם. כמו כן, במידה ורוצים לחייב את האוכלוסייה בשמירה בשער, כפי שהיה בעבר, אנו ממליצים להעביר זאת בשיחת הקיבוץ שכן בצורת התנדבות דברים אלו לא מחזיקים שמן רב.

לביצוע ע"י: ועדת בטחון

כמו כן נדונו גם נושאים אישיים.



צילום: גליה פלד

1. גובה התשלומים לגבייה מהמפונים

מציגה: רונית

דיון: עד עתה הקיבוץ לא גבה תשלום עבור שהיית המפונים עקב המלחמה, מעבר לחשמל ומים. בדקנו בקיבוצים נוספים וכולם התחילו לגבות כסף, כל קיבוץ לפי השיטה שקבע, ולכן גם אנחנו מתחילים לעשות כך. יש לזכור שהשקענו כסף רב בשיפוצי הדירות והכנתן. מיה לוי, אחראית הקשר עם המפונים, עשתה שיחות עם כל המשפחות. המצב מורכב שכן חלקם הגדול עדיין משלמים תשלומים כאלו ואחרים לישובים בהם הם גרים. ההחלטה שלנו היא לגבות 2,500 ש"ח לדירת מעבר ו-1,800 ש"ח לדירת מערבי. במידה ונדרש לתת הנחות נקבל החלטה על כך בצוות המצומצם.

לביצוע ע"י: רונית, מיה לוי והמזכירים

2. מיגון הקיבוץ

מציג: אנדי

דיון: המזכירות וועדת בנייה דנים מזה מספר חודשים בתוכנית המיגון, וצריך לקבל החלטה. באם לא תהיה החלטה אנו נצטרך לממש את החלטת הקיבוץ הקיימת, אשר אנו מבינים היום שאינה מיטבית שכן תגרום להמשך העבודות בשכונת כפר חיים זמן רב. כמו כן, העלויות שעליהן דובר בזמנו כבר אינן אקטואליות. אי לכך ההצעה היא לקבל את ההחלטות הבאות:

- א. מיגון ציבורי: 3 ממ"דים בבתי ילדים ומיגונית בשכונת אלון + בית כיתות - התחלת בנייה מיידית.
- ב. ממ"דים בכפר חיים: ביצוע בשנתיים - תחילת עבודה על תשתיות באפריל-מאי. השתתפות עצמית של תושבי השכונה בסך של 50 אלף ש"ח.
- ג. ביטול החלטת מזכירות אשר מחייבת שימוש

בדיפון פנימי כפתרון המיגוני כברירת מחדל.

עציפים 1+2 יובאו לאישור ועדת משק הקרובה.

לגבי שאלת המימון - המזכירות רואה חשיבות להתחיל עם המיגון הציבורי, ולכן במידת הצורך תקדים הקהילה השקעות של 2025 ל-2024.

החלטה: המזכירות מאשרת (ממליצה לוועדת משק שממליצה לשיחת קיבוץ).

לביצוע ע"י: אנדי

3. הצבעה באימות כפול בהצבעות שיחה

מוזמן: ירון יואל

דיון: בשנים האחרונות יש דרישה לקיים אימות כפול בהצבעות הקלפי האלקטרוני. בצורה הנוכחית אנחנו לא עומדים בקריטריונים לאבטחת מידע. כמעט כל הקיבוצים כבר עברו לשיטה זו. כמו כן, בבחירות למזכ"ל התנועה עלינו להצביע בצורה זו. אי לכך, ועדת שיחה ממליצה שהקיבוץ יתחיל לפעול על מנת להתחיל לעבוד כך בהצבעות. הוסבר שבמקרים של אנשים מתקשים טכנולוגית יש אפשרות להחריג אנשים אלו על מנת שלא תפגע זכותם להצביע.

החלטה: המזכירות מאשרת לעבור לאימות כפול. יש לבנות תהליך אשר ינגיש את הנוהל החדש לחברים השונים.

לביצוע ע"י: ועדת שיחה, מזכירים ומזכירות טכנית

4. הודעת עזיבה

קמה שמעוני הודיעה על עזיבה מחופשה מיוחדת.

החלטה: המזכירות מאחלת בהצלחה לקמה בדרכה החדשה. מעברות תמיד יהיה ביתך.

בנוסף, נדונו גם נושאים אישיים.



צילום: ארי חילד

מציג: כרמי

דיון: חני אייזנר מקבלת רנטת בריאות מגרמניה (BEG) והיא האחרונה אשר מכניסה את מחציתה לקיבוץ. הקיבוץ השתמש בה עד היום תחת השם "ועדת שילומים". כאמור, חני היא האחרונה אשר נותנת כספים אלו לקרן. לפני מספר שנים נעשתה פניה דומה וההחלטה היתה שלילית. חני חגגה 100 לפני מספר שבועות והיא מבקשת בשנותיה האחרונות להנות מכספי הרנטה. חברי המזכירות תומכים.

החלטה: קיבוץ מעברות סוגר את קרן וועדת השילומים ולא יצבור עוד כסף בקרן זו. הכסף אשר נצבר עד כה יחולק לפי הקריטריונים הרגילים. לביצוע ע"י: מזכירים וועדת השילומים

בנוסף, נדונו גם נושאים אישיים.

מסר: כרמי דניאל

1. נוהל הנחה לתושבים על תשלומים

מציג: כרמי

דיון: סיימנו את הליך ההסכמה על החוזה והתשלומים לשנת 2024. כרמי אומר שכאשר שאל מה נוהל ההנחות, במידה וקיימת בקשה כזו, והבין שלצוות הובאו רק הדברים המסובכים בלבד ולא הבקשות הקטנות.

אי לכך הוא מבקש לחזור לנהלים אשר לפיהם עבד צוות התושבים בשנות כהונתה של מירב שוטוב, כלומר החלטות אלו מתקבלות בפורום של הצוות ולא המזכיר בלבד.

כרמי מציג את הנוהל שכתב. הצוות יוכל לתת הנחות עד 20%, כפוף להצגת מסמכים אשר מעידים על הכנסה ומצב כלכלי. במקרים חריגים רשאי הצוות להביא את הנושא לישיבת מזכירות.

החלטה: המזכירות מאשרת את הנוהל שהוצג.

לביצוע ע"י: המזכירים וצוות התושבים



צילום: גליה פלד

בית מעברות משתתף בצערה של חברתנו אביבה קורש ומשפחתה על מות בן זוגה

מוטק'ה ארלין ז"ל

בית מעברות משתתף בצערה של חברתנו טל דביר הופמן ומשפחתה על מות אביה

טולי הופמן ז"ל

בית מעברות משתתף בצערו של חברנו אלישע סלע ומשפחתו על מות אחיו

חגי סלע ז"ל

בית מעברות משתתף בצער המשפחה על מותה של

נירה גולד ז"ל

נירה שחם בת חנה ואליעזר (לוליק)

בית מעברות משתתף בצערו של עידו אברהם ומשפחתו על מות אימו

תקווה אברהם ז"ל

סיכומי ישיבות ועדת משק



סיכום ישיבה מס' 1823 | 25.12.23

1. אנומח

מציג: חגי יחידי (מנכ"ל)

חגי סיכם את 2023, כולל מיתוג חדש.

היעדים שהוצבו לשנת 2023:

- פיתוח ושיפור המוצר הקיים - נעשה והמכונה הנוכחית שודרגה.
- פיתוח ראשוני של מוצר חדש - נמצא בתכנון ולפני אב טיפוס ובתנאי שנקבל הכרה ממשרד החדשנות.
- שיווק ומכירות - בוצע מיתוג מחדש ואסטרטגיה שיווקית, אולם, זה לא הביא לכדי מכירות של המוצר.
- קיבלנו הכרה בתרומה שלנו לנושא "הירוק" וכן, זכינו באתגר של חברה בינלאומית לצמצום כמויות הפלסטיק בשימוש של החברה הנ"ל.

התחלנו במהלכי פיתוח עסקי בכמה מדינות אך טרם בשלו לתחילת פיילוט במדינות הללו. זה משתקף בתוצאות של השנה הנוכחית בה מכרה החברה מכונה אחת בלבד.

חגי מסביר על המודל העסקי בארץ - ליסינג לפי מחזורי גריסה, לעומת מכירה של מכונות לחו"ל כולל מכירת נוזל החיטוי.

חברים שאלו על נקודת האיזון. האם יש צפי באופק לשיפור והאם יש בכלל סיבה להרגיש אופטימיים.

שאלה שנשאלה- ממדיניות ההשקעה של מעברות, עד כמה תומכים בחברה חדשה?

עמית שלג מסביר על המערכת, המכונה, כיצד מטפלים באשפה נגיפית היום. מסביר שאנחנו לא לבד בשוק. לדעתו, הצורך גבוה והפתרון שלנו טוב ונותן תשובה לנושא הקיימות ובעקבות הקורונה

יש יותר מודעות לנושא הטיפול באשפה נגיפית.

סיימנו רישום פטנט בישראל, ואישור פטנט מארה"ב בדרך. סביבה מאד שמרנית והחברה חייבת להבנות צורה שמתאימה למוצר ולשוק.

חברים חושבים שיש למצוא שותף אסטרטגי לחברה, שיוכל להביא כסף לחברה.

תוכנית 2024 המעודכנת כוללת אבן דרך חצי שנתית ותגיע לאישור ועדת המשק בישיבה הבאה.

2. תוכנית קהילה 2024

מציגה: רונית ינאי

נקודות מרכזיות לשנת 2023

גידול בהכנסות עבודה, רווחי יזמויות נכנסו לקהילה, מיצוי זכויות מהביטוח הלאומי, גידול בהכנסות מתושבים ומדירות מושכרות - עליה בהכנסה

כלבולית - נעשה תהליך ייעוץ, הכלבולית עברה מהפסד לרווח בלי סבסוד הקהילה. הערכה רבה על המאמצים והשיפור בענף.

הגדלנו את ההכנסות מפנסיה.

ענף המזון - חריגה גדולה. עליה בהוצאות חשמל, ביוב, מים כתוצאה מעליית מחירים.

הוצאות מיוחדות בשל המלחמה.

עולה בקשה לבדוק את עלות השימוש בגז לחימום מים מול התכנון והצפי כשנכנסנו לפרויקט.

נקודות מרכזיות - תקציב 2024

הכנסות מעבודה- עליה מאד מתונה.

עליה בתשלומי בית הספר "סימני דרך" (חינוך בלתי פורמלי)

ענף המזון - הובא יועץ חיצוני במטרה לעזור בייעול המערכת.

עבודה על יצירת מנגנון לאיזון בין תקציבי חברים לתקציבי קהילה.

בדיון שהתפתח עלתה נושא מסגרת תקציב הקהילה וכיצד התקציב נחלק בין התקציב לחברים לבין הוצאות משותפות. כמו כן, כיצד הכנסות הקהילה יתרמו גם להשקעות בקהילה בבנייה ושיפוצים ולחסכון חברים.

יהושע מס, על ענף המזון: בכל אחת משלוש השנים האחרונות אנו מסבסדים את הענף בגובה של מאות אלפי ש"ח. יהושע מציע לתת לרבעון 200,000 ש"ח ובסוף הרבעון להחליט מה עושים עם הענף (טיפול עומק). לדעתו יש פחת גבוה מאד וחוסר יעילות.

רו אליה מסכם שנה ראשונה שלו בתפקיד יו"ר של הועדה ומה עומד בפני הועדה בפתח השנה השנייה.

סיכום ישיבה מס' 0124 | 15.01.24

1. אישור תוכנית משק וקהילה 2024

לאחר שתי ישיבות בהן הוצגו תוכניות הקהילה והעסקים, רונית ואנדי הציגו את הנקודות המרכזיות לתוכנית 2024.

בעסקים

- מטרנה - שנה אחרונה של תשלום שירותים גבוה משנת 2025 התשלום יורד (קטן) בחצי.
- מוצרי מעברות - דיבידנד מתוכנן גבוה משנת 2023 וצמיחה בכל הפרמטרים.
- תרימה - אנו בעיצומו של תהליך מציאת שותף. יש תוצאות מעודדות בניסוי ה"גמיז". לאור המצב התזרימי הקשה בתרימה נלקח בחשבון הגדלת חוב תרימה לקיבוץ שיקטין את העודף המשקי.
- מטעים - ממשיכים במגמת הצמיחה ויגיעו לרווח קרוב לשני מיליון ש"ח.
- אנבומד - בהתאם להחלטת דירקטוריון, החברה וההנהלה הכלכלית, החברה תבחן על התוצאות ויעדי חצי שנה 2024. אם לא תעמוד בתוכניות, תישקל המשך הדרך.
- רפת - ממשיכים לשפר מדדים. ללא מרכז מזון עצמאי יהיה קשה להגיע לתוצאות טובות יותר. נבדקת אפשרות לחלוקת דיבידנד לשותפים בסוף 2024.
- בניה והנדסה - כניסה לשני פרויקטים בפארק התעשיות.

בקהילה

- גידול קטן בהכנסות מעבודה.
- טיפול בהתייעלות וחסכון במתחם המטבח וחד"א.
- עליה בתשלומים לבית הספר "סימני דרך"
- המשך בדיקה של אפשרויות להקטנה בהוצאות המשותפות והגדלת התקציב האישי.

בדיון שהתפתח עלו כמה דרישות מחברים:

- קביעת לר"ז למציאת פתרון למצב של תרימה
- בדיקה של נושא קבלת ההחלטות בקיבוץ בנושאים כלכליים.
- ניתוח מצב החשיפה של הקיבוץ ותאגידו ומה הסיכונים שאנו כבעלי הבית מוכנים לקחת.
- הדיון בנושא זה יגיע לוועדת המשק בעוד שבועיים.

בתשובה לשאלת חברים, אנדי עדכן לגבי המיזם לתיירות חקלאית המשותף עם משמר השרון ("תות בקיבוץ"). המיזם התחיל לפעול לפני חודש בסופי שבוע והביקוש גדול מההיצע.

2. אישור תוכנית השקעות 2024

השקעות מרכזיות

- בניה חדשה - סיום שכונת רמות חפר, בנייה של 2 בתי קבע יד 2, הגשת תב"ע חדשה.
- מיגון - קיבל חשיבות בעקבות המצב הבטחוני (מלחמה)
- במספר דיונים בוועדת בינוי ובמזכירות הוחלט להמליץ על:
 - בניית 3 ממ"דים לפעוטונים שלנו.
 - הקמת מיגונית מתאימה למתחם בית הכיתות ובית אלון (אין שם כל מיגון בעקבות הריסת המקלט בגבעת רמות חפר).
 - בניית ממ"דים בשכונת כפר חיים.
- לאור בעיית תשתיות וקפיצה בעלויות בבניה, ועדת בינוי והמזכירות ממליצים על כניסה לשכונה בחודש מאי 2024 ובניה רצופה של התשתיות והממדים לתוך שנת 2025, כלומר לסיים את הפרויקט בשנתיים.
- מטעים - מכונות וציוד, אפרונים, חידוש של חלקה ישנה.
- בניה חדשה בפארק התעשייה - כניסה חדשה למטרנה, מרלו"ג חדש למטרנה, קידום היתרים למרלו"ג נכסים.

*הערה: על פי דרישת חברי ועדת המשק, המלצת הוועדה לעודף משקי 2024 שתובא לשיחת הקיבוץ, תהיה מבוססת על ההנחה שתרימה לא ישלמו את מלוא הסכום השנתי עבור שכ"ד.

החלטה: ועדת המשק ממליצה לשיחת הקיבוץ לאשר את תוכנית המשק והקהילה לשנת 2024 ואת תוכנית ההשקעות לשנת 2024

בעד - 16, נגד - 2, נמנע - 0

3. קרן סיעוד

אנדי הציג את נושא קרן סיעוד שנפתחה כביטוח סיעוד פנימי של הקיבוץ לפני יותר מעשור.

מאז נצברו בקרן 2.5 מיליון ש"ח מכספי הקהילה, בעוד הקהילה ממשיכה לממן את כל הוצאות הסיעוד בשיוף ובתי חברים.

לא נכתב כל נוהל המסדיר כיצד ומתי משתמשים בכספים שנצברו.

חברים מבקשים להביא הצעה מסודרת עם הסבר ברור על הצעת ההנהלה הכלכלית בנושא.

הנושא יגיע לדיון נוסף.

המשך התאמת דירות לדרישות רגולציה חדשה. כניסה לנושא אגירת אנרגיה.

באר משותפת עם כפר חיים ומשמר השרון - לאחר שקידוח הניסיון נתן תוצאות טובות של איכות וכמות המים אנו נכנסים לבדיקת עלויות וכדאיות קידוח באר חדשה שתספק מים לשלושת הישובים.

בטחון - המשך הצטיידות וחידוש ציוד בעקבות המצב.

תקשורת - חידוש מערכות ישנות וסקר סיכונים.

שיפוץ דירות קבע אחרי 20 שנה - המשך תוכנית.

אחזקת מנע של מבני ציבור

בחינוך - התאמות במבנה בית היין, שיפוץ קיץ.

סה"כ השקעות בבניה חדשה 4.35 מיליון ש"ח ומיגונים

סה"כ השקעות בפארק התעשיות 8.2 מיליון ש"ח (חלק מהלוואות)

סה"כ השקעות בשאר העסקים 1.85 מיליון ש"ח

סה"כ השקעות בקהילה 1.3 מיליון ש"ח

סיכום ישיבה מס' 0224 | 29.01.24

1. שונות

אנדי עדכן לגבי מהלכים שמבצעים בתרימה בנושא חיפוש שותף וכן התקדמות בפיתוח מוצרי ה"גמיז" עם תרופה, תרימה תגיע לדיון בוועדת המשק בישיבה הבאה.

אנדי עדכן על מהלך שהמזכירות מובילה בנושא בניית ממדים בשכונת כפר חיים. לכן נושא זה הוחרג מאישור השיחה בשבוע הבא בתוכנית ההשקעות ויגיע לשיחה באישור נפרד.

2. דיון ביחרות כספיות אל מול יתרות חוב בתאגידי הקיבוץ

בפתח הדיון אנדי מציין שאנו מציגים כאן מתווה למעקב וקביעת יעדים לחשיפה ולסיכונים שעבר דיונים בהנהלה כלכלית. זהו דיון ראשון וככל שיהיו בקשות לשיפור הכלים למעקב ובקרה נבנה אותם.

בחרנו להציג כל תאגיד בנפרד מכיוון שהוא מתאפיין במבנה הכנסות, הוצאות סיכונים ופעילות שוטפת שונה. את תרימה נציג בנפרד בישיבה הקרובה.

רוני פותח ומציג את הרקע למצב העכשווי ואת ההחלטות שכבר קבלנו שמשיעו על רמת החשיפה והסיכונים:

- השקעות גדולות בפארק התעשיות ימומנו ע"י הלוואות וההלוואות יוחזרו דרך שכ"ד.
- בקיבוץ נקטין כל שנה עד 2029 את החוב לבנקים (ירד מלמעלה מהעודף המשקי)

כמו כן, רוני הציג לתזכורת את המבנה התאגידי של הקיבוץ.

כל הנתונים שהוצגו נלקחו מתוך דו"ח רואה החשבון נכון לתאריך 30.9.23

כל רבעון נעקוב אחר הנתונים והשגת המטרות שנציב לעצמנו בנושא.

מעברות נכסים - ההכנסות מול ההוצאות משאירות יתרה כספית והכל בהנחת עבודה מחמירה שתרימה לא משלמת ואנבומד עדיין בגרעון.

אם נרצה יהיו לנו בקופה מספיק כספים להשקעות המתוכננות בשטח התעשייה.

קיבוץ מעברות - מספר התחייבויות לחברים: תקציבי חברים + חוליות, פנסיה, בטוחה לסיעוד, קרן השתלמות לצעירים, התחייבות לשינוי.

מול זה, יש לנו יתרות כספיות בקרנות, מזומנים וניירות ערך בקיבוץ ובמעברות אחזקות שמכסות את ההתחייבויות גם אם אנו מורידים 30% בכל העברה ממעברות אחזקות לקיבוץ. (הנחה מחמירה)

בדיון שהתפתח, עלו מספר שאלות הבהרה ובקשות. החברים ציינו שיש הבדל גדול מבחינת הזהירות הנדרשת בין חשיפה בקיבוץ שרובה נובעת מבניה לחברים לבין החשיפה במעברות נכסים ששם הבניה היא עסקית מול שכ"ד של חברות להן בנינו.

עלתה בקשה להציג את התוכנית הרב שנתית של הקיבוץ מול התכנון ארוך הטווח של הורדת הסיכונים.

כמו כן, על בניית מדדים למעקב ולהסתכלות "מלמעלה" על כל התאגידים שלנו תוך תשומת לב

לבעיה בתרימה ומה יכולים להיות הפתרונות שם להורדת הסיכון.

יריב הציג את הנעשה בתחום גידור הסיכונים במוצרי מעברות ע"פ החלטות הדירקטוריון.

כמו כן הציג את ארבעת המדדים שלפיהם בודקים את רמת הסיכון בחברות ובתאגיד כולו.

יריב עבר על כל המדדים עם ראיה קדימה של 5 שנים וכיצד אנו רואים התקדמות ושיפור בכל המדדים בקבוצה.

היו חברים שחשבו שראוי לעצור השקעות בשנה הקרובה ולשפר מדדים, אך יריב הסביר על המעקב והניהול הצמוד בקבוצה וכן הזכיר את המסמך שאושר בוועדת המשק ובשיחת קיבוץ על היחסים בין הקיבוץ למפעליו ואיזה החלטות ומתי מגיעים להנהלה הכלכלית, ועדת משק ושיחה.

אנדי לקח על עצמו (ועל רוני) להציג עוד כלים ניהוליים למעקב ושקלול הסיכונים במבט על הקיבוץ.

סיכום ישיבה חס' 0324 | 12.02.24

1. שונות - עדכון פנסיית המטרה

ירון יואל מעדכן על עליה בפנסיית המטרה בעקבות עלית המדד ב-3% והקצבאות מהפנסיה שעלו בהתאם. אי לכך, פנסיית המטרה תהיה החל מ-1.1.24 - 5,350 ש"ח לחודש.

החלטה: פנסיית המטרה תהיה מ-1.1.24 - 5,350 ש"ח לחודש. אושר פה אחד ללא מתנגדים/נמנעים.

2. רפת חפר - סיכום 2023 ותוכנית 2024

מציג: בני קינן מנכ"ל רפת חפר

בני סוקר את המצב במשק החלב בארץ בעקבות המלחמה. מייצרים חלב ככל שניתן.

בעקבות המצב הוסיפו 2% למכסות בכל הארץ. בשנת 2023 חרגנו 9.5% מהמכסה התכנון בשנת 2024 - לייצר מקסימום חלב והמגבלה היא מקום לפרות.

מחיר מטרה בשנת 2024 - 2.4 ש"י/ליטר (פחות משנת 2023)

מחירי מזון דרך קניה ממרכז מזון יקרים ולכן חושבים על בניית מרכז מזון פנימי.

בקשה - השוואה לרפתות גרנות. כיצד מביאים את הרפת לראש הליגה של רפתות גרנות?

בני מסיים את תפקידו ברפת חפר ועובר לנהל ולבנות מחדש את רפת קיבוץ עלומים, שנפגעה מאד 7.10.23.

אנדי ועוד מספר חברים ציינו את ניהולו המקצועי של בני ותרומתו המרכזית בבניית הרפת והבאתה לרווחיות רצופה בשנים האחרונות עם תוצאות הולכות ומשתפרות.

הענקנו לבני שי צנוע מחברי מעברות כהוקרה על תרומתו לרפת בשנים האחרונות. בני הודה על התמיכה רבת השנים והעשייה המשותפת. בהצלחה לבני במשימה החשובה והמאתגרת שלקח על עצמו.

3. תריחה סיכום 2023 (ראשוני) ותוכנית 2024

מציגים: מילקי, רן, רוני.

מילקי פותח ומסביר בקצרה על שנת 2023 ועל הקשיים שנתקלנו בהם במהלך השנה:

משרד הבריאות עדיין מעכב תיקים חדשים, שלוש שנים לאישור תיק.

ולראות פעמיים בשנה ביצוע מול התוכנית, כשבאים להציג בוועדת המשק. רן מציג את הדו"ח רווח והפסד בשנים האחרונות כולל הערכה לסוף 2023 ותוכנית 2024. גם בשנת 2024 החברה תפסיד כמה מיליוני שקלים. בתוכנית לא נלקחו פעולות ההתייעלות בחשבון. כל פעילות ה"גמיז", נמצאת רק בהוצאות למרות שתרימה בדיונים עם חברות בינלאומיות לשת"פ בנושא זה.

נשלחה לחברים גם תוכנית 5 שנתית עד שנת 2028 שמראה שיפורים בכל המדדים והרווחיות. רן מסביר בהרחבה על פרויקט ה"גמיז" שאנו עובדים עליו כבר מספר שנים עם תמיכה מהרשות לחדשנות. זהו פרויקט אסטרטגי לתרימה ומהותי מאד להתפתחותה. רן גם הסביר על הבדיקה שנעשתה בקנדה על המולקולה הראשונה שפותחה ומה היו תוצאות הניסוי.

חברים שאלו מספר שאלות לגבי הפרויקט המיוחד הזה לגבי עלויות, יכולת ייצור, פיתוח, רישום וכו' מדברים במקרה הטוב על שיווק בשנת 2027 של המוצרים הראשוניים.

רן מראה את ההשקעות המתוכננות לשנת 2024 שהם בהשקעות שוטפות בפחות מהפחת וכן השקעות במו"פ בעיקר בפרויקט ה"גמיז".

רונן מפרט לגבי התזרים, יש לחץ גדול, בעיקר בשל הגידול במכירות והשקת מוצרים חדשים מיבוא. הריבית עולה וזה גם מקשה על התזרים, והבנקים לא ממהרים לחדש הלוואות. רונן מסביר כיצד "מכסים" את הבורר התזרימי שיהיה בשנת 2024

מבקשים לו"ז לקבלת החלטות בנושא תרימה, שיעבור דרך ההנהלה הכלכלית ולקבוע עוד ישיבה לוועדת משק.

תודה לכל אנשי תרימה על ההשקעה והמאמץ הרב שנעשה לשיפור והצלחת תרימה.

יש עדיין קשיים בגיוס כ"א במיוחד בעובדי ייצור. התזרים עדיין מאד קשה והגידול במחזור מצריך גם הון חוזר גבוה יותר. למרות כל זאת, המחזור גדל מעל 20% בהשוואה לשנת 2022 ומעל לתוכנית 2023

רן מציג את תוכנית 2024 ואת עיקרי הפעולות שבוצעו בשנת 2023

יש ירידה במספר המוצרים החסרים לשיווק אבל עדיין יש מעל 10 מוצרים בחוסר. המחסן של תרימה עבר מקיסריה למבוא כרמל. שיווק חו"ל נמצאים בכניסה לאירופה עם שני מוצרים שישווקו בסוף 2024 שערי המט"ח שעלו מאד, השפיעו על הרווחיות הגולמית. עליית הריבית צרכה עוד מזומנים בהוצאות מימון. היה עיסוק משמעותי של חלק מהנהלה בנושא שינוי מבנה הבעלות של החברה. במו"פ הפיתוח המהותי היה בנושא ה"גמיז".

תוכנית 2024

גידול במכירות של 8% עליית משכורת מול ההסתדרות לפי הסכם שנחתם לפני 3 שנים. בחומרי הגלם יש התייקרות לאור העלייה במחירי השילוח ומחיר האנרגיה באירופה.

רן מציין את הפעולות שיעשו השנה: בשיווק, פיתוח עסקי, מו"פ (בעיקר "גמיז"), רגולציה, תפעול, איכות, השקת מספר מוצרים חדשים וייצור עבור חברות אחרות.

מתוכננים להגיש כ-10 מוצרים חדשים לרישום.

רן מרחיב על הפעולות שמבצעים בתרימה על מנת לשפר את הרווח הגולמי:

ברכש, בגודל האצוות, איחוד אריזות, עליית מחיר היכן שניתן, מורידים אריזות ידניות ועוברים לאוטומציה. ייצור עבור שתי חברות חיצוניות בקווי הנוזלים והטבליות. מול כל הפעולות המתוכננות, יש לקבוע לו"ז



אופיר צדוק - סמנכ"ל כספים, מציג נתונים כספיים ואת יעדי הקבוצה לשנת 2024

שנה ראשונה שהפעילות של אניפט ומוצרי כ.צ.ט בחטיבת בעלי החיים. משימה מרכזית - תזרים חיובי גבוה בהרבה משנת 2023 הוצאות מימון גבוהות יותר בעיקר בגלל ההלוואות של אניפט.

אופיר מציג גם את העברות הכספיים לקיבוץ ואת הנתונים לפי חטיבות וחברות.

מציגים פירוט גדול יותר של נתונים כספיים בכל חטיבה.

חברים שאלו מספר שאלות על נושא הקמעונאות.

ברכות לכל עובדי ומנהלי מוצרי מעברות על הגידול והצמיחה בשנים האחרונות ובתכנון והאתגרים לשנים הקרובות.

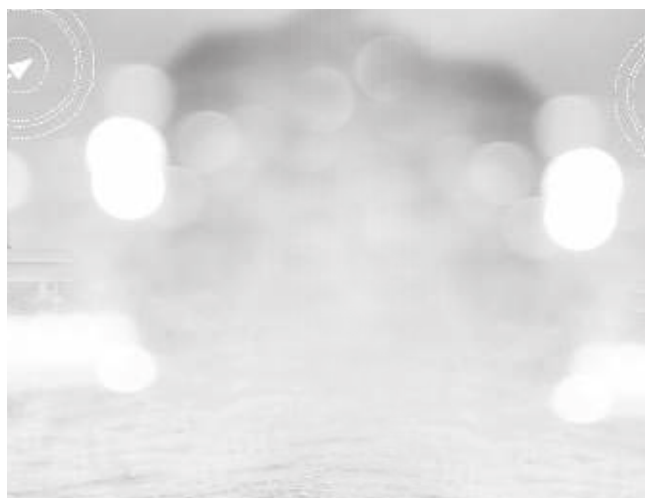
2. הסבר על המחשקים עם המועצה האזורית מציגים רונית ואנדי.

בקהילה - תרבות, וותיקים, רווחה ובריאות, בריאות הנפש, חינוך וספורט, בטחון, שרותי דת וקבורה, תב"רים, איכות הסביבה.

בניה - היתרים, רישוי עסקים, ארנונה, טופס 4, תב"ע

עסקים - הועדה החקלאית, החברה הכלכלית. סה"כ יש ממשקים רבים עם המועצה וזה מאד תלוי באנשים שמאיישים כל עמדה.

סיכמו ומסרו: אנדי ורז



1. מוצרי מעברות תוכנית עבודה 2024 וסיכום ראשוני לשנת 2023

אריק שור (יו"ר דירקטוריון מו"מ) פותח ומסביר על ההצגה של הערב, שעיקרה תוכנית 2024 וסיכום ראשוני בהערכות די מדויקות של סיום שנת 2023 החברה מנוהלת היטב, כל החילופים בהנהלות השונות עברו חלק וזה כבר מאחורינו.

יריב גרינברג מציג מצגת מנכ"ל:

2023 חטיבת בעלי החיים - רכישת אניפט ורכישת פעילות כצט.

חטיבת הבריאות - סגירת תוכנית אסטרטגית בחטיבה ובחברות בהנהלה - מכירת אלגיה, ניהול בזמן מלחמה, שמירה על רציפות עסקית.

בשנת 2024 המשך צמיחה במכירות בעסקים הקיימים תוך הערכות לפתיחת חזית בצפון. כניסה לעולם החדשנות. החברה רוצה להגדיל את התזרים השוטף דרך כל החברות.

בעשור משנת 2016 עד 2026 יש צמיחה וגידול בכל המדדים: מכירות, EBITDA, רווח נקי.

יריב מציג בנצ' מרק ענפי בייצור, במותג, בקמעונאות

בחודשים האחרונים הוקמה הנהלה פעילה לקבוצה ששמה לעצמה מטרת לשנה הקרובה ולשנים הבאות



דיווח מהנהלת קש"ח



סיכום ישיבה מס' 1023 | 25.12.23

1. תכנית השקעות 2024

- ועדת ספורט וחדר כושר - מוזמן שלומי קונפינו: בחדר הכושר יש 120 מנויים ועוד כ-50 משתמשים של היזמות) חוגי נוער, צרכים מיוחדים וגיל שלישי. שלומי מציג את הצרכים של חדר הכושר לפי עדיפויות ואת הבקשה להקמת פרגולה חיצונית באולם התנועה. בחדר הכושר לא חודשו המכשירים מזה שנים רבות. עלות המכשירים גבוהה ונעה בין 15-25 אש"ח למכשיר. אושר 100 אש"ח לחידוש מכשירים.
- מתחם ספורט מעל הבריכה - בעבר כבר אושר תב"ר של המועצה, בנוסף משמר השרון פנו להשתתף בעלויות והנושא כרגע נמצא בשלבי תכנון. הדיון בהשקעות יתחדש רק לאחר קבלת תכנית מסודרת, הסכמה על העקרונות ועל המשמעויות בשטח. לא אושר תקציב ל-2024.
- תרבו ת: ליאור הציג בקשה לחידוש 50 כסאות במועדון, חלקם שבורים ומאד לא נוחים לגיל השלישי בעיקר. הבקשה אושרה בסך של 10 אש"ח. בנוסף, הוצגה בקשה לנגרר לקלאב קר לטובת שינוע ציוד, במקום כניסה עם טנדר לשבילי הקיבוץ. הנגרר יוזמן ממנהלת פארק התעשיות. הבקשה אושרה בסך של 10 אש"ח.
- אחזקה: אושרה מצלמה לקווי ביוב ומכסחת שורשים ובטונים - ציוד לבדיקה וטיפול בביובים על מנת לאפשר לצוות המקומי לעשות את העבודה במקום להזמין קבלן חיצוני.
- תקציב מיוחד לטיפול בדירות מעבר - לא אושר. לא צפויים מעברים מיוחדים השנה.
- תקשורת: הוגשה בקשה להחלפת ציוד ישן, העברת שרתים לענן וסקר סיכונים שלא נעשה שנים רבות. אושרו 75 אש"ח.

- שיפוץ דירות קבע לפי תקנון - אושר כ-150 אש"ח על מנת לעמוד ביעד ההשקעות.
- טיפול ואחזקת מנע במבנים - אושר 100 אש"ח, תעשה תוכנית יחד עם משרד בניין. לביצוע בחצי השני של השנה.
- מבנה הקומונה - בחזית המערבית של המבנה יש סדקים ונזקים הדורשים חיזוק ושיפוץ. הוגשה בקשה לתב"ר מבני ציבור מהמועצה אך הדרישות אינן תאמו את הקיים במבנה. העבודה תתבצע בשלבים. אושרו 50 אש"ח.
- ענף המזון - הוגשה בקשה למכונת כלים חדשה לחדר האוכל - המכונה הקיימת מאוד ישנה ועם הרבה מאוד תקלות. הבקשה להשקעה תבחן שנית לאחר סיום תהליך העבודה עם היועץ החיצוני. הסכום שורייך בתכנית.
- חינוך חברתי - מוזמנת טל מינסטר (מנהלת החינוך החברתי א'י"ב: (בחינוך החברתי הבקשות מתמקדות בשיפוץ והתאמת מבנה בית היין לאיחוד מחדש של כל הנעורים והתאמת המבנה לשימוש תקין (החלפת רצפה/חלונות/דלתות) ובנוסף שיפוץ והתאמה של מבנה איילה שישמש כמבנה קהילתי בעיקר לגילאי היסודי של הקיבוץ הכולל גם חידוש החצרות הצמודות. עקב הבעיות בתחזוקת החצר בבית היין אשר דורשות תחזוקה שוטפת תתקיים פגישה בין טל, רונית, רם ומשרד בניין לחשיבה מחדשת ולמציאת פתרון מיטבי. אושרו 100 אש"ח.

- הנהלת קשת התכנסה לתקציב השקעות בגובה 1,315,000 ש"ח
- החלטה: תקציב השקעות לשנת 2024 בגובה 1,315,000 ש"ח אושר

- השקעות בטחון - מציג חגי גרסטנר: בעקבות המלחמה ותרגולים של צוות הכוננות עלו צרכים שונים מהשטח. חלק מהדברים כבר נרכשו בפרוץ המלחמה ועל חלקם אף התקבל החזר מהמועצה. אושרו כ- 60 אש"ח נוספים לרכישת ציוד נוסף.

סיכום ישיבה מס' 0124 | 22.01.24

1. תכנית בטחון מוגברת - הצעת ועדת בטחון

מוזמנים: רו אליה ושחר ינאי

הוצגה תכנית עיבוי והגדלת מערך הבטחון של הקיבוץ על ידי הוספת עוזר רב"ש ושמירה 24/7 בשער באמצעות שומר שכיר בשעות הבוקר וחברי קיבוץ בתורנות חובה בשעות אחר הצהריים. הצוות הציג תכנית כלכלית בה אם יתקיימו כל המרכיבים על מנת לייצר תוכנית ביטחון מקיפה, נדרשת תוספת שנתית של 450 אש"ח בנוסף לתקציב הקיים. סה"כ תקציב שנתי של כ- 900 אש"ח. רוב ההוצאות הן על כח אדם.

החלטה: נדרש דיון נוסף וחשיבה כיצד להתייחס לתכנית המוצעת.

2. דיון ראשוני בתקציבי חברים

מוזמן: רוני טיננביץ

אחד היעדים שהנהלת קש"ת הציבה לעצמה לשנת 2024 היא להכין תכנית לאיזון בין ההוצאות המשותפות ובין ההוצאות האישיות. נכון להיום היחס הוא של 53% מתקציב הקהילה מחולק לתקציבים כלליים ו- 47% לתקציבים האישיים. כבסיס לדיון, הוצג מבנה התקציב האישי כפי שהוא היום.

מבדיקה מקדמית שנעשתה, עולה כי על מנת להעלות לכל חבר את התקציב האישי ב- 500 ש"ח לחודש (זוג ב-1,000 ש"ח לחודש) נדרשים כ-3 מיליון ש"ח ואלה גם יביאו לאיזון הנדרש.

מספר דברים שעלו בדיון:

- האם הדרך לעשות זאת היא צמצום תקציבים משותפים והעברה לתקציבים האישיים?
- האם חברים שפונים בבקשה להגדלת התקציב האישי, יהיו מוכנים לתמוך בהקטנת התקציבים הכלליים? מה המשמעות בפועל של צמצום וכיצד זה ישפיע על החברים?
- האם יש מקום להתייחס לרכיב דיפרנציאלי בתקציב החברים? אולי ליצור מנגנונים אחרים של תגמול שהם לאו דווקא בתקציב אישי זהה וקבוע.
- אם הדרך להגדלת התקציבים האישיים טמונה בכושר ההתפרנסות של החברים - כיצד עושים זאת? האם נדרש לייצר תמריצים לחברים להביא הכנסה גבוהה יותר? אם כן - אילו תמריצים?
- בנוסף, הועלו דעות שונות הנוגעות לתהליך השינוי וכיצד יש להתייחס לשינויים מהותיים אחרים במבנה תקציבי הקהילה בעת הזו. הוצע לתקשר לציבור שהכנסות הקהילה מבוססות על עבודת חברים ותקבולים מקרנות הפנסיה ורכיבים נוספים משניים של תקבולים מביטוח לאומי, תשלומי תושבים והשכרות. המשמעות היא שכדי להגדיל את מסגרת התקציב נדרשת לפני הכל, הגדלת הכנסות של חברים מעבודה.
- במידה ולא יגדלו הכנסות מעבודה ונרצה להעביר כסף מהשירותים המשותפים לתקציבים האישיים, יהיה צורך לצמצם ואולי אף לסגור שירותים שונים. אנחנו שואלים את עצמנו כהנהלת קש"ת האם יש לנו מנדט לעשות זאת והאם צעדים שכאלו לא יחשבו כהפרטה דה-פקטו בשעה שטרם התקבלה החלטה על דרכנו.

החלטה: הדיון בנושא לא הסתיים.



1. ערעור על נוהל חוגים ושיעורי עזר

מוזמנות: אירה סמאי וטל מינסטר (מנהלת החינוך הבלתי פורמלי).

אירה מביאה בקשה לגבי החזר שיעורי העזר - להעלות את החזר פר שיעור מ- 110 ש"ח לסכום גבוה יותר ומציאותי יותר או לחילופין לבצע בדיקה פעם בשנה של מספר השיעורים שהיו בפועל לעומת מספר השיעורים המתוכננים והחזר של הדלתא כדי לצמצם את התשלום שנופל על ההורים ולא מקבלים עליו החזר.

בשנה שעברה הייתה חריגה של כ- 70 אש"ח בתקציב בגלל עלייה במספר הילדים שלקחו שיעורי עזר. טל מציגה שעלות סבירה לשיעורי עזר כיום עומדת על כ- 150 ש"ח לשיעור (בממוצע, לעיתים העלות גבוהה או נמוכה יותר).

סוגייה נוספת שעלתה היא בעייתיות בהתנהלות שלא מול קבלות. הורים רבים מביאים רשימה של שיעורים חתומה ע"י המורה ולא קבלה רשמית.

הצעה: החזר חודשי, מול קבלות, בגובה של עד 500 ש"ח בחודש.

(דגשים - לא יבוצעו קיזוזים על בסיס שנתי, אלא חודשי בלבד. ההחזרים יעשו אל מול קבלות חוקיות בלבד ע"פ דרישת הנהלת חשבונות).

החלטה: תעשה בדיקה תקציבית של שלושה חודשים משנה שעברה בכדי לנסות להעריך את העלויות של העלאת החזר להחזר חודשי של עד 500 ש"ח. תיבדק התוספת הנדרשת לכך והמקור עבורה. יובא נוסח מעודכן לנוהל ונתוני התקציב.

2. אחזקת בתי קבע

מציגה: אולגה צפתי

במעברות דגמים שונים של בתי קבע, שהשתנו במשך השנים. רוב בתי הקבע הם מהדגם בו ישנן שתי קומות, כשקומת הקרקע נבנית ע"ח הקיבוץ ובה חלל ציבורי, שירותי אורחים, חדר רחצה, ו- 2 חדרים (שבחלק מהבתים אחד מהם הוא ממ"ד). קומה שנייה, במידה וישנה, נבנתה ע"ח פרטי ותכולתה משתנה בין הבתים, אך ברוב המקרים מכילה חדר רחצה וחדר עד שלושה. על פי הנהוג עד היום, אחזקת קומת הקרקע הינה ע"ח הקיבוץ, ואילו עלויות האחזקה של הקומה השנייה הינן ע"ח פרטי.

בתי הקבע שנבנו לפני הדגם הנ"ל משתנים בגודלם, בתכולתם ובמיקומם (שכונת המטוס א' / כפר חיים / בתים בודדים נוספים ברחבי הקיבוץ). בתים אלה ישנים יותר ומתחזקים במלואם ע"ח הקיבוץ. בתי הקבע שנבנו בשכונת רמות חפר נבנו בדגמים שונים ולפיכך עלה הצורך להתאים את תקנון אחזקת בתי הקבע בקיבוץ.

ברמות חפר ישנם דגמים בהם ניתן היה לבחור לבנות קומה שנייה ע"ח פרטי (בודד, דו-משפחתי, מדורג עליון) ודגם שכולו משתרע על פני קומה אחת, בשטח משתנה ע"פ בחירת הדייר (מדורג תחתון). השטח של בתי שכונת רמות חפר בטרם הגדלתו בהתאם לבחירת הדיירים גדול מהשטח של הבתים שנבנו לפנייהם, והם מכילים גם בטרם הגדלתם חדר רחצה נוסף בקומת הקרקע, ביחס לקיים בבתי שנבנו לפנייהם.

מתנהל דיון כיצד להגדיר איפה עובר הגבול בין חלקי הבית עליהם בהם האחזקה תהא ע"ח הקיבוץ לבין אלה שיהיו ע"ח פרטי.

שלוש הצעות להצבעה:

א. להעביר את כל האחזקה של כל בתי הקבע בקיבוץ כך שתהיה ע"ח הקיבוץ (היות והבתים הם נכסים של הקיבוץ ויש לקיבוץ אינטרס לדאוג לתחזוקתם הראויה).

ב. להשאיר את התקנון הקיים כפי שהוא ולהחריג את שכונת רמות חפר כך שבדגמים של שתי הקומות, הקומה הראשונה תהיה ע"ח הקיבוץ והקומה השנייה ע"ח הדייר, ובדגם של מפלס אחד - השטח המינימאלי שאפשר היה לבנות ע"ח הקיבוץ וכל תוספת על חשבון הדייר (בין חדר לשלושה חדרים).

ג. כמו סעיף ב' + תוספת חדר הרחצה הכללי (זה שאיננו בתוך יחידת ההורים) ע"ח הדייר.

החלטה: התקבלה ההצעה השלישית - אחזקת בתי הקבע בקיבוץ תישאר כפי שנהוג עד היום (קומת קרקע ע"ח הקיבוץ, קומה שנייה ע"ח פרטי. בתי קבע ישנים יותר - מתחזקים בשלמותם ע"ח הקיבוץ) עם החרגה של רמות חפר לפיה:

- בדגמים בעלי שתי הקומות - חדר הרחצה הכללי + הקומה השנייה יתחזקו ע"ח פרטי והשאר ע"ח הקיבוץ.
- במדורג תחתון - חדר הרחצה הכללי + תוספת השטח כפי שנבחרה ע"י הדייר יתחזקו ע"ח פרטי והשאר ע"ח הקיבוץ.

* יודגש כי בכל בתי הקבע התחזוקה השוטפת והחלפת אביזרי קצה היא ע"פ הסטנדרט הקיים באחזקה.

3. סיכום שנת 2023 בנושא עבודה

מציגה: שלי אסא מנהלת מש"א

שלי סקרה את הנתונים השונים בנושא הכנסות והוצאות הקהילה מעבודה וחלף עבודה השנה לעומת שנים קודמות.

נושאים שיש להביא לדיון במזכירות:

1. רפורמה בימי חופש (לחברים עובדי פנים ושכירים).

2. רפורמה בשעות עבודה ליום בהלימה לחוקי העבודה.

3. הצעה לבחינת השתכרות לפי תא משפחתי ולא הסתכלות על האינדיבידואל בלבד ללא הקשר לתא המשפחתי שלו.

כמו כן, צוות מצומצם יישב ויכין הצעה להנהלת קש"ת בהקשר של שינוי ועדכון תקנוני העבודה להמשך דיון.

סיכום ישיבה מס' 0324 | 04.03.24

1. המשך דיון בבקשת ועדת ביטחון להגדלת תקציב הבטחון כחלק מהיערכות לתרחישים שונים אפשריים.

מוזמן: מתן בן דוד (קב"ט המועצה).

ועדת ביטחון הציגה בפני הנהלת קש"ת תכנית לעיבוי והגדלת מערך הביטחון של הקיבוץ. התוכנית כללה הגדלת משרת הרב"ש ל-100%, עיבוי השמירה בשער 24/7 ע"י שילוב בין שומרים מחברת אבטחה לתורניות של חברי קיבוץ, השקעה בצידוד, הכשרת ושימור כיתת הכוננות.

ע"פ האומדן שערכה ועדת ביטחון, למימוש התוכנית הכוללת שהוצגה נדרשת תוספת שנתית של כ-450 אלף ש"ח בנוסף לתקציב הביטחון הקיים.

לטובת המשך הדיון וקבלת החלטה, מתן נותן סקירה של היערכות יישובים אחרים במועצה. לדבריו קיבוץ מעברות מתנהל בצורה טובה מבחינה ביטחונית. ליישובים קשה מאד להחזיק שמירות בהתנדבות לאורך זמן, דבר שחווינו גם כאן אצלנו לאחר ה-10/7. ניתן לשפר את מערך הביטחון של הקיבוץ בצורה מספקת ע"י 3 סעיפים מרכזיים מתוך ההצעה המקיפה של ועדת ביטחון:

- עיבוי משרת הרב"ש ל-100% משרה.
- המשך השקעה בתירגולים ושימור כיתת הכוננות.
- קידום בניית שער כבד בכניסה הראשית לקיבוץ שייתן מענה בלילות ובמקרי חירום.
- בנוסף, יש לבדוק את חיזוק התאורה ההיקפית בנקודות מסוימות.

החלטה: הנהלת קש"ת מאשרת עקרונית, בכפוף לבדיקת תוספת העלויות הנדרשת ליישום. לאחר הבנת התקציב הנדרש, הנהלת קש"ת תידרש למציאת מקורות המימון.

2. המשך דיון בנושא איזון בין תקציבי הקהילה לתקציבים האישיים

הוקם צוות שבוחן את נושא ההתפרנסות והעבודה (רונית, שלי ועמיחי). הצוות יביא לקשת את ההצעות בנושא.

כיום, חלוקת האחוזים בין תקציבי הקהילה לתקציבים האישיים עומדת על 53% לקהילה ו-47% לאישיים. המטרה שלנו היא להגיע לאיזון של 50-50.

לצורך כך נדרשים כ-3,000,000 ש"ח בשנה. מעבר סכום זה מתקציב הקהילה לתקציבים האישיים מגלם תוספת של כ-500 ש"ח בחודש לכל חבר.

אחת האפשרויות להגדלת התקציבים האישיים, היא הפרטה של סל שירותים שהיום ניתנים בנפרד, לדוגמא: שיעורים פרטיים, חוגים, ייעוצים פסיכולוגיים וכד'. ניתן לבחון בתוכנית השינוי איזה חלקים הוכנסו לליבה ואיזה חלקים נקבע שיוצאים מכיסו של החבר באופן מלא ולהתחיל בטיפול פרטני בכל נושא בנפרד.

בדיון בהנהלת קשת נשמעים קולות שונים בנוגע למהות השינויים הללו. בנוסף, עולים רעיונות שנוגעים להכנסת רכיב דיפרנציאלי תלוי שכר לתקציב.

החלטה: הצוות המצומצם ימשיך בעבודתו ויביא לקשת הצעות.

1. המשך דיון בנושא ענף המזון

מוזמנים: ירון - יועץ ומלווה וצחי הללי - מנהל הענף. אורח מוזמן: יהושע מס.

הדיון מתמקד בניהול נכון של המטבח וחדר האוכל מבחינה כלכלית, ניהול מלאי, תמחור, כ"א והתייעלות. במהלך 2023 לא היתה התאמה בין עלויות המזון לתמחור המנות לחברים. הסבסוד של הקהילה גדל מאוד בכ-400,000 ש"ח. קניות החומרים מהוות 75% מההוצאות של הענף. כוח האדם - מהווה יותר מ-40%.

החלטת הקהילה כאשר הופרט המזון הייתה שעלולות המנה מוסיפים 70% ואת שאר העלות הקהילה מסבסדת. המשמעות היא שנשאר רק 25% מעלות המנה לתפעול הענף אשר כאמור לא מכסה ולא מספיק לכיסוי כל ההוצאות.

יהושע טוען שצריך לשנות את החלטת הקהילה מאחר והמציאות אינה תואמת להחלטה הקיימת. בפועל לא בוצעה התאמה בין מחירי הקנייה למחירי המכירה. לא גולמו 70% על עלות המנה בהתאם לעליית מחירי החומרים. מנות יקרות ירדו מהתפריט מאחר וחברים לא קנו אותן עקב המחיר הגבוה והפחת נפל על הענף. שני הפקטורים שמשפיעים על ההכנסות מול ההוצאות הם עלות המזון ממכירות ועלות כ"א. לפי יהושע, עלות המזון ממכירות צריכה להוות מקסימום 40% כאשר בפועל היום היא מהווה 59%. עד היום כל המנות לא תומחרו נכון. התמחור לחבר לא עלה לעומת מחירי החומרים ושאר ההוצאות שעלו.

מבנה חדר האוכל הכולל את המטבח, המועדון והעזרה זקוק לאחזקה ושדרוג מאחר וזה המבנה היחיד בקיבוץ לכינוס הקהילה. יש צורך לחשיבה על השקעה גדולה בשיפוץ ושימור לשנים הבאות על מנת לשמור על המבנה. יש להקים צוות שכולל אנשי מקצוע ונציגי ציבור אשר יבחן ויביא שתי חלופות:

חלופה אחת של המשך ושימור ענף המזון כפי שהוא עם התייעלות וצמצום עלויות כך שלא תהיה חריגה והענף יעמוד בתקציב.

חלופה שניה של בחינת הכנסת מפעיל חיצוני ולהפוך את המטבח ממטבח פעיל למטבח קצה אשר מקבל את האוכל מוכן ורק מחמם ומגיש.

כמו כן הצוות יבחן את החלטות הקהילה לגבי תמחור המנות וה-70%.

החלטה: אושר. רונית תקים צוות שיגדיר לו"ז, מטרות ויעדים.

2. השקעה נבית העלמין

התקבלה הצעה מהמועצה הדתית להשתתפות בבניית מקום לנטילת ידיים ושירותים. המשמעות היא השקעה של 18,000 שח מהקהילה. נדרש אישור עקרוני להתקדם עם הפרויקט.

החלטה: אושר עקרונית הסכום להשקעה. יש לאשר ולפעול מול כל הגורמים הרלוונטיים בקיבוץ.

3. תווי שי לחברי קיבוץ העובדים בקיבוץ

בשנת 2018 הוחלט לתת לכל עובדי הקיבוץ תלושי שי פנימיים על סך 300 ש"ח ומאז לא עודכן השי. נוצר מצב בענפים שבעצם מפלה את עובדי הקיבוץ מול השכירים. ההצעה היא להשוות את השי לחג לזה של העובדים השכירים הן מבחינת הסכום והן התווים שניתנים. (תו הזהב בשווי 400 ש"ח). תווי השי יהיו על חשבון הענף.

פנסיונרים וזכאים אחרים אשר אינם משוייכים לענפים יקבלו תווי שי פנימיים בשווי 400 ש"ח.

החלטה: אושר

4. שכר עבודה של סטודנטים

שכר עבודה של סטודנט היום עומד על 34 ש"ח לשעה כולל עלות מעביד. הסכום לא עודכן הרבה שנים על אף ששכר המינימום במשק השתנה. ההצעה היא להעלות את השכר השעתי ל-41.6 ש"ח לשעה כולל עלות מעביד (השוואה למחיר הרגיל של צעיר שעובד בקיבוץ). מכיוון שנוצר מצב בו הענפים רוצים להעסיק סטודנטים כעזרה, אך בשל התמחור הנמוך הם מעדיפים לעבוד מחוץ לקיבוץ.

החלטה: אושר

מסרה: רונית ינאי

עידכון מועדת בריאות

שלום לכולכם,

נא לקרוא בעיון וכל מי שמתכנן לעשות ניתוח פרטי ולא דרך קופ"ח/ ביה"ח חייב לעבור דרכי.

1. הביטוח שלנו משלים את המושלם! הוא אינו ביטוח פרטי אלא קולקטיב- מה שאומר שכל מי שמתכנן ניתוח פרטי צריך לקבל אישור או דחייה מהמושלם. את האישור אני מקבלת מהמושלם אחרי קבלת כל המסמכים ממכם.

2. כל ניתוח שאינו חירום נא לקבוע לחודש מראש.

3. נא להעביר אלי:

א. מכתב סיכום יעוץ אצל הרופא המנתח.

ב. מכתב הפנייה לניתוח שבו כתוב

מה הפרוצדורה, איפה, מתי וחתימת המנתח.

ג. מכתב סיכום רפואי מרופאת המשפחה.



לאחר שיגיע אלי האישור/ דחייה מהמושלם אני שולחת את הטפסים לביטוח לאישור מימון.

לא יהיה החזר מהקיבוץ על ניתוחים שלא יאושרו מראש ע"י הביטוח בריאות שלנו.

החזר הוא רק מה שהביטוח יאשר שהוא מחזיר- קחו זאת בחשבון.

עליכם לקחת בחשבון שאם הרופא לא עובד עם המושלם הוא חייב לעבוד עם הביטוח שלכם- רובכם במנורה מבטחים אבל עליכם לבדוק איתי לפני באיזה ביטוח אתם אם אינכם בטוחים.

רק בריאות לכולם
הדס - ו. בריאות

עידכון מחדר הכושר

חברים שלום,

השנה אושר לנו בקש"ת סכום יפה להשקעות על מנת שנוכל לחדש ולשדרג את חדר הכושר.

בנוסף לצביעה, תיקון המיזוג ושדרוג התאורה, נרכש ציוד שהיה צורך להחליפו מסיבות מקצועיות ובטיחותיות. הדגש העיקרי היה השנה על תחום הכוח, מכונות חדשות, משקולות יד חדשות, סט מלא עד 40 ק"ג, באמפרים, מוטות מקצועיים, ספסלים אולימפיים, כלובים מסיבים עם ספוטרים לבטיחותכם, מכשיר חתירה אירובי ועוד.



הכל ברמה מסחרית בתקווה שיחזיק לשנים רבות ונוכל להשתדרג בהמשך ולהנות מחלל חדש ומקצועי לגמרי.

התכנון שלי לשנה הבאה, במידה ויאושר תקציב נוסף יהיה בדגש על מחלקת האירובי.

מקווה שאתם נהנים מהחלל ומהאימון בו ומי שעוד לא מנוי מוזמן להצטרף.

שימרו על הבריאות והכושר,
שלומי קונפנינו

פרידה מבטי אדטו

דברים לזכרה של בטי אדטו

אתמול, בגיל 93 חסר ימים אחדים, נפטרה בטי בתום חיים עשירים ומלאי מעש.

בטי היא בת ליהודי בולגריה בשנים שלפני מלחמת העולם השנייה. לנו ילידי המדינה קשה להבין ולתפוס את החוויות שעבר הדור של בטי על אימי השנים ערב המלחמה, וביתר שאת בשנים שתחת השפעת השלטון של גרמניה הנאצית. ליהודי בולגריה התמזל המזל והם נהנו מהגנה חלקית של המלך הבולגרי וכך על אף הסבל הגדול, הנדודים, חוסר הביטחון ואי הודאות משפחתה שרדה את השואה והגיעה לארץ ישראל.

בטי הגיעה לארץ ממש ביום הקמת המדינה וכחברת השומר הצעיר עברה במספר קיבוצים של התנועה עד שהגיעה לקיבוץ מעברות יחד עם בן זוגה האהוב, יהושוע. אהבתה ליהושוע עוברת כחוט השני בכל סיפור חייה של בטי.

בשנים המאוחרות הגיעו גם הוריה של בטי לקיבוץ והיכולת להעניק להם חיים של נחת מילאה את ליבה של בטי הרבה שמחה.

בטי הייתה בולגריה חמה שלא חסכה גם בדברים קשים לנוכח עוולות שהייתה עדה להן. במעברות עבדה שנים רבות בחינוך בגיל הרך. עופר, כותב דברים אלה, זוכר אותה כמטפלת פעוטים חמה ואוהבת ויחס החיבה הזה מלווה אותו כל השנים.

עם השנים מילאה בטי את תפקיד רכות הבריאות בקיבוץ ולאחר מכן הייתה בין מקימי המפעל לייצור שעוני חשמל "מינימוטור" שלא היה הצלחה כלכלית, למרבה הצער.

לאחר מינימוטור עבדה כגזברית פנים בהנהלת החשבונות במשך שנים ארוכות.

בגיל 70 יצאה לגמלאות. לשמחתה גילתה את כשרונה לצייר והרבתה לעסוק בציור וביצירה בשנים המאוחרות.

לפני 12 שנים נפטר בן זוגה האהוב, יהושוע, ובטי מצאה נחמה ואהבה בחיק משפחתה הגדולה עם בנותיה, בני זוג והנכדים.

יהי זכרה ברוך

ניצה ועופר (28.1.24)



אמא אהובה שלנו

רצינו להגיד לך תודה. יש לנו הרבה תודות להגיד לך. היית אמא נפלאה עם לב ענק, רחב, חם, מקבל ומיטיב. אהבנו לבוא אלייך. אהבנו ואוהבים אותך.

תודה שהיית סבתא כזו נפלאה. זכינו שילדנו גדלו איתך ואת נפרדת מאיתנו כשהם כבר גדולים ויכולים להבין מהו טבע האדם.

עצוב כל-כך להיפרד. מסתיימת עבורנו תקופת חיים. מעכשיו זה יהיה בלעדייך. קשה לחשוב על זה. בלב שלנו, במחשבות, בנשמה, את חקוקה הכי חזק שאפשר ואת איתנו לעד ולעולם.

תודה על כל מה שלימדת אותנו. למדנו מה היא אהבה ומסירות אין קץ ומה הוא ערכה של משפחה.

חיים שלמים מסתיימים. עשית כל-כך הרבה בחייך. מקווים שהרוב היה עבורך טוב.

הסוף היה לא פשוט ולווה בהרבה עצב גם עבורך וגם עבורנו. ניסינו מאד להיטיב אותו ולרכך עד כמה שניתן.

אוהבים כל-כך, מחבקים וזוכרים אותך לעד.

נוחי על משכבך אמא שלנו אהובה נפגש בנענוע במחשבות ובחלומות.

מכולנו.

4.4.24

חברי וחברות קיבוץ מעברות שלום,

בשבוע שעבר אושרו התוצאות המסכמות לשנת 2023 בדירקטוריון הקבוצה. שנת 2023 היתה שנה נוספת בה המשכנו לצמוח ולהתמקד בעשייה, וזאת למרות כל מה שעוטף ומלווה אותנו בחודשים האחרונים. תוצאות השנה ממחישות היטב את מימוש האסטרטגיה של צמיחה ורווחיות ואנו גדלים בכל פרמטר, משורת ההכנסות ועד שורת הרווח הנקי למול שנה קודמת.

מיליוני ש"ח	שנת 2022	שנת 2023	שיעור שינוי
הכנסות	438	542	24%
רווח תפעולי	21	41	96%
רווח נקי	25 4	25	

שנת 2023 הייתה עמוסה בהתפתחויות עסקיות כאשר לצד רכישות משמעותיות שביצענו, גם מימשנו את השקעתנו בחברת "אלגאיה" ולאחר תהליך מכירה מאתגר, הצלחנו להחזיר את מלוא ההשקעה שהושקעה בחברה במהלך השנים.

התוצאות בטבלה לעיל הן לאחר ניטרול של רווח ההון בגין אותה עסקת אלגאיה וללא נטרול זה, הרווח הנקי של הקבוצה עומד על 55 מיליון ש"ח!!

העברות התשלומים לקיבוץ גדלות משנה לשנה והשנה העברנו כ- 28 מיליון ש"ח כאשר 12 מיליון ש"ח עבר כדיבדנד, 5 מיליון ש"ח שכר דירה, 8.3 מיליון ש"ח שכר עבודה והיתרה כנגד שרותים נוספים כגון מנהלת ואחרות.

בחטיבת בעלי החיים "הלכנו קדימה" בשרשרת הערך ורכשנו את חברת אניפט, בעלת 35 סניפים בכל רחבי הארץ, עם 250 עובדים. הראציונל במהלך הינו מיקום יחידות החטיבה על פני כל שרשרת הערך, מייבוא המוצרים ועד למכירתם לצרכן הסופי.

עסקה מוצלחת נוספת שביצענו בחטיבה היא "עסקת כצט". במהלך זה רכשנו והטמענו את פורטפוליו המוצרים לחיות מחמד, בעלי האוריינטציה הרפואית לטובת עיבוי מגוון המותגים של חברת ביופט.

בחטיבת הבריאות, מינינו השנה מנכ"לית לחטיבה והשלמנו את בניית האסטרטגיה שלה, אשר דוגלת בהתרחבות רוחבית לעולם המותגים דרך פעילויות הדומות במודל שלהן לפעילות עולם תוספי התזונה, כפי שאנו מכירים אותו מאלטמן.

את הרבעון הראשון של שנת 2024 המשכנו באותה המגמה של צמיחה רווחיות ואנו עומדים בתוכניות העבודה שלנו. אנו בפיתחו של חג הפסח, חג האביב, חג החירות.

אני מאחל מכאן לכולם שנביא חירות לעמינו, לחטופים, לתכניות העתידיות שלנו, הלאומיות, העסקיות והפרטיות. שנה עסקית מוצלחת לכולנו,

יריב גרינברג, מנכ"ל

השליטה בשפה העברית היא בסיס לעצמאות בלמידה ולהצלחה בשיטת העבודה של סימני דרך וגם לכן הדגש המיוחד על מיומנות זו.

לצד לימודי השפה העברית התחלנו ללמוד שתי שפות נוספות... התחלנו בכיתות עם שפת התכנות אישי, התוכנה נראית לילדים כמו משחק, אך ממש מלמדת חשיבה של תכנות. בכל כיתה יש תוכנת קוד מאנקי, כל אחד בקצב שלו. כשני תלמידים מובילים את הנושא והם אמורים לוודא שהילדים מתקדמים ולעזור למי שצריך. למידת התכנות היא בראשיתה והמטרה היא שיותר ויותר ילדים יתנסו וילמדו את השפה.

בכיתת אלמוגים (כיתה ו') כל הילדים לומדים ערבית עם ראניה ובכיתות כרמים ושדות (ד-ה) נתחיל בימים אלו עם ערבית למעוניינים (תעודדו בבקשה את הילדים להתעניין). הילדים לומדים מעט קריאה וכתיבה, תרבות ערבית ובעיקר לומדים להבין ולדבר. הלימוד של שתי שפות אלו חשוב לי ונמשיך לקדם זאת בהדרגה עוד ועוד.

דבר נוסף שהתחלנו הוא ועדות ביצוע משותף למורים ולתלמידים. יש לנו צוות טכני לתיקונים ובניה בשטח בית החינוך, ועדת ל"ב לליבון בעיות בדרך של גישור ומשמעת, ועדת תרבות וקהילה לקידום החגים ופעילויות תרבות נוספות, ועדת ספורט לארגון אירועי ספורט ושימוש במתקני הספורט. הוועדות כבר ממש פועלות והילדים משתפים פעולה מצוין.

בנוסף לזאת הכנסנו לנהל העבודה של הצוות "מועצות פדגוגיות" שהן פגישות של כלל המורים והמחנכים עם כל ילדה וילד, בפגישות ארוכות לכל כיתה בנפרד. מטרת הפגישות הן לראיית התמונה השלמה של כל ילד וילדה,



סימני דרך
בית הספר היחודי במעברות

מכתב עדכון ינואר מסימני דרך ומיעריב

שלום רב!

בימים קשים אלו של לחימה, מתח קבוע ומחיר, אנו מתמקדים ביצירת התקווה והינוך הילדים. נתחיל את הדיווח הזה לקהילה ולהורים עם ענייני השגרה, נמשיך עם מספר חידושים ונסיים עם מחשבות להמשך.

לואנה, מחנכת כיתת אגמון (כיתה א') יצאה לחופשת לידה וכולנו שמחים במיוחד עבורה ועבור משפחתה. את לואנה החליפה גלית, מורת המדעים של סימני דרך, לאחר חודשים ארוכים של חיפוש מחליפה מחוץ לצוות סימני דרך. לאור זאת עצרנו לעת עתה את לימודי המדעים עם גלית. הילדים לומדים לימודי סביבה עם יעריב ואנו פועלים למציאת פתרון ללימודי המדעים. גלית השתלבה יפה מאוד בכיתה א' והלימודים בכיתה מתקדמים היטב בזכותה ובזכות יעל, המתנדבים הקבועים וקלריס. אנו יודעים היטב מה ברצוננו להמשיך ולחזק באגמון ופועלים בנחישות ובסבלנות להשיג זאת.

לימודי העברית מתקדמים יפה השנה והם נמצאים במרכז תשומת הלב. המקצועיות של הצוות עולה ועולה ואנו משתפרים בלמידה המותאמת לכל תלמידה ותלמיד.



אנו עדיין אנו בתהליכי חשיבה איך להמשיך ולשפר את תחום החינוך החברתי. זהו אתגר ואנו נותנים את הדעת, ביחד עם ההורים ומוסדות מעברות, על שילוב טוב של הילדים הלומדים בבי"ס ויתקין ומצטרפים אלינו בצהרים ובחופשות.

אני בוחר לסיים מכתב זה באותן המילים של מכתב העדכון הקודם: בחינוך, הדברים לוקחים זמן ואינם פשוטים כלל. לכן נדרשת מכולנו סבלנות ונחישות, אופטימיות ואכפתיות, חריצות ויצירתיות. באופן אישי אני ממש מרוצה לחזור לשדה החינוכי הלכה למעשה, לבוא לעבוד בבית ועם הסביבה והקהילה שלי, להיכנס למוסד מסודר ואיכותי, לפגוש מדי יום צוות מצוין ולהרגיש משמעותי בעבודה בכל יום ויום.

בברכה ובהצלחה!

יעריב

גם לקראת פגישות ההורים עם המחנכים והילד/ה, לעזור בשיטות וכלים שמצליחים לקדם את הילדים/ות ובמטרה למקד מטרות ויעדים למחצית הבאה לכל אחת ואחד מהתלמידים.

גם לימוד בשיטת הנושאים התקדם לאחורונה ואני מקווה שאוכל לעדכן הרבה בנושא הנושאים המרכזים בעדכון הבא...

לאחורונה כל אחת ואחד מהילדים קיבל את "מחברת הדרך", מחברת צבעונית ויפה לניהול הלמידה, למחשבות על הלמידה ולרגשות כלפי הלמידה (מודעות ורפלקציה). המחברת תצטבר בכל שנה לכדי התעודה השנתית, על-ידי משוב גם מהמחנכים, ההורים והמורים השונים. אנו תולים תקוות גדולות במחברת הדרך ומקווים שהיא תהיה לכלי משמעותי בהובלת התלמידים ובית החינוך לתהליכים אישיים עמוקים, למסר של מצוינות וללמידה ומתאמת אישית ומצוינת.



עוד מהנעשה ב"סימני דרך"

מיד לאחר פורים יצאו ילדי כיתות ב'-ג' לטיול שנתי מבוקר עד ערב בהדרכת יעריב שלנו, לאזור הרי הכרמל. הילדים טיפסו במסלול מאתגר של כמה שעות ב"שוויצריה הקטנה", קיבלו הדרכה בחי-בר וסיימו בחניון נחל אורן במעגל תופים, בישול מצמחים שליקטו באזור ופיתות על הסאג'. קיבלנו את פניהם בשעת ערב מאוחרת כשהם נרגשים ומאושרים מהחוויה הבלתי נשכחת.

ימים מרגשים ופעילים בבית הספר שלנו.

את פורים ציינו באירוע צבעוני וחגיגי כמיטב המסורת, ולאחריו בילינו יומיים בקייטנת פורים קצרה שאיפשרה לנו התאווררות משגרת הלימודים הרצופה מאז חנוכה.

באחד מהימים שיחקנו משחק "חפש את המטמון" ברחבי הקיבוץ, במסגרתו הילדים פתרו חידות שהובילו אותם ממקום למקום לטובת היכרות עם הסביבה בה הם חיים. תודה לאלי זמיר, אליסה ב"ש ואולגה צפתי שאירחו אותנו במאור פנים.

"שלושה ימים של שכרון חושים לילדי ו-אלמוגים: כנסת ישראל, בית המשפט העליון, זמירות בשכונת נחלאות וצלילה לכיוון ים המלח.

לילה ראשון- חאן עין גדי פותחים אוהלים ומתמקמים. בשר על האש ומשחקי קופסא. זריחה קמים!

יום שני: נחל דוד, ערוגות ומעיין עין גדי, משתכשכים, השמש קופחת אבל מצב הרוח בעננים (אין ענן וחצי ענן). סיור מרהיב בגן הבוטני בקיבוץ עין גדי ולקראת ערב חניון נחל צאלים. שוב פותחים אוהלים (חלקם עפים), פיתות על הטאבון ופויקה בניצוחו של האיש והאגדה- יעריב יערי.

ערב קסום, מיליון כוכבים בשמים, יושבים במעגל ומנציחים את הרגע במילים מרגשות של ילדי הכיתה, היום הצלחתי להתגבר על קושי... תודה למי שעזר לי, פתיחות מרגשת בלילה קסום.

בוקר יום שלישי, יעריב: "בוקר טוב" עם ר' מצלצלת, קמים מקפלים ועולים לתצפית על נחל צאלים.

ביקור מרשים ואינטראקטיבי במרכז מבקרים של מפעלי ים המלח ולסיום טבילה בים המלח... או לפחות במה שנשאר ממנו.

ילדי אלמוגים עברו הכנה רגשית ודידקטית לקראת הטיול. אין מילים לתאר את החוויה..."

ועכשיו, לאחר ימים מרגשים ופעילים מאוד - אנו יוצאים לקייטנת פסח יצירתית ופעילה לא פחות, ואחריה - הכנות לקראת סוף השנה.

בברכת חג רגוע ואביבי, המשך עשייה מבורכת ושנראה ימים יפים מאלה. והעיקר - שכל החסרים ישובו לביתם בשלום.

גליה פלד



שבוע בלבד לאחר מכן שוב התרגשות ואווירת עשייה בביה"ס הייחודי: יום שיא מגיע! (ב"סימני דרך" לומדים בשילוב שיטת הנושאים אותה מכירים בוגרי הקיבוץ מילדותנו, ובה מתעמקים וחוקרים במשך תקופה נושא מסוים ולאחריו מציגים את הלמידה להורים. אנחנו מאמינים שדרך החוויה החושית מוטמעת הלמידה בצורה יעילה יותר).

כיתה א' שלנו יצאה לטיול שהיה גם יום השיא שלהם בנושא "שלולית החורף", אך החורף שמע שדיברו עליו וחזר במלוא אוננו, וכך לצערנו נגדע הטיול באיבו. בגמישות ספונטנית ולמען השמירה על האופטימיות, המשיכו בכל זאת הילדים והורים לאפיית פיתות בקיבוץ. תערוכת התוצרים של ילדינו הצעירים שהוצגה באותו היום היתה מרגשת וכללה הרבה עבודות שהדגימו את החי והצומח בשלוליות החורף.

כיתות ב'-ג' סיכמו נושא תקופתי "אפריקה" בשלל תוצרים מחומרים שונים, לאחר מחקר בקבוצות מעורבות בנושאי הבניה באפריקה, כלי נגינה מחומרים ממוחזרים, הסוואנה והנילוס, ועוד. זכינו גם לצפות במופע קצר של ריקוד אפריקאי מקסים בהובלת ליאור המחנכת.

כיתות ד'-ה' חקרו הפעם את נושא "מנהיגות" - מיהו מנהיג ומה הן התכונות המאפיינות מנהיגים ומנהיגות מוכרים בעולם. הילדים נדרשו לעבוד בקבוצות ולהכין עבודה כתובה ותוצר נלווה, כשבין המנהיגים עליהם לימדו אותנו הילדים אציין את מרטין לות'ר קינג, הרצל, בן גוריון, עדי אלטשולר, גלית שאול, בוב מארלי, ליונל מסי, וכמובן - מריה מונטסורי אמנו הרוחנית.

כיתה ו' למדה על ירושלים ולשם גם יצאו הילדים (הפעם לשלושה ימים!), ועל כך כותבת רונה, מחנכת הכיתה:



קצת מהנעשה לאחרונה בתרבות

בסוף מרץ קיימנו מופע לרגל חודש האשה - הצגה מאוד מיוחדת בשם "מה כואב לך?" של שלוש נשים מופלאות ומוכשרות. הייתה היענות יפה של הקהל והיה ערב מאוד חזק ומיוחד אז תודה לכל מי שהגיעה.

מה הלאה?

מלבד פסח, עצמאות וימי הזיכרון נקיים קבלות שבת קהילתיות וכמובן חג שבועות ואירועי קיץ בבריכה.

פתחנו קבוצת וואטסאפ לעדכונים על אירועי התרבות - מוזמנים כולם להצטרף לקבוצה ולהתעדכן על כל האירועים שקורים בקיבוץ וגם בעמק.

איל להב נכנס לעבודה יחד איתי, והוצאנו קול קורא להתחדשות התרבות בקיבוץ. אנחנו מזמינים את הציבור להצטרף ולהיות מעורב בעשייה התרבותית בקהילה. בימים אלו מתגבשת ועדה שתלווה אותי בעשייה השוטפת.

ליאור רומי, ר. תרבות.

קיימנו ערב אוורור והפוגה לנשות המילואים יחד עם משמר השרון והעוגן בפאב בהעוגן, וערב נוסף לכל המילואים שלנו פה במעברות. שני הערבים כללו אוכל טוב ומופעי סטנדאפ מעולים. הייתה תחושה חזקה של הוקרת תודה ושזה המעט שיכולנו לעשות עבור אלה שנתנו ועדיין נותנים את נפשם וגופם למען כולנו.

תודה ענקית לרונה פריבמן שיזמה את הערבים האלה והפיקה אותם יחד איתי בהצלחה יתרה.

אירחנו אצלנו במועדון 2 ערבי סיום מילואים. אחד של 100 לוחמי יחידת עוקץ בהובלתה של ענת מס שכלל גם לינה וסדנאות עיבוד לחימה, ואחד של 100 לוחמי הפלנ"ט של גדס"ר 5. לתחושת זכות גדולה לארח אצלנו את אלה שנותנים הכל למעננו ולאפשר להם ערב מגבש ומרפא. תודה רבה לענת על כל העשייה והחיבור.

התחלנו לעבוד על הכשרת נחליאלי כמקום לאירועי תרבות קטנים, אבל לטבע היו תכניות משלו וכולם ראו... נעדכן בהמשך לגבי הפעילות במקום הזה.

תודות גדולות - פורים 2024

וצוות הנעורים - ג'ולי, יהונתן, אביגיל ואמיתי וכל הנערות והנערים על פורים קהילה יוצא מן הכלל. למתן אשכנזי על עזרה אינסופית בכל האירועים מבוקר עד לילה.

לרונה פריבמן ורותם גלס בן שאול על סידור מחסן התחפושות לפני ואחרי (זה הרבה יותר עבודה ממה שזה נשמע)

לאיל להב ובעז נובלמן על הפקת מופע החבר במסכה ולמשתתפים עידן אלון, יעל צימנט, דריה ולירי קדמי, אביב מורן, ארד ברון, רז כהן ונטע בג.

תודה ענקית לכולם על הרוח החשובה בתקופה הזו. מקווה שלא שכחתי אף אחד, סליחה מראש אם כן.

בתודה!
ליאור רומי, ר. תרבות.

חג פורים השנה היה מורכב מאוד לארגון בצל התקופה ולמרות הכל הצלחנו לקיים אירועי פורים מוצלחים ומהנים. מה שאפשר זאת זו ההירתמות של אנשים בקהילה שבלעדיהם כלום לא היה קורה וחשוב לנו מאוד להודות להם גם כאן:

לצוות החג הצעיר והחדש - נועם בג, עידו בג, דילן הוקינס, אורי איילון ובן קליינהאוז - שעבדו ימים כלילות על המסיבה, הרימו תפאורה לפני, חזרו לנקות אחרי ונתנו מעצמם בחריצות ובמסירות שראוי לשבח.

לצעירים שהתנדבו לתורנויות השונות - איתמר אלון, תהל אייזנברג, רז גרסטנר, עמית שוורצמן, נוגה דיין, יובל דביר, נתלי גלילי, אולגה צפתי, טל אליאב, שקד קדוש, אסף שלג, מאיה רומי, שיר שמעוני, נאור ושירי וילק.

לטל מינסטר מנהלת החינוך החברתי קהילתי

רגע של הכרת הטוב (הגדול מאוד) והכל כך לא מובן מאליו של קיבוץ מעברות



מטעם הקיבוץ ואני משוכנע שיש פה עוד הרבה טוב שצר המקום מלהכיל.

אל לנו לקחת לרגע את כל ההתגייסות הקהילתית הזו כמובנת מאליה!

אני מבקש לשלוח תודה גדולה לכל מי שהייתה ידו/ה בדבר. כאשר מתארים את עם ישראל כעם שהעורף והחזית שלו במלחמה הם אחד, זה בדיוק התרגום של זה ברמה הגבוהה ביותר.

שנוכח תמיד להיות בצד הנותן.

תודה מיוחדת לרותם בן שאול ואריאל דניאלס שניהלו את נושא הקליטה של המפונים. תודה רבה לכל העוסקות והעוסקים המלאכה ומעל כולן לנשות המילואים. ואין צורך להסביר למה.

יובל בדולח

לפעמים יש לעצור ולראות את כל הטוב שאנחנו מוקפים בו ולהבין שהוא לא מובן מאליו.

באופן מאוד סימבולי לפני מס' ימים, במלאת חצי שנה למלחמה, הגיעו לפתח ביתנו נציגות 'המגוייסות' רותי, עירית וענת להעניק שי הוקרה אחרון מצדם לחיילי המילואים, ולהודיע שהן 'מסיימות את תפקידן'.

אני כמו רבים אחרים פה בקיבוץ יצאתי למילואים ב-7 באוקטובר. לכל אורך התקופה פקדו את ביתנו 'המגוייסות' עם המון מתנות אוכל ובעיקר המון תשומת לב. את הבית שלנו פקדו חברים רבים מהקיבוץ עם חלה לשישי, עוגה, ציורים מגני הילדים ומה לא.

לפני כחודש ליאור רומי רונה ועוד חברים הפיקו ערב הוקרה חסר תקדים למשרתי המילואים עם אוכל סופר מפנק והרבה הרבה הומור משובח. זה היה רק פרק ב לערב נשות המילואים שקדם לו.

אנשים מתוך הקיבוץ פה התגייסו להקים חמ"ל השמה למפונים מכל הארץ כך שלא תהיה פה פיסת נדלן אחת שלא ימצא לה משהו שהקיבוץ יוכל לסייע לו. חברים תרמו ציוד לדירות אוכל והרבה אהבה כדי שהקליטה תהיה נעימה כלל האפשר למפונים.

אנחנו זוכים לארח פה יחידות מהצבא, יש פה אנשים שפעלו להעביר תרומות ליחידות מילואים משרתות

מאז ה-7 לאוקטובר, קיבוץ מעברות, דרך צוות התרומות סייע בערוצים רבים ומגוונים ליחידות שבהם משרתים או שירתו חברי ובני הקיבוץ.

הסיוע נתן מענה למגוון צרכים, ביניהם משקפי סערה, גנרטור, ציוד להקמת מחנה ארעי, תנור חימום למשרתים בצפון, תמיכה בקיום ערבי הוקרה למילואימניקים ועוד.

זה המעט שיכולנו לעשות כקיבוץ.

תודה ענקית לרותם ב"ש, אריאל דניאלס ושאר חברי הצוות אשר עשו עבודה נפלאה ומבורכת.

רונית ינאי



תעודת הוקרה לנגריית מעברות



נגריית מעברות קיבלה תעודת הוקרה ממשפחת הוברמן מקיבוץ בארי שעברה שואה ב-7 באוקטובר. אופיר אלון מרחיב על הסיפור שמאחורי התעודה:

"יום אחד התקשרה אלי מעצבת פנים שהכרתי (ועבדה איתי פעם בחברת אגוז מטבחים) וסיפרה לי שיצרה איתה קשר משפחה מקיבוץ בארי שהייתה תקועה חודשיים במלון בים המלח לאחר שפונה הקיבוץ באותה שבת ארוחה.

היה להם מאד קשה שם והם החליטו לעבור לדירה שכורה בשכונת מעוז אביב שבתל אביב. הדירה נחמדה עם כל מה שצריך למעט המטבחון שהיה ישן מאוד ולא פרקטי וקטן מדי בשביל משפחה עם ילדים. המעצבת שאלה אותי האם אוכל לעזור להם להתאים ולהתקין מטבח חדש שחברת "מטבחי זיו" כבר תרמו עבורם.

מיד אמרתי לה חכי רגע אני קופץ למנהל שלי לבקש את אישורו לביצוע הפרויקט. טל לא היסס לשנייה ואמר לי: קח כל דבר שאתה צריך לביצוע הפרויקט וצא לדרך.

וכך הכל התחיל: שגית המעצבת עשתה תכנית יפה למטבח ואני והצוות: יוסי כתר וראובן שמש, שהתנדב לעזור לנו, יצאנו לדירתם במעוז אביב לביצוע העבודה.

משפחת הוברמן עברה טראומה של שהייה ממושכת בממ"ד שעות ארוכות עם הילדים כאשר יורים על ביתם באותה שבת. השכנים שלהם נרצחו ובדרך נס המחבלים לא נכנסו לביתם וכך ניצלו מהתופת.

למרות כל מה שעברו פגשנו משפחה חמה, אצילת נפש ומפנקת. הגישו לנו ארוחת צהריים בזמן עבודתנו בביתם ובסוף המבצע הודו לנו מקרב לב על הביצוע המוצלח. כל התהליך היה מרגש ומעצים וזאת חוויה שלעולם לא נישכח.

לאחר כחודש עדי, אב הבית של משפחת הוברמן, הופיע אצלי בבית כדי להעניק לי את התמונה עם הברכה והתודה המצורפת לפוסט הזה.

אני רוצה להודות:

לשגית תורם המעצבת המעולה שבזכותה עשינו מצווה גדולה ומבורכת, ליוסי וראובן שנירתמו למבצע ללא כל היסוס. ולטל שנתן לי אור ירוק לביצוע הפרויקט. וכמובן ל"מטבחי זיו" על תרומת המטבח לדירת המשפחה.

היה מרגש מאוד וזה סוד הכוח של עם ישראל: עזרה הדדית האחד לשני, כך אף אחד לא יוכל עלינו. נחזק מכאן את משפחת הוברמן, כל קיבוץ בארי וכל עם ישראל. וכמובן את צה"ל וכוחות הביטחון. החלמה מהירה לפצועים ושהחטופים ישובו הביתה בשלום במהרה בימינו."

אופיר אלון



משמרת בכיכר החטופים



ביום שני ה-18/3/24, קבוצה של 22 חברות וחברי קיבוץ שמה פעמיה לכיכר החטופים בתל-אביב למפגש מרגש עם שתי בחורות מרשימות.

הראשונה שפגשנו היתה, אורי חפץ בת ה-15, שב-7 באוקטובר שהתה בממ"ד של ביתה שבקיבוץ נירים, בשעות ארוכות ומורטות עצבים עם משפחתה הקרובה, בעוד מחבלים זורעים הרס והרג ממש מעבר לקירות הממ"ד. אורי סיפרה על אי-הוודאות, הפחד והבלבול, ההמתנה הארוכה כל-כך לכוחות ההצלה, ועל ההתמודדות הקשה עם מימדי האסון. מאז ה-7 באוקטובר אורי פעילה מאוד למען שחרור החטופים, בהסברה ובשיתוף (כפי ששיתפה אותנו), בביקורים בוועדות בכנסת, שיחות עם חברי כנסת, בפגישות מעבר לים עם מנהיגים ומובילי דעה בחו"ל ועוד.

נופר גם סיפרה לנו מעט על אחיה, על אהבתו למוזיקה ועל הכלבים הנאמנים שלו ושל רימון שמחכים לשובו.

שאלנו את נופר איזו תמיכה הכי משמעותית עבור משפחות החטופים, ותשובתה היתה בעצם בקשה לשותפות בהשאת סוגיית החטופים על סדר היום הציבורי.

כל עמידה בצומת עם שלטים או השתתפות בהפגנה או תהלוכה תומכת במאבק לשחרור החטופים. בנוסף לעידוד ולתקווה שמפגני התמיכה האלה מפיחים במשפחות שיקיריהן אי-שם בעזה, נופר מקווה שאולי אולי, אם במקרה אחיה יגב, או אחד החטופים האחרים, נחשפים לרגע לשידורי החדשות בישראל, ורואים את המאבק עבור שחרורם, זה יחזק גם אותם.

בדרך חזרה מהכיכר ליוותה אותנו הבקשה של נופר לפעול להשאת נושא שחרור החטופים בראש סדר היום הציבורי וכיצד ניתן לעשות זאת בתוך קהילתנו.

תודה רבה לטל הופמן על העזרה בארגון.
אריאל דניאלס ורונית ינאי

השנייה שפגשנו היתה נופר בוכשטב, אחותו של יגב בוכשטב שנחטף יחד עם בת זוגו רימון, אשר שוחררה בעסקת החטופים. יגב עדיין שם. נופר סיפרה שבאותה שבת לא היתה בקיבוץ ובמשך שעות ארוכות התכתבה עם רימון ויגב שהמתינו לחילוץ שהגיע מאוחר מדי. נופר המשיכה לספר על הדוקטורט שהתחילה 6 חודשים מוקדם יותר ונעצר עד הודעה חדשה ועל הפעילות האינטנסיבית בארץ ובעולם לקידום שחרור החטופים.



לבקשת מספר חברים, אני
מצרף כאן את הדברים
שנשאתי בהפגנה בצומת
העוגן באחד מימי שבת
האחרונים. הם מכוונים
לאותה עליית מדרגה
הכרחית במאבק למען
הצלת המדינה, בטחונה,
מעמדה בעולם ודמותה
היהודית-דמוקרטית.

אלוד שלם

כי עוד נפשי דרור שואפת,
לא מכרתיה לעגל פז
כי עוד אאמין גם באדם
גם ברוחו - רוח עז.

ערב טוב לנחوشים ולנחושות, לעקשנים ולעקשניות

לפני קצת יותר משישה חודשים ניצבתי כאן ונשאתי דברים
שהסתיימו בשיר שזה עתה שמענו אודות אמונה ברוח האדם,
ובקריאה להמשיך המאבק למען הרוח הזו.

מאז רעדה האדמה וסיוט איום מכל מה שחששנו מפניו
באותה עת, התממש לנגד עינינו.

וכאילו לא די בכך, הרי שבכל חודשי המלחמה שנוהלה מאז,
הועמק עוד יותר הבור בתוכו אנו מצויים. ממשלה שבשם
חלומות משיחיים מקריבה מדינה שלמה - החל מ 134 חטופים

שחייבים היו לחזור הביתה לפני כל דבר אחר, רבבות אזרחים שעדיין עקורים מבתיהם, כלכלה שהולכת
מדחי אל דחי, המשך הפלגנות והשיסוי, תמיכה רק בסקטורים המקורבים לשלטון, וכלה בבידודה
ההולך ומעמיק של המדינה ממשפחת העמים. וברקע - עדין ישנם איומים גדולים בהרבה שלא הורחקו
מגבולותינו.

עקב כך האיום הקיומי שחשנו אז - התעצם ועלה למדרגות שלא שיערנו.

את הממשלה הזו חייבים לחליף!

ומעבר לכל זאת - האיום הגדול ביותר שנושאת ממשלה זו בחובה על הוא על המשך קיומה של הרוח
האנושית והיהודית - של הנפש היהודית ההומיה במובן האמיתי של המילה - זו המבוססת על חזונם של
נביאי ישראל - כנאמר במגילת העצמאות.

למען הרוח הזו ובגללה אנחנו כאן גם היום. אך בכך כנראה לא די. הכרחי לעלות מדרגה במאבק. בסוף
השבוע הזה מתקיים מצור על ביתו של ראש הממשלה בקיסריה - הוא נמשך גם הערב כך בקפלן ובכיכר
החטופים. השיא של הזרפת המאבק יהיה במצור על הכנסת. שיתחיל ביום א', 31.3 - זאת כדי להפעיל
לחץ על הכנסת להכריז על בחירות בהקדם האפשרי עוד לפני תום מושב החורף ויציאה לפגרה. לאירוע
זה שותפים כל ארגוני המחאה - ובו אמורה לבוא לידי ביטוי רוחו של הציבור במלוא עוצמתה
אני קורא לכל אחד ואחת מכם לבוא ולקחת חלק במצור זה - הכוונה היא להיערך לשהות ארוכה במקום
- חלקנו יישארו ללינה באוהלים ואלו שיחזרו הביתה באותו יום יתבקשו לחזור ולמלא שורות בימים
שלאחר מכן.

בזכות העיקשות, הנחישות האמונה והתקווה גם נצליח!

כל עוד בלבב פנימה
נפש יהודי הומיה...



סדר פסח בבית ההורים

סיפורים אישיים

מתוך "ידיעות הקיבוץ" 28.3.1983 (בעריכת עיריית אברמוב)



מנולו חפר ז"ל (נולד ברומניה)

"סיפור "קלאסי" של ילד מבית מסורתי, לא בן עשירים, סיפור אשר מזכיר לרבים מבינינו את בית אבא. סיפור החג מתחיל חודשים לפני בוא החג, כאשר אוגרים מזון לחג. המצרכים הנאגרים הם: שומן אווזים, תפוחי אדמה וביצים. כל המזון שמור במקום אשר הוכן מבעוד מועד כדת וכדין. לקראת החג אני זוכר את המהפיכה בבית, נפתחים הארונות ומורידים את כל הכלים היפים לפסח. כלים בהם משתמשים רק 8 ימים בשנה, כלים אלה היו מאוד יפים.

אחר כך בא הניקיון היסודי, ובסוף- מתנות לחג- נעליים ובגדים חדשים לחג.

בליל הסדר המסורתי כולנו ישבנו מסובין עם כרים- אבא מקריא את ההגדה בעברית וקצת בידיש. אנחנו הילדים הכרנו את סיפור ההגדה- את השירים שרנו בעברית- בלי להבין מה שרים. מאז היותי בן 3 אני הייתי שואל את הקושיות בליל הסדר, למדתי אותן בעל-פה.

אחד המתחים בליל הסדר היה כוס היין לאליהו הנביא והציפייה לבואו. אולי השנה יבוא אלינו...? אני זוכר שהכוס תמיד התרוקנה פתאום, אך אליהו בטוח לא שתה ממנה. גם אפיקומן גנבנו- אך הפיקדון היה צנוע מאוד. בדרך כלל ספר או משהו חיוני אחר..."

דוד מרקוס (נולד בזאיר שבאפריקה)

"עד גיל 12 חייתי עם משפחתי בזאיר ומשם עברנו לדרום אפריקה. משפחתי מסורתית ולא דתית, מפורזת במספר ארצות ובכל מקום חגגנו את הפסח. כל בני המשפחה התאספו, היו כ-15 משתתפים בערך.

אמא שלי אשכנזייה ואילו אבא ספרדי וכל אחד תרם את חלקו. את הקניידעלך עשתה סבתא. אבא היה מכין קואז'אדו (מאפה שכבות של מצות עם בשר, גזר, או מיני מאכלים מלוחים אחרים). אבא היה עוזר בהכנת המאכלים לחג. כולנו היינו עוזרים בהכנות: בהכנת אוכל, עריכת השולחן ובסידור הבית לקראת ה"סדר".





עוגות, עוגיות וריבות. הכל נערם בארון המיוחד למטרה זו. בערב החג המשפחה עסוקה בביעור חמץ ככלל בית יהודי. סבא היה אומר כל מיני ברכות בעברית אותן לא הבנו.

בבוקר החג, נערכו סידורים אחרונים. בערב כל המשפחה הלכה לבית הכנסת שם היו המון ילדים ושיחקנו בחוץ. אני זוכרת שעבד אל נאצר היה בא לבית הכנסת לברך את היהודים לחג. היה לי ה"כבוד" לפגוש אותו.

בבית הכנסת היתה איריה נעימה ויחס של כבוד. זה היה מקום בו התלכדו היהודים ונבדלו מהערבים, איתם חיינו כל השנה.

בליל הסדר היתה ארוחה גדושה מאוד: מיני דגים, בשרים שונים, ירקות ממולאים. במשך הערב הצטרפו בני משפחה רבים וכולם ישבו יחד על הרצפה אחרי קריאת ההגדה והארוחה, וסבא היה מספר סיפורים מהעבר, על המשפחה העניפה ועל ההיסטוריה של עם ישראל. זו היתה חוויה גדושה לנו- הילדים- כולם ישבו על הרצפה ואכלו- אכלו וסיפרו, סיפרו ואכלו."

הביאה לדפוס מהארכיון: עינת טחנאי

אני הייתי אחראי על ניקיון השטיח מפירורי המצות לאחר אכילתן.

לא היינו צמודים להגדה, קראנו אותה בעברית אבל תמיד היה תרגום צמוד באנגלית או צרפתית. היינו מחפשים את האפיקומן והיינו מקבלים כסף בדרך כלל. את חלקם של השירים שרנו בספרדית. שתינו לפחות 7 כוסות כך שכל המסובים התעלזו מאוד בזמן הסדר..."

דינה פורמן (נולדה במצרים)

"אני בת למשפחת רבנים גדולה וחג הפסח היה חג עם משמעות מיוחדת. הסבא גר אצלנו בבית ולכן רוב החגים נחגגו אצלנו. גרנו בקהיר שבמצרים.

בבית היה ארון גדול מיוחד לכלי הפסח. הרבה לפני החג מתחילים להסתיר את החמץ וקרוב לחג מתחילים להוציא את כלי הפסח מהארון. כל זה כרוך בבלגן גדול בבית והתרגשות רבה... לחג הפסח קונים הרבה אוכל ירוק-סמליות לחג. אמא עסוקה מאוד בעיקר בניקיונות (כולל בדיקת כל הבגדים שחם ושלום לא נשאר פירור חמץ בכיס). אבא מביא יום יום משהו ממצרכי החג, בעיקר אגוזים, פיסטוקים קוקוסים מהם עשינו בפסח

מדור מתאלאט סאטרתו להכיר ככל פאס חכר אחר מקהילת מעברות כקלילות וכהוואור

ועיפת הכיר

מה שמך?
רנה אדר.

מה מקור השם שלך?
אין מאחורי השם שלי שום סיפור מעניין...

איפה נולדת ואיך הגעת לקיבוץ במידה ולא נולדת פה?
נולדתי ברמת גן והגעתי לקיבוץ בגיל 12 כ"ילדת חוץ"
כי הורי חשבו שאקבל פה חינוך טוב יותר. הצטרפתי
לקבוצת אלומה ולא הציקו לי.

ספרי על זיכרון ילדות שלך.

כשהייתי בכיתה א', בשלהי מלחמת השיחרור, נפלה
פצצה ממטוס מצרי על הבית שלנו והחריבה אותו.
באותה העת הייתי עם אימי במעון בו עבדה ואבי היה
מגויס לצבא. במשך חודשים לא נתנו לי להתקרב למקום.

איפה שירתת בצבא?

לאחר שעברתי קורס מ"כיות בבה"ד 12, הייתי משקית
ח"ן בבסיס קליטה ומיון.



עיסוק/ מקצוע נוכחי?

היום אני עושה קצת תיקונים בעמל, דואגת לביתי וגם
מתבטלת.

מה הפעילות המועדפת עלייך ביום שבת?
לקרוא עיתונים ולהתבטל.

איך את שותה את הקפה שלך? וכמה קפה את שותה ביום?
אני לא שותה קפה, רק תה צמחים ומים.

מה המאכל האהוב עלייך?
בשר.

המלצה על ספר/ סרט/ סדרה

בילדותי אהבתי לקרוא חסמבה. היום זה כבר לא קריא.

איזה שיר את אוהבת?

"אלף נשיקות" של יהורם גאון ו"היו לילות" של אסתר
עופרים.

מה החג האהוב עלייך ולמה?

פסח, כי זה החג הכי עשיר. במשך שנים הייתי אחראית
על אירגון סדר ההושבה בחג.

ספרי לנו על מקום מיוחד שביקרת בו

הייתי בכותל המערבי שלוש פעמים בחיי - בפעם
הראשונה לפני מלחמת השיחרור, בפעם השנייה אחרי
מלחמת ששת הימים, ופעם נוספת בה סתם גררו אותי
לשם. מאז אני לא הולכת לשם כי אין לי מה לחפש שם.

איפה לא היית והיית רוצה להיות?

בטיול ספארי באפריקה.

איזו עונה אהובה עלייך ולמה?

סתיו ואביב, כמו כל האנשים.

מה המקום האהוב עלייך בקיבוץ?

הבית שלי.

מה את אוהבת בקיבוץ?

את האנשים (רובם).

איזה חלום היית רוצה להגשים?

אני לא אדם חולמני, אני מציאותית.

איזה כוח-על היית רוצה שיהיה לך?

אני לא צריכה כוחות-על.

ספרי על תכונה אהובה בעצמך

ציניות.

איזה צבע מתאר אותך?

כחול, כי רוב הבגדים שלי כחולים.

אם היית בעל חיים - איזה ולמה?

ציפור, כי אני רוצה לעוף.

מה האימוג'י שאת משתמשת בו הכי הרבה?

אני כמעט ולא משתמשת באימוג'ים. אם כן אז באימוג'י
של לב, רק לעיתים רחוקות.

איזו מתנה היית שמחה לקבל?


לא חסר לי כלום.

מי היית רוצה שיענה על המדור אחריך?

רותם גלס בן שאול

ncfik

פסח במעברות תשפ"ד 2024

אורח חג שמותאז כ"א ניסן תשפ"ד והשעות נתייחסו לזמן ישראלי. כל זמנים בלוח זה הם זמנים ישראליים. 



אירועי החג

ליל הסדר

יום שני 22.4.24
בשעה 19:15
בחדר האוכל

קציר העומר

שבת 20.4.24
בשעה 17:30
מול שער מעברות

חלוקת שי

יום רביעי 17.4.24
בשעות 16:00-18:30
במועדון

יריד יד שניה אביבי

יום ראשון 28.4.24
בשעות הצהרims
פרטים נוספים בהמשך

מצות על הנחל

שבת 27.4.24
בשעה 10:00 בבוקר
על המיקום נודיע בהמשך

רשמו ביומנים וצקבו אתר הפרסומים והצידיכונים. 13 זוות החג

מאחלים החלמה מהירה ורפואה שלמה

לים טליאס

שנפצע במהלך שירות המילואים בעזה
בשהגן עלינו בגבורה.

שמחים לראותך בחזרה בבית ומאחלים חזרה
מהירה לשגרה ובריאות איתנה.
אוהבים ומחזקים בית מעברות



מירוץ מעברות ע"ש אבנר ארד

שבת 25.5.24



חפשו
'מרוץ מעברות'
Google-1
או סרוקו את הקוד

הרשמה מוקדמת
עד 25.4.24
מהרו להרשם!

ברכות ואיחולים

מזל טוב

לליעד ואבירם להולדת הבת
אחות לאריאל | נכדה לאילת ואבי



צדור ברכות חמות לכל המשפחה

מזל טוב

לשושן וליאור להולדת הבת
אחות למאי רון ורם | נכדה לנועה ויעקב



צדור ברכות חמות לכל המשפחה

מזל טוב

לרותי וגיורא
להולדת הנינה
נכדה לנעמה
בת לליאור וספי



צדור ברכות חמות לכל המשפחה

מזל טוב

למיכל וירון
להולדת הבת
אחות לרף
נכדה למיה וחגי



צדור ברכות חמות לכל המשפחה

מזל טוב

לשני וזוהר
להולדת הבן



צדור ברכות לאדווה, שני והמשפחה המורחבת

עובר ושב

תמיר דר
עדן מזרחי
סיימו מסלול
צעירים והודיעו
על עזיבת הקיבוץ

קמה שמעוני
הודיעה על עזיבת
הקיבוץ

חירב יערי
לוטן ארד
סיימו תקופת
לימודים ויצאו
לעצמאות כלכלית

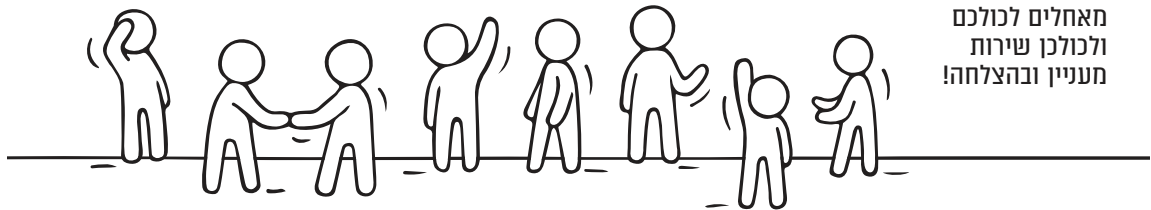
בן קליינהאוז
עובר לעצמאות
כלכלית בקיבוץ

ג'אדנט נוח
מתארח במעברות
כחייל בודד. ברוך
הבא ושירות
משמעותי!

תם שחר
השתחררה מהצבא
ונכנסת למועמדות

אלמה קידר
איתי יפה
יובל שגב
מתן אליה
שיר שמעוני
אור נובלמן
נועם נובלמן
ניר גרינבלט
עמית שוורצמן
אורי אילון

התגייסו לצה"ל
מאחלים לכולכם
ולכולכן שירות
מעניין ובהצלחה!



בית מעברות מאחל לכולם ולכולם הצלחה רבה!

